



BEYKOZ BELEDİYESİ

2020-2024

STRATEJİK *Plan*





2020-2024

STRATEJİK Plan







Başkandan

Kıymetli Hemşehrilerim,

“Beykoz için yeni hayaller kurmak ve bu hayalleri gerçekleştirmek için huzurlarınızdayım.” diyerek çıktığım bu yolda sizlerin teveccühü ile Beykoz Belediye Başkanlığı görevine başladım. Görevime başladığımdan itibaren mesai arkadaşlarımızla beraber hiç vakit kaybetmeden, Beykoz için yeni şeyler söylemenin ve yeni projeler gerçekleştirmenin heyecanı ile insanımızın gönlüne değecek ve şehre katma değer sağlayacak çalışmaları planlamaya başladık.

Seçim çalışmaları esnasında vaad ettiklerimizi gerçekleştirebilmek için hızlı ve disiplinli çalışmamız gerektiğinin farkındayız. Bu nedenle, birçok paydaşımızın değerli katkılarıyla oluşan ve şu anda elinizde bulunan Stratejik Plan, hayalini kurduğumuz Beykoz’a ulaşılabilir ve Beykoz’u geleceğe taşıma gayretindeki bizler için en önemli kılavuzlardan birisidir.

2020-2024 dönemini kapsayan Stratejik Planımız, “Beş Yılda On Beş Yıllık Hizmet” sözümüz doğrultusunda, Beykoz’un başlıca sorunlarına nasıl çözüm üreteceğimizin, Beykozluların mutluluğunu ne şekilde arttırabileceğimizin, Beykoz ekonomisini nasıl bereketli kılacağımızın ve Beykoz’u hangi projelerle geleceğe taşıyacağımızın yol haritasını, stratejilerini ve kaynak planlamasını içermektedir.

Ortak akıl vurgusuyla birlikte yönetim anlayışına referans verdiğimiz 2020-2024 Stratejik Planımızdaki amaç ve hedeflerimizi belirlerken hep pozitif düşündük, değişime açık ve yenilikçi olduk, dayanışma ve yardımlaşmayı önemsedik, bütün canlılara ve çevreye duyarlılığımızı önceledik. Kadim değerlerimizi referans alarak Beykoz’un nevi şahsına münhasır doğal, kültürel ve sosyolojik yapısını muhafaza etme hassasiyetimizi ortaya koyduk. Hülasa, Beykoz’u tabiat ve tarihle iç içe mutlu bir dünya şehri haline getirmeyi kendimize misyon edindik.

Böylece, gelecekte Beykoz’dan bahsedildiğinde insanların akıllarına önemli bir turizm merkezinin gelmesini arzuladık. Beykoz’un nitelikli eğitim ve sportif faaliyetlerin vazgeçilmez noktalarından birisi olmasını hedefledik. Merhametli ve mutlu insanların, ruhunu kaybetmemiş estetik mekânlarda yaşadığı bir Beykoz hayal ettik.

2020-2024 Stratejik Planımızın, hayalini kurduğumuz daha mutlu bir Beykoz’a kavuşmak için hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ediyor; hazırlık sürecinde değerli katkılarını esirgemeyen önceki Belediye Başkanlarımızdan Beykoz’un kanaat önderlerine, meclis üyelerimizden mahalle muhtarlarımıza, kamu yöneticilerinden sivil toplum kuruluşu temsilcilerine kadar birçok paydaşımıza ve tüm Beykozlu hemşehrilerime sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Murat Aydın
BELEDİYE BAŞKANI

İçindekiler

1.Giriş: Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Yöntemi

1.1. Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi.....	8
1.2. Stratejik Planlama Süreci ve Katılımcılık	9
1.3. Stratejik Planlama Organizasyonu	10
1.4. Stratejik Plan Çalışma Takvimi.....	12

2. Mevcut Durum Analizi

2.1. Kurumsal Tarihçe.....	16
2.2. 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi.....	18
2.3. Mevzuat Analizi	21
2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi	24
2.4.1. Kalkınma Planının Hedefleri ve Politikaları	26
2.4.2. Orta Vadeli Programın Hedefleri ve Politikaları	34
2.4.3. Bölge planının Hedefleri ve Politikaları	35
2.5. Stratejik Alanlara Yönelik Faaliyetlerin Belirlenmesi.....	37
2.6. Paydaş Analizi.....	38
2.6.1. İç Paydaş Analizi	38
2.6.2. Dış Paydaş Analizi.....	49
2.7. Kurum İçi Analiz	62
2.7.1. Organizasyon Şeması.....	62
2.7.2. Hizmet Binaları	63
2.7.3. Araç Envanteri	63
2.7.3. Cihaz ve Donanım Envanteri	64
2.7.4. İnsan Kaynağı (Kadro).....	64
2.7.5. İnsan Kaynağı (Eğitim Durumu).....	65
2.7.6. İnsan Kaynağı (Cinsiyet Durumu).....	65
2.7.7. İnsan Kaynağı (Kıdem Durumu).....	66
2.7.8. Mali Tablolar	67
2.8. PESTLE Analizleri	71
2.9. GZFT Analizi	73

3. Geleceğe Bakış

3.1. Misyon	78
3.2. Vizyon	78
3.3. Temel Değerler	78

4. Strateji Haritası

4.1. Stratejik Amaçlar ve Gerekçeleştirme	82
4.2. Stratejik Amaçlara Bağlı Stratejik Hedefler.....	83
4.3. Stratejik Hedeflerden Sorumlu Müdürlükler	87
4.4. Stratejik Hedef Kartları	90
4.5. Stratejik Amaçlar Bazında Maliyetlendirme.....	147
4.6. Stratejik Hedefler Bazında Maliyetlendirme	148

5. İzleme ve Değerlendirme



2020-2024

STRATEJİK Plan



01

Giriş:

Stratejik Plan Hazırlık
Süreci ve Yöntemi

01.

Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Yöntemi

1.1. Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi

Belediyeler için stratejik plan hazırlama zorunluluğu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 41 inci maddesinde yer almaktadır. Söz konusu maddede "Belediye başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar" denilmektedir.

Stratejik plân, yine aynı maddenin devam hükümleri uyarınca, mahalli idarelerde kurum paydaşlarının görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu da kamu idarelerinin stratejik plan hazırlamasını zorunlu kılmaktadır. Söz konusu Kanunun, Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme başlıklı 9 uncu maddesinde "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmüne yer verilmektedir.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaçları, hedefleri ve performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

5018 sayılı Kanunun dokuzuncu maddesine göre, stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine, Strateji ve Bütçe Başkanlığı yetkili kılınmıştır. Bu çerçevede hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır. Daha sonra yenilenen Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26.02.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanmıştır.

Stratejik planların hazırlanması için uyulacak esaslar, 26.02.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve TC. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 03.09.2018 tarihinde yayımladığı Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi çerçevesinde belirlenmiştir.

Bu kapsamda Beykoz Belediyesi 2020-2024 dönemine ait stratejik plan çalışmaları Nisan 2019 itibari ile başlatılmış ve çalışmaların planlı ve programlı bir şekilde yürütülebilmesi için stratejik planlama hazırlık uygulama adımları ve çalışma takvimi oluşturulmuştur. 2020-2024 dönemi stratejik planı, ilçeye ait tüm dinamikler göz önünde bulundurularak; dış paydaşlarımız olan, ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları, STK'lar, Akademisyenler, Mahalle Muhtarları, Kanaat Önderleri, Vatandaşlar ve iç paydaşlarımızın katılımlarıyla 'İç/Dış Paydaş Analizleri' gerçekleştirilmiş ve böylece tüm paydaşlarımızın görüş, öneri ve beklentileri dikkate alınarak katılımcı bir şekilde hazırlanmıştır.

1.2. Stratejik Planlama Süreci ve Katılımcılık

Stratejik planlama sürecinin hazırlık çalışmaları kapsamında "Vatandaş Beklenti Anketi", "Şehir Beklenti Mülakatları", "Şehir Kurumları Mülakatı" ve "Yönetim Süreç Analizi" uygulamaları yapılmıştır.

Sıra No	Paydaş Görüş Anketleri	Katılımcı Sayısı	Katılım Tarihleri
1	Vatandaş Beklenti Anketi (24 Mahallede)	2.192	02.07.2019-11.07.2019
2	Şehir Beklenti Mülakatları (Muhtarlar, Esnaflar, STK ve Kanaat Önderleri ile)	252	01.07.2019-07.07.2019
3	Şehir Kurumları Mülakatı (Kamu Kurumu, STK, Akademisyenler ile)	55	09.07.2019-19.07.2019
4	Yönetim Süreç Analizi Çalışması (Birim Yöneticileri ile)	23	09.07.2019-23.07.2019

Ayrıca ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları, STK'lar, Akademik Odalar ve Stratejik Alan İç Paydaşlarının işbirliğiyle, beklenti analizleri neticesinde tespit edilen temalar çerçevesinde Stratejik Amaç ve Stratejik Hedeflerin belirlenmesine yönelik olarak 2 adet odak grup çalışması ve 1 adet çalıştay düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen çalışmalarda, şehre ait kısa ve uzun vadeli ortak stratejik hedeflere ulaşmak için 'Durum Analizleri' ortaya konmuştur.

Stratejik Alanlar	Odak Grup Çalışması 1		Odak Grup Çalışması 2		Çalıştay	
	Mevcut Durum Analizinin Değerlendirilmesi		Stratejik Amaçların Değerlendirilmesi		Stratejik Hedeflerin Değerlendirilmesi	
	Tarih	Saat	Tarih	Saat	Tarih	Saat
Şehir Ekonomisi	01.08.2019	14.00	02.08.2019	14.00	09.08.2019	09.00
Alt Yapı Trafik ve Ulaşım	01.08.2019	14.00	02.08.2019	14.00	09.08.2019	09.00
Şehir Hayatı Çevre ve Kentsel Dönüşüm	01.08.2019	14.00	02.08.2019	14.00	09.08.2019	09.00
Sosyal Yaşam ve Kültür	01.08.2019	14.00	02.08.2019	14.00	09.08.2019	09.00
Şehir Yönetimi ve Kaynaklar	01.08.2019	14.00	02.08.2019	14.00	09.08.2019	09.00

Stratejik Alanlar, Belediye hizmetlerinin ilişkili oldukları hizmetlerin sınıflandırılması ve paydaşların beklentileri dikkate alınarak mevcut durum analizi sonuçlarına göre belirlenmiştir.

1.3. Stratejik Planlama Organizasyonu

Stratejik Plan Geliştirme Kurulu

Adı-Soyadı	Unvanı	Görevi
Murat AYDIN	Belediye Başkanı	Kurul Başkanı
Bünyamin Korkmaz	Başkan Yardımcısı	Kurul Başkan Vekili
Selami KESKİN	Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Feruz KUTSAL	Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Manolya DEMİRÖREN	Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Engin KÖKLÜ	Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Fatih SAĞLAM	Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Dr. Emre SAYGIN	Teftiş Kurulu Müdürü	Kurul Üyesi
Murat ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Müdürü	Kurul Üyesi

Stratejik Planlama Ekibi

Adı-Soyadı	Unvanı	Görevi
Bünyamin Korkmaz	Başkan Yardımcısı	Ekip Başkanı
Dr. Emre SAYGIN	Teftiş Kurulu Müdürü	Ekip Üyesi
Murat ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Müdürü	Ekip Üyesi
Muhammed ACAR	Özel Kalem Müdürü	Ekip Üyesi
Bilal KESERCİ	Bilgi İşlem Müdürü	Ekip Üyesi

Oğuzhan KOCATÜRK	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	Ekip Üyesi
Şeyma Çobanoğlu	Hukuk İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Murat GEDİK	Destek Hizmetleri Müdürü	Ekip Üyesi
Basri AKDEMİR	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	Ekip Üyesi
Seher ÇEKEREK	Yazı İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Ersen SANCAR	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürü	Ekip Üyesi
Yakup TURAN	Emlak ve İstimlak Müdürü	Ekip Üyesi
Zeynep Atabey BÖLÜKBAŞI	İmar ve Şehircilik Müdürü	Ekip Üyesi
Hayriye Gül TOTU	Plan ve Proje Müdürü	Ekip Üyesi
Emre GENÇ	Yapı Kontrol Müdürü	Ekip Üyesi
Murat ÇABUK	Fen İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Nurhan GÖKKAYA	Park ve Bahçeler Müdürü	Ekip Üyesi
Nihat MUTLU	Temizlik İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Mehmet Akif KILIÇ	Ruhsat ve Denetim Müdürü	Ekip Üyesi
Meral OCAK	Sağlık İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Yasin KAN	Zabıta Müdürü	Ekip Üyesi
Anıl ÇINAR	Sosyal Yardım İşleri Müdürü	Ekip Üyesi
Sadettin ÇAKIR	Tarımsal Hizmetler Müdürü	Ekip Üyesi
Elif ARSLAN	Muhtarlık İşleri Müdürü	Ekip Üyesi

Stratejik Planlama Takımı

Adı-Soyadı	Unvanı	Görevi
Murat ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Müdürü	Takım Lideri
Ayfer EKİZ	Mali Hizmetler Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Abbas GÜRDAL	Özel Kalem Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Musa TÜRKMEN	Özel Kalem Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Burcu SARIKAYA	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Yavuz AYVAZ	Plan ve Proje Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Adnan PİŞTOFOĞLU	Fen İşleri Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Ümüt AYDIN	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Ulya KÖNEZOĞLU	Temizlik İşleri Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
Fatih ÇAKIR	İnsan Kayn. ve Eğ. Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi
M. Turgut ÖZDEMİR	Sağlık İşleri Müdürlüğü Personeli	Takım Üyesi

1.4. Stratejik Plan Çalışma Takvimi

Aşamalar	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim
HAZIRLIK PROGRAMININ OLUŞTURULMASI							
Ekip ve Kurulun Oluşturulması	√	√					
İhtiyaç Tespiti		√					
Hazırlama Takviminin Hazırlanması		√					
Hazırlık Programının Onay ve Yayımlı Süreci		√					
Yöneticilere (Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri) Yönelik Bilgilendirme Toplantısı		√					
Stratejik Planlama Ekibine Yönelik Bilgilendirme Toplantısı		√					
DURUM ANALİZİ							
Kurumsal Tarihçe			√	√			
Mevcut Stratejik Planın Değerlendirilmesi			√	√			
Mevzuat Analizi			√	√			
Üst Politika Belgeleri Analizi			√	√			
Stratejik Alanlara Yönelik Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi			√	√			
Paydaş Analizi (Paydaşların tespiti, Paydaşların önceliklendirilmesi, Paydaşların değerlendirilmesi, Paydaş görüş ve önerilerinin alınması ve değerlendirilmesi)			√	√			
Kurum İçi Analiz (İnsan Kaynakları Analizi, Fiziki Kaynak Analizi, Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi, Mali Kaynak Analizi)			√	√			
Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analizler			√	√			
GZFT (Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler) Analizi			√	√			
GELECEĞE BAKIŞ							
Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerin Belirlenmesi			√	√			
STRATEJİ HARİTASI							
Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi				√	√		
Performans Göstergeleri ve Stratejilerin Belirlenmesi				√	√		
Maliyetlendirme				√	√		
İzleme ve Değerlendirme						√	
STRATEJİK PLANIN SUNULMASI							
Taslağın Belediye Meclisine Sunulması							√
Düzeltilme, Onay ve Yayımlanma							√



2020-2024

STRATEJİK Plan



02

Mevcut Durum Analizi

02.

2.1. Kurumsal Tarihçe

İstanbul'un incisi Beykoz çok uzun bir tarihsel geçmişe sırtını dayamaktadır. Beykoz'un tarihine ilişkin olarak bilinen en eski tarih M.Ö. 700'lerdir. Bu dönemde deniz yoluyla gelip Beykoz'u kendilerine yurt eden Traklar, Beykoz'da yerleştiği bilinen ilk halk olarak karşımıza çıkar. Her ne kadar sanat tarihçileri ve arkeologlar çok daha önceki dönemlerde Karadeniz'den Boğaz'a doğru seyreden tepelerde Apollon tapınağı benzeri yapıların olduğunu öne sürmekte ve dolayısıyla da Beykoz'un bir kent olarak tarihini çok daha önceki tarihlere götürmek gerektiğini iddia etseler de Beykoz'da, örgütlü bir toplumsal hayatın, söz konusu tarihle birlikte başladığını söyleyebiliriz.

Traklar, Trakya'ya adını veren ve tarihte savaşçı özellikleriyle bilinen bir topluluktur. Trakların tarihte balıkçı köyleri, müstahkem kalelerle çevrili kentler ve çok çeşitli yerleşim birimleri inşa ettikleri bilinmektedir. Trakların Hint-Avrupa kökenli bir halk olduğu söylenmekte, ancak yazılı bir kültüre sahip olmadıkları için haklarında yeterince bilgi edinme imkânı bulunmamaktadır. Trak toprakları geniş bir coğrafyayı içerisine alsa da esasında doğu ve batı Trakya bölgesinde konuşlandıkları bilinmektedir. Traklar hiçbir zaman hâkimiyetleri altında bulunan toprakları idare edecek tek bir devlet kuramamış, daha ziyade parçalı bir yönetim yapısı ortaya koymuşlardır. Bununla birlikte Traklar kendi içerisinde güçlü yönetim mekanizmaları geliştirmeyi başaramışlardır.

Traklar Beykoz'a geldiklerinde, kralları Amikos'un ismine binaen, buraya "Amikos" adını vermişlerdir. Amikos, Beykoz'un bilinen en eski adıdır. Boğaz'ı geçerek Beykoz'a gelen Traklar burada Bebrik Devleti'ni kurmuşlardır. Bir rivayete göre Bebrikler isimlerini Akdeniz kıyısında, Pirenelerin kuzeyinde ve güneyinde bulunan eski bir İber kauminden almışlardır. Bebrikler M.Ö. 337 yılında Bitinyalıların saldırısına uğramış ve Bebrik Devleti uzun süren kanlı mücadele ve savaşların ardından yıkılmıştır. Bitinya dönemi, Beykoz'un yavaş yavaş gelişmeye başladığı bir dönemdir. Beykoz (Amikos), yönetim mekanizmasının babadan oğula geçen bir krallık sistemine bağlı olduğu Bitinyalılar devrinde, tam dokuz kral görmüştür. M.Ö. 74 yılında Bitinya kralı IV. Nicomedes ölüm döşegindeyken tüm krallığını Roma imparatorluğuna devretmiştir. Bunun üzerine Roma İmparatorluğu Bithinya'yı bir eyalet olarak ilan etmiştir. Ancak Pontus kralı III. Mithridates Bithinya'yı zapt etmiş ve M.Ö. 74 yılının ortasında Roma İmparatorluğu bölgeyi yeniden ele geçirmek üzere, askeri bir birlik hazırlamış ve bölgeye yollamıştır. On yıllık bir mücadele neticesinde M.Ö. 65 yılında Bithinya, Roma İmparatorluğu tarafından ele geçirilmiş, Pontus toprakları da Bithinya topraklarına dâhil edilmiştir. III. Mithridates'in M.Ö. 63 yılında yakalanması ile birlikte tarihte Üçüncü Mithridates Savaşı olarak bilinen savaş son bulmuştur.

M.S. 395 yılında Roma İmparatoru Büyük Teodosyus, imparatorluğu, Doğu Roma İmparatorluğu (Bizans) ve Batı Roma İmparatorluğu olarak ikiye bölüne dek Roma İmparatorluğu sınırları içerisinde yer alan Beykoz, bu tarihten itibaren Bizans İmparatorluğunun egemenliği altına girer. Pers İmparatorluğu 609 yılında Beykoz'u sınırlarına dâhil eder. Persler altmış yıl bu topraklarda kaldıktan sonra, 669 yılında Müslüman Araplar bu toprakları Perslerden alırlar. Kısa bir süre sonra çekilen Arapların ardından bölgenin hâkimiyeti yeniden Bizanslıların eline geçer.

Bizanslıların bölgedeki bu üstünlükleri yedi yüz yıldan daha fazla, Osmanlı Sultanı Yıldırım Bayezid'in bölgeyi ele geçirdiği tarih olan 1402 yılına kadar devam eder.

İstanbul'un Fatih Sultan Mehmed tarafından fethinden 51 yıl önce, Beykoz (Amikos) Yıldırım Bayezid tarafından Osmanlı İmparatorluğu'nun sınırları içerisine dâhil edilir. Osmanlı İmparatorluğu sınırlarına dâhil edilen kentin adı bundan böyle Amikos değil, Beykoz'dur. Beykoz isminin nereden geldiğine ilişkin olarak da çeşitli rivayetler söz konusudur. Bu rivayetler içerisinde en bilineni, Beykoz isminin Kocaeli beylerbeylerinin Beykoz'da oturmasına nispetle üretilenidir. Rivayete göre Farsçada köy anlamına gelen "kos" sözcüğünün Türkçe "bey" sözcüğüne eklenmesi sonucunda ortaya çıkan Beykos (Beyköyü) sözcüğü, kentin adı olarak kalmıştır. Beykos zamanla Beykoz'a dönüşmüştür. Bilinen bir başka rivayet ise, Beykoz isminin, kentin Osmanlı idaresi altına girdiği dönemden sonra kentte inşa ettirilen On Çeşmeler adlı bir çeşmenin yanında bulunan büyük bir ceviz ağacına binaen ortaya çıktığını iddia etmektedir. Bu rivayete göre söz konusu dönemde koz kelimesi ceviz sözcüğünü nitelemek üzere kullanılmaktadır.

Bu yörede ceviz ağaçlarının çok fazla sayıda bulunması nedeniyle de bu yöreye Binkos adının verildiği ve bu ismin zamanla Beykoz ismine dönüştüğü öne sürülmektedir.

Muhteşem dereleri, birbirinden güzel mesire yerleri, bereketli toprakları, cömert denizi ve aynı zamanda geniş bir av sahası da olan yemyeşil ormanlarıyla bir masal kentini andıran Beykoz, Osmanlı Devleti tarihinde önemli bir yere sahiptir. Av alanlarının uygunluğu münasebetiyle Osmanlı yönetici sınıfının gözde mekânlarından birisi olmuştur.

Padişah başta olmak üzere avın kendileri için bir tutku olduğu saray erkânı, Osmanlı'nın son dönemlerine dek Beykoz'u kendilerine mesken tutmuşlardır. Özellikle Tokat Bahçesi, bugünkü Akbaba köyü civarı ve Çubuklu yöresinde düzenlenen av partileri ile ilgili birçok tarihsel anekdot ve resmi kayıt söz konusudur. Ünlü seyyah İbn Battuta'dan öğrendiğimize göre, av partileri Türk yönetici sınıfının ayırt edici özelliklerinden birisi olarak karşımıza çıkmaktadır. Söz konusu bölgeler Osmanlı yönetici sınıfının avlanma yeri olarak tayin edilmiş bölgeler olup, tebaadan birilerinin avlanması yasaklanmıştır.

Beykoz'un gözdesi köşkların bu bölgede ortaya çıkışları doğrudan bu av merakıyla bağlantılı bir gelişmedir. Zamanla padişahların ve önde gelen saray erkânının konaklayabilmesi için birbirinden güzel av köşkları inşa edilmiştir Beykoz'da. Bu bağlamda bugün maalesef arkasında herhangi bir iz bırakamayan, tarihsel önemi haiz av köşklarından olan Tokatköy'deki Tokat Kasrı ve bahçelerine değinmek yerinde olacaktır. Euliyâ Çelebi, seyahatnamesinde Tokat Kasrı'nın Fatih Sultan Mehmed tarafından yapıldığını şu cümlelerle anlatmıştır:

"Fatih Sultan Mehmet'in seferde olan sadrazamının gönderdiği haberci, nefes nefese, heyecanla Tokat'ın fethedildiği müjdesini verince Fatih Sultan Mehmet: Tez şurada bir bahçe yapılsın ismine de Tokat bahçesi denilsin. Tokat surlarına benzeyen bir set çekilsin (...) demiştir."

Etrafı surlarla veya çitlerle çevrili bu bahçe içerisinde bir zarafet timsali bir köşk, muhteşem bir havuz, enfes bir şadırvan ve güzel bir hamam yaptırılmış, geniş bir alana sahip olan bahçesinde ise av hayvanları yetiştirilmiştir. Bu yapının yer aldığı Tokatköyü'ne muhteşem bir kemerli beton köprü üzerinden geçmek suretiyle varılmaktadır. Bu kasrın ve bahçenin bakımı, emri altında yüz bostancının bulunduğu bir bahçıvan başı tarafından sürdürülmüştür. Bu kasrın özellikle genç yaşta tahta çıkan IV. Murat (1623-1640) tarafından çok beğenildiği bilinmekte, onun bu bahçenin çimenliğinde cirit oynattığı söylenmektedir. Yapıldığı tarihten itibaren Tokat Kasrı'na ve Beykoz'un bizatihi kendisine tahta geçen bütün Osmanlı Padişahlarının rağbet gösterdikleri bilinen bir gerçektir.

En fazla tercih edilen av türleri kuş, geyik ve karaca avı olmuştur. Kuş avı daha ziyade doğanlar kullanılarak yapılırken, geyik ve karaca avı eğitilmiş köpekler kullanılarak yapılır. Özellikle yenileşme döneminin Osmanlı Devleti'nde nasıl bir seyir aldığını izlemek açısından Beykoz'da düzenlenen av partileri oldukça enteresan malzemelerle doludur. On sekizinci yüzyıl sonrasında Sakson türündeki av köpekleri Avrupa'dan getirilmeye başlanmıştır. Ava en düşkün padişahın -kendisi için "avcı" lakabının kullanıldığı- IV. Mehmed (1642-1693) olduğu söylenir. IV. Mehmet'in en kısa avının üç ay sürdüğü rivayet edilir. IV. Mehmed av merakı nedeniyle devlet işlerini ihmal etmekle suçlanmış, bunun üzerine kendisine yöneltilen eleştirilere tepki olarak tahtını Edirne'ye taşımıştır. Beykoz merkezli av partilerinde kullanılan silah teknolojileri de zamanla değişmiştir. On sekizinci yüzyıla dek ok ve yay ile yapılan avlar, bu dönemden itibaren yerlerini dolma çakmaklı tüfeklere ve daha sonrasında ise fişek atan kırma tüfeklere bırakmıştır. Yirminci yüzyılın başına gelindiğinde Beykoz'dan Şile'ye ve Ömerli'ye dek uzanan ormanlık sahada karaca ve yaban domuzu avı yapılmaktadır. Bu avlar daha ziyade köpekler eşliğinde ve süreklilikli biçimde gerçekleştirilmekteydi. Beykoz'un doğusunda yer alan sık ormanlık alanlarda hâlihazırda yaban domuzu avı yapılabilmekte, ilçe sınırlarının kuzeydoğu yakasında tavşan, çulluk, tilki ve nadiren olmakla birlikte dağ kekligi avlanabilmektedir. Ayrıca Ömerli Baraj Gölü civarında kaz ve ördek avı da yapılabilmektedir.

Osmanlı tarihinin en önemli seyyahlarından olan Euliyâ Çelebi, Beykoz'u şu satırlarla anlatır: "(...) lebi deryadan bağlar kenarından gitmek üzere Servi Burnu'nun üç bin adım güney tarafında, bir liman-ı âzimin kenarındadır. Sekiz yüz haneli, bağ ve bahçeli, mamur bir kasabadır. Camii, mescidi, hamamı, sibyan mektebi, küçük sokakları, ağaçlarla müzeyyen çarşı ve pazarı vardır. Çarşı ve pazarı çok bakımlıdır. Halkı bahçıvan, oduncu ve balıkçıdır. Ab-ı havası nefistir. İskelesinde bir kılıç balığı dalyanı vardır. Beş altı gemi direğini birbirine bağlayıp denize dikmişlerdir. Karadeniz tarafından kılıçbalıkları geldiğinde direğin tepesindeki âdemler ellerindeki taşları kılıçbalıklarının arkasına doğru atınca balıklar emin yerdir diye liman ağzına doğru girer. Burada ağlara takıldıklarında balıkçılar kayıklarla kılıçbalıklarına yanaşıp kargı ve tokmaklarla bunları avlarlar. Buradan içeride Akbaba, Sultan, Ali Bahadır, Dereseki, Alemdağ, Koyun Korusu, Yuşa Nebi mesireleri vardır."

Bugün Beykoz, yukarı boğazın yüzyıllardan beri en şöhretli mesiresi olan, geniş bir vadiyi dolduran ve ulu çınarların süslediği Beykoz çayırına sahiptir. Çayır, Hünkâr iskelesinden darala darala Tokat mevkisine kadar uzanmaktadır. Çayırın içerisinde yer alan türlü türlü mekânlar, ağaçlarla çevrili yollarla birbirine bağlanır. Bu, başka bir mesirede rastlayamayacağımız nadide bir güzellik sunar bizlere. Ağaçların boylarına bakarak bu yolların en az yüz elli, iki yüz yıl öncesinde yapılmış olduğu sonucuna rahatlıkla varılabilir.

İstanbul'un, Boğaziçi'nin, Anadolu Yakasının en şirin ilçelerinden birisi olan Beykoz, hala müstakil bir tarihinin yazılmasını beklemektedir. Bu güzel kentin tarihini yazmayı başarabilenler, kültür dünyamıza çok önemli bir katkıda bulunmakla kalmayacak, kentin zengin tarihsel birikiminin de bir parçası olacaklardır.

2.2. 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Beykoz Belediyesi'nin bir önceki stratejik planlama dönemine ait olan plan, kamu hizmeti anlayışındaki "devamlılık", stratejik planlama ve kalite yönetim süreçlerindeki "sürekli gelişme ve sürdürülebilirlik" ilkeleri gereği detaylı bir biçimde analiz edilmiştir. Analizlerin temelini, 2015-2019 Stratejik Planı dâhilindeki amaç, hedef ve performansların gerçekleştirilme düzeylerinin belirlenmesi çalışmaları oluşturmuştur. Süreklilik arz eden hedefler için bu belirlemenin yeni plan dönemindeki hedeflerle ilişki ve yararlılık durumlarının yorumlanması, analizin ikinci basamağını teşkil etmiştir. Analizin son basamağında, bu plandan yeni stratejik plana yansıtılabilecek hedeflerin önemlilik ve gerçekleştirilme derecelerine göre elenerek, yeni planın ilgili yerlerine aktarılması çalışmaları yer almıştır.

Önceki stratejik planda dört ana tema altında belirlenen hedeflere farklı oranlarda ulaşılmış ve bu hedeflere ulaşılma durumuna göre 2020-2024 stratejik planı hedefleri şekillendirilmiştir. Planda yer alan toplumsal gelişimin sağlanması ana teması altındaki Halkla ilişkileri geliştirerek, belediye ve vatandaş arasındaki iletişimi güçlendirmek hedefine ulaşılmış ve bu doğrultuda 2020-2024 stratejik planına temel oluşturan iç ve dış paydaş toplantıları düzenlenerek, stratejik planın altyapısının hazırlanması sağlanmıştır. Diğer yandan önceki stratejik planda yer alan çevre ve toplum sağlığının korunması, kentsel gelişimin sağlanması ve kurumsal yapının güçlendirilmesi konularında da ilerlemeler kaydedilmiş ve yeni plan, bu ilerlemeleri destekleyecek hedefler kapsamında şekillendirilmiştir.

Tüm birimlerimiz tarafından gerçekleştirilecek olan, 2015 yılına ait toplam 33 adet performans hedefi ve bu hedefleri ölçmek amacıyla 108 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu performans göstergelerinden 90 tanesi hedefe ulaşılmış, 18' i ise hedefin altında kalmıştır. Bu değerlendirmeye göre 2015 yılında Belediyemizin performansı %83 olarak gerçekleşmiştir. Tüm birimlerimiz tarafından gerçekleştirilecek olan, 2016 yılına ait toplam 33 adet performans hedefi ve bu hedefleri ölçmek amacıyla 84 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu performans göstergelerinden 65 tanesi hedefe ulaşılmış, 19' u ise hedefin altında kalmıştır. Bu değerlendirmeye göre 2016 yılında Belediyemizin performansı %77 olarak gerçekleşmiştir.

Tüm birimlerimiz tarafından gerçekleştirilecek olan, 2017 yılına ait toplam 35 adet performans hedefi ve bu hedefleri ölçmek amacıyla 74 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu performans göstergelerinden 64 tanesi hedefe ulaşılmış, 10'u ise hedefin altında kalmıştır. Bu değerlendirmeye göre 2017 yılında Belediyemizin performansı %81 olarak gerçekleşmiştir. Tüm birimlerimiz tarafından gerçekleştirilecek olan, 2018 yılına ait toplam 35 adet performans hedefi ve bu hedefleri ölçmek amacıyla 79 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu performans göstergelerinden 54 tanesi hedefe ulaşılmış, 25' i ise hedefin altında kalmıştır. Bu değerlendirmeye göre 2018 yılında Belediyemizin performansı %68 olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla belediyemizin 2015 – 2019 Stratejik Planındaki amaçlar doğrultusunda hedeflere ulaşma oranı yaklaşık %78 olarak gerçekleşmiştir.

Beykoz Belediyesi stratejik planlarının hazırlanmasında kullanılan temel referans belgelerinden biri olan "Paydaş Görüşü Anket Raporları", önceki planda yer alan hedeflerin belirlenmesinde belirleyici unsurlardan biri olmuştur. Paydaş Görüşü Anket Raporlarının düzenli bir biçimde genişletilerek yapılması ve belediyenin iç ve dış paydaşlarının tüm algı ve beklentilerinin sağlıklı bir biçimde ölçülebilmesi amacıyla yeni dönem stratejik planının hazırlanması sürecinde de birçok çalışma yapılmıştır.

Beykoz Belediyesinin 2015-2019 Yıllarını kapsayan Stratejik Planının; i) Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi, ii) Kentsel Gelişimin Sağlanması, iii) Çevre ve Toplum Sağlığının Korunması, iv) Toplumsal Gelişimin Sağlanması olmak üzere 4 ana tema üzerinde kurgulandığı görülmektedir.

Kurumsal Yapının Geliştirilmesini sağlamak amacıyla 13 adet hedef belirlenmiş olup bu hedeflerin tamamı belirlenen gösterge kriterlerine uygun olarak tamamlanmış ve bu hedefler kurum kültürüne yerleşerek rutin işlemler haline gelmiştir.

Kentsel Gelişimin Sağlanması amacıyla 9 adet hedef belirlenmiştir. Planın 5 yıllık uygulama dilimleri incelendiğinde, yapılması planlanan İmar Planlarının tamamlanamadığı görülmektedir. Belirlenen bu hedeflerden ilki olan "Beykoz İlçesinin Tamamını Planlı Hale Getirmek" hedefine yönelik olarak planın ilk uygulama yılı olan 2015 yılında; i) 1/5000 ve 1/1000 ölçekli İmar planı hazırlanması, ii) Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yaptırılması, iii) Analitik etütlerin yaptırılması faaliyetleri öngörülmüş ancak, Boğaziçi alanı geri görünüm ve etkilenme bölgesi 1/5000 ve 1/1000 ölçekli planların çalışılması nedeniyle bu faaliyetler tamamlanamamıştır.

Planın ikinci uygulama yılı olan 2016'da; i) Fatih, Çiftlik, Çengeldere, Baklacı, Yavuzselim Mahalleleri ile Görele Mahallesi Koruma Amaçlı Nazım ve Uygulama İmar Planı, ii) Riva Köy içi Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı, iii) Bozhane, Göllü, İshaklı ve Kılıçlı Mahalleleri Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı Revizyonu ve Uygulama İmar Planı, iv) Mahmutşevketpaşa, Paşamandıra, Alibahadır, Öğümce, Cumhuriyet Mahalleleri Nazım Uygulama İmar Planı, v) Merkez, Acarlar, Akbaba, Dereşeki, Elmalı, Zerzevatçı, Örnekköy, Kaynarca ve Anadoluferi Mahalleleri Nazım Uygulama İmar Planı, vi) Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yaptırılması projeleri öngörülmüş ancak Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca hazırlanmakta olan ve ilçemiz dâhilindeki sit alanlarının yeni sınırlarını belirleyecek olan "Ekolojik Temelli Bilimsel Rapor" çalışmalarının tamamlanmaması nedeni ile projeler gerçekleştirilememiştir.

Planın üçüncü uygulama yılı olan 2017'de; i) Fatih, Çiftlik, Çengeldere, Baklacı, Yavuzselim Mahalleleri ile Görele Mahallesi Koruma Amaçlı Nazım ve Uygulama İmar Planı, ii) Zerzevatçı Mahallesi Koruma Amaçlı Nazım Uygulama İmar Planı yapılması hedeflenmiş ancak İSKİ'nin "özel hükümler belirleme" çalışmalarının ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının yürüttüğü "ETBAR" çalışmasının sonuçlanmaması nedeni ile hedef gerçekleştirilememiştir.

Planın dördüncü uygulama yılı olan 2018'de; i) Riva Deresi 1. Etap (Çayağzı Mevkii) Koruma Amaçlı İmar Planı, ii) Riva Deresi 2. Etap (Beylik Mandıra Mevkii) Koruma amaçlı Uygulama İmar Planı, iii) Riva Deresi 3. Etap (Anadolufeneri, Alibahadır, Paşamandıra, Mahalleleri) Koruma Amaçlı İmar Planı, iv) Riva Deresi 4. Etap (Öğümce, Bozhane, Göllü Mahalleleri) Koruma amaçlı İmar Planı, v) Riva Deresi 5. Etap (Cumhuriyet, İshaklı, Kılıçlı Mahalleleri) Koruma Amaçlı İmar Planı, vi) Zerzevatçı Mahallesi Koruma Amaçlı İmar Planı, vii) Fatih, Çiftlik, Çengeldere, Baklacı, Yavuz Selim Mahalleleri ile Görele Mahallesi Koruma Amaçlı Nazım ve Uygulama İmar Planı, viii) Jeolojik ve Jeoteknik Etütlerin Yaptırılması projeleri planlanmış ancak Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca hazırlanan "ETBAR" çalışmasının onaylanmaması sebebiyle, Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Komisyonu plan teklifi kabul edilmediğinden dolayı hedef gerçekleştirilememiştir.

Planın son uygulama dilimi olan 2019 yılının ilk altı ayı incelendiğinde; i) Riva Deresi 3. Etap (Anadolufeneri, Alibahadır, Paşamandıra, Mahalleleri) Koruma Amaçlı İmar Planı, ii) Riva Deresi 5. Etap (Cumhuriyet, İshaklı, Kılıçlı Mahalleri) Koruma Amaçlı İmar Planı, iii) Riva Deresi taşkın önleme ve kentsel tasarım projesi, iv) Zerzevatçı Mahallesi Koruma Amaçlı İmar Planı, v) Fatih, Çiftlik, Çengeldere, Baklacı, Yavuz Selim Mahalleleri ile Görele Mahallesi Koruma Amaçlı Nazım ve Uygulama İmar Planı, vi) Mahmutşevketpaşa Mahallesi koruma amaçlı imar planı çalışmaları planlanmış ancak, taşkın sınırlarının netleşmesi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile SİT derecelendirme çalışmasının sonuçlandırılması beklenmektedir.

Riva Deresi Çevre Koruma ve Bölgesel Kalkınma Projesi ile ilgili Kurumlar arası yazışmalar, harita çalışmaları ve ihaleye ait bir kısım ödeme işlemleri yapılmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

2015-2019 Yılı Stratejik Planında Kentsel Gelişimin Sağlanmasına Yönelik olarak belirlenen hedefler, Plan ve Projelerin onay makamlarınca (İBB, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı) onay sürecinin uzatılması nedeniyle gerçekleştirilememiş veya kısmen tamamlanabilmiştir. Beykoz'a ait İmar Planlarının onay süreçleri bir üst makamın kontrolü sebebiyle stratejik ve yasal bir risk olarak karşımızda durmaktadır. Kurumun kontrolü dışında olan bu risklerin göz önünde bulundurulması gerekmektedir. 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken bu durum göz önünde bulundurulmuştur.

2015-2019 Yılı Stratejik Planında Çevre ve Toplum Sağlığının Korunmasına yönelik olarak 6 adet hedef belirlenmiş olup, belirlenen hedeflere yönelik faaliyetler öngörüldüğü şekilde tamamlanmıştır.

2015-2019 yılı Stratejik Planında Toplumsal Gelişimin Sağlanmasına yönelik 6 adet hedef belirlenmiş olup, belirlenen bu hedefler plan sürecinde öngörüldüğü şekilde tamamlanmıştır.

2.3. Mevzuat Analizi

Beykoz Belediyesi, tüm hizmetlerini; 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu'na, 5393 Sayılı Belediye Kanunu'na, 6360 sayılı On Üç İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Altı İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanuna, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa, 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununa ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na göre yürütmektedir. Ayrıca Beykoz Belediyesini doğrudan ya da dolaylı biçimde etkileyen pek çok kanun ve yönetmelik mevcuttur. Bu konuda en önemli kanunlar, ilgili olduğu odak alanlarına göre aşağıda sıralanmıştır.

Mevzuat	1. Odak Alan	2. Odak Alan	3. Odak Alan	4. Odak Alan	5. Odak Alan
	Altyapı, Trafik ve Ulaşım	Şehir Ekonomisi	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
1136 Sayılı Avukatlık Kanunu					√
1163 Sayılı Kooperatifler Kanunu		√			√
1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu					√
1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu			√		
193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu		√			√
2004 Sayılı İcra ve İflas Kanunu					√
2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu					√
2577 Sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu					√
2634 Sayılı Turizm Teşvik Kanunu		√			
2644 Sayılı Tapu Kanunu			√		
2709 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasası	√	√	√	√	√
2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu			√	√	
2872 Sayılı Çevre Kanunu			√		
2873 Sayılı Milli Parklar Kanunu			√		
2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu					√
2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu	√				
2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu			√		
2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu			√		
2985 Sayılı Toplu Konut Kanunu			√		
3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu					√

Mevzuat	1. Odak Alan	2. Odak Alan	3. Odak Alan	4. Odak Alan	5. Odak Alan
	Altyapı, Trafik ve Ulaşım	Şehir Ekonomisi	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
3194 Sayılı İmar Kanunu	√		√		
3402 Sayılı Kadastro Kanunu			√		
3572 Sayılı İşyeri Açma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun			√		
3621 Sayılı Kıyı Kanunu			√		
375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname					√
4207 Sayılı Tütün Ürünlerinin Zararlarının Önlenmesi ve Kontrolü Hakkında Kanun				√	
4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun					√
4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu					√
4721 Sayılı Medeni Kanun					√
4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu					√
4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu					√
4736 Sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Ürettikleri Mal ve Hizmet Tarifeleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun		√			√
4857 İş Kanunu		√			√
488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu					√
4982 Bilgi Edinme Kanunu					√
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu					√
5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu					√
5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu				√	
5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu			√		
5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu					√
5271 Sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu					√
5326 Sayılı Kabahatler Kanunu			√		√
5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu					√

Mevzuat	1. Odak Alan	2. Odak Alan	3. Odak Alan	4. Odak Alan	5. Odak Alan
	Altyapı, Trafik ve Ulaşım	Şehir Ekonomisi	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
5393 Sayılı Belediye Kanunu	√	√	√	√	√
5403 Sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu			√		
5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu					√
5510 Sosyal Güvenlik Kanunu		√			√
5521 Sayılı İş Mahkemeleri Kanunu					√
5543 Sayılı İskân Kanunu	√		√		√
5779 Sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun					√
5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu					√
5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu				√	
6085 Sayılı Sayıştay Kanunu					√
6098 Sayılı Borçlar Kanunu					√
6100 Sayılı Hukuk Muhakemeleri Kanunu					√
6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun			√		√
6245 Sayılı Harcırah Kanunu					√
6284 Sayılı Ailenin Korunmasına Dair Kanun				√	
6306 Sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun ve Yönetmelikleri	√		√		
6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu					√
634 Sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu			√		
6356 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu					√
6360 Sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun					√

Mevzuat	1. Odak Alan	2. Odak Alan	3. Odak Alan	4. Odak Alan	5. Odak Alan
	Altyapı, Trafik ve Ulaşım	Şehir Ekonomisi	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun			√		
6552 Sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması ile Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun					√
657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu					√
6831 Sayılı Orman Kanunu		√			
7126 Sayılı Sivil Savunma Kanunu					√
7156 Sayılı 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu					√
86/11038 Sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Ait Eserlerden Faydalanma Usul ve Esasları Hakkında Tüzük				√	

2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin; kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunlarda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar.

Bu bağlamda, stratejik planların, kapsadığı dönem itibariyle ülkemizin genel politika ve hedefleri konusunda yol gösterici ve politika belirleyici kalkınma planlarına uygun olarak hazırlanması yasal bir zorunluluktur.

Kalkınma planlarında yer verilen politikaların etkili bir şekilde hayata geçirilebilmesi için kamu kurumlarının orta ve uzun vadeli amaçlarının, temel ilke, hedef ve önceliklerinin ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının, kalkınma planıyla uyumlu olması önem taşımaktadır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin ilk kalkınma planı olan ve 15 yıllık perspektifle hazırlanan On Birinci Kalkınma Planı, her alanda topyekûn, hızlı bir değişim ve dönüşüm öngörmektedir. On birinci Kalkınma Planı, 3 taşıyıcı sütun, 5 temel eksenle oluşmaktadır. On birinci Kalkınma Planında; 845 adet amaç, politika ve tedbir öngörülmüştür. Kalkınma Planında "Hukukun üstünlüğü", "Güçlü demokrasi ve sürekli geliştirilen temel hak ve hürriyetler", "Kalkınma" çabasının taşıyıcı sütunlarından.

“Ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik”, “Beşerî, sosyal ve mekânsal gelişme alanlarında refahın artışı” ve “Adil paylaşımı ile süreklilik arz eden bir gelişmişlik yönelimi”, planda öncelikli amaçlar olarak ortaya konulmaktadır.

Kalkınmanın hızlandırılmasında önemli rol oynayacak güçlü bir eğitim hamlesi ile milli teknoloji hamlesinin öngörüldüğü On Birinci Kalkınma Planı, her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı “Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonuyla uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

Bu vizyon çerçevesinde; Planın uzun vadeli kalkınma amacı; milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır. On Birinci Kalkınma Planı ile Türkiye’nin yüksek gelir grubu ülkeler ile en yüksek insani gelişmişlik seviyesindeki ülkeler arasına girmesi amaçlanmaktadır. Bu amaçla 2023 yılında GSYH’nin 1.080 milyar dolara, kişi başına gelirin 12.484 dolara yükseltilmesi; ihracatın 226,6 milyar dolara çıkarılması; işsizlik oranının yüzde 9,9’a düşürülmesi; enflasyon oranlarının kalıcı bir biçimde düşük ve tek haneli rakamlara indirilmesi hedeflenmektedir.

11. KALKINMA PLANI

Vizyon	“Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh TÜRKİYE ”		
Uzun Vadeli Amaç	Milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak		
Öncelikli Amaç	Ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik”, “Beşerî, sosyal ve mekânsal gelişme alanlarında refahın artışı” ve “Adil paylaşımı ile süreklilik arz eden bir gelişmişlik yönelimi”,		
Taşıyıcı Sütunlar	Hukukun üstünlüğü	Güçlü demokrasi ve sürekli geliştirilen temel hak ve hürriyetler	Kalkınma
Temel Eksenler	“İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi”, “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik”, “Nitelikli İnsan ve Güçlü Toplum”, “Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre”, “Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim”		

Bu çerçevede, ülkemizin istikrarlı ve sürdürülebilir bir ekonomik büyüme ile rekabet gücünün ve refah seviyesinin artırılması öngörülmektedir. Kamunun güçlü desteği ve özel sektörün öncülüğünde sermaye birikimi ve sanayileşme süreci hızlandırılacak; her alanda verimlilik artırılacak, yurtiçi tasarrufların ve üretken yatırımların düzeyi yükseltilecek; üretim süreçlerinin ihracata dönük, yenilikçi ve ithalat bağımlılığı azalmış bir yapıya dönüşmesi sağlanacaktır.

Ekonomik refahla birlikte, vatandaşlarımızın mutlu, sağlıklı, güvenli yaşam sürebilecekleri, temel hak ve özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle korunmasının yanı sıra öngörülebirliliği yüksek kamu politikalarıyla, fırsat eşitliğine dayalı, kolay erişilebilir ve vatandaş odaklı kamu hizmetleri sunulması temel amaçlarımız arasındadır. İnsan odaklı kalkınma anlayışıyla bireylerin, üretirken gelir elde edebileceği, yeni bilgi ve teknolojilere uyum sağlama becerilerini geliştirebileceği, sosyoekonomik yaşama daha aktif katılım sağlayabileceği ortamların oluşturulması; toplumsal refahın yaygınlaştırılması doğrultusunda şehirlerin ve kırsal alanların daha iyi iş fırsatları ve yaşam ortamları sunabilir hale getirilmesi esastır.

Demografik fırsat penceresinden en iyi biçimde yararlanılarak bireysel ve toplumsal nitelik ve yetkinlik düzeylerinin yükseltilmesi, sosyal güvenlikle ilgili düzenlemeler ile doğal kaynakların kullanılmasında nesiller arası hakkaniyet ve sürdürülebilirliğin esas alınması sağlanacaktır. On Birinci Kalkınma Planı döneminde ülkemizin ekonomik ve sosyal alanda sağlayacağı kazanımlardan azami ölçüde faydalanılarak, aktif bir diplomasi ile küresel toplumun güçlü ve saygın bir üyesi olma konumunu güçlenerek sürdürmesi, küresel ve bölgesel sorunların çözümüne yönelik etkili politikalar üretmeye devam etmesi esas olacaktır. Plan dönemi boyunca, insan odaklılık, katılımcılık, kapsayıcılık, hesap verebilirlik, şeffaflık ve verimlilik ilkeleri esas alınarak Kalkınma Planında öngörülen amaç ve hedeflerin, toplumun tüm kesimleri tarafından sahiplenilerek kalkınma vizyonuna ulaşmaya yönelik temel adımların atılması sağlanacaktır.

Kalkınma planının uzun vadeli amacı; yeniden şekillenmekte olan dünyada, toplumumuzun temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak gerçekleştirecek yapısal dönüşümlerle, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır. Ekonomik amaçların gerçekleştirilmesine paralel olarak Türk vatandaşlarının mutlu, müreffeh ve onurlu bir şekilde yaşaması; bu yönde bireylerin kendilerini geliştirebilecekleri, özgür, sağlıklı, güvenli ve yüksek standartta yaşam sürebilecekleri sosyal bir ortamın oluşturulması temel amaçlarımız arasındadır. İnsan haklarının ve bireysel özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle garanti altına alındığı; etkili, öngörülebilir ve kurumsallaşmış kamu politikaları ile fırsat eşitliği sunan; erişilebilir ve nitelikli kamu hizmetleriyle desteklenen toplumsal ve idari bir yapının oluşturulması amaçlanmaktadır. İnsan odaklı kalkınma anlayışı çerçevesinde, bireysel ve toplumsal nitelik ve yetkinliğin yükseltilerek bireylerin kendilerini gerçekleştirmesi, sosyoekonomik yaşama daha aktif katılması ve yoksulluğun azaltılarak toplumsal refahın yaygınlaştırılması esastır.

Gelecek nesillere yönelik sosyal politikalar, demografik fırsat penceresi göz önüne alındığında, toplumumuz açısından ayrıca önemlidir. Nitelikli nüfus yapısına yönelik etkili nüfus, eğitim ve sağlık politikalarının uygulanmasının yanında; bireylerin değişime uyum sağlama becerilerinin geliştirilmesi, yeni bilgi ve teknolojilerin sadece kullanıcısı değil, araştırmacı ve üreticisi olması; çalışma ve sosyal güvenlikle ilgili düzenlemeler ile doğal kaynakların kullanılmasında nesiller arası hakkaniyet ve sürdürülebilirliğin esas alınması sağlanacaktır.

2.4.1. Kalkınma Planının Hedefleri ve Politikaları

11. Kalkınma Planının ilk başlığı “İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi”dir. Bu bölümde, ekonomi yönetiminde güçlü politika koordinasyonu sağlanarak, para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyumun güçlendirilmesi ve bununla beraber, iş ve yatırım ortamının daha da geliştirilerek, piyasa aksaklıklarının giderilmesi ve kurallı, tam rekabetçi serbest piyasanın gelişiminin desteklenmesi öngörülmektedir. Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki şekildedir:

Makroekonomik Politika Çerçevesi

Yurtiçi Tasarruflar

Ödemeler Dengesi

Enflasyon ve Para Politikası

Mali Piyasalar

Maliye Politikası

Sosyal Güvenlik Sistemi ve Finansmanı

Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme

İkinci başlık, “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik”dir. Bu bölümde, Rekabetçi üretim ve verimlilik” eksenini altında ekonomide rekabetçilik ve verimlilik artışı sağlanarak, üretimde hedeflenen yapısal dönüşüm ve refah artışına destek sağlayacak politikalar öngörülmektedir. Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki şekildedir:

Sanayi Politikaları

Yatay Politika Alanları

Güçlü Finansal Yapı

Yüksek Kurumsal Kapasite

İş ve Yatırım Ortamı

İnsan Kaynağı

Lojistik ve Enerji Altyapısı

Dijital Dönüşüm

Ar-Ge ve Yenilik

Kritik Teknolojiler

Öncelikli Sektörler

Kimya

İlaç ve Tıbbi Cihaz

Elektronik

Makine-Elektrikli Teçhizat

Otomotiv

Raylı Sistem Araçları

Diğer İmalat Sanayii Sektörleri

Tekstil-Giyim-Deri Sanayii

Metalik Olmayan Mineral Ürünler Sanayii

Ana Metal Sanayii

Gemi İnşa Sanayii

Mobilya Sanayii

Öncelikli Gelişme Alanları

Tarım

Savunma Sanayii

Turizm

Sektörel Politikalar

Kamu Yatırım Politikaları

Bilim, Teknoloji ve Yenilik

Girişimcilik ve KOBİ'ler

Fikri Mülkiyet Hakları

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Enerji

Madencilik

Lojistik ve Ulaştırma

Ticaretin ve Tüketicinin Korunmasının Geliştirilmesine Yönelik Hizmetler

Gümrük Hizmetleri

İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri

Yönetim Danışmanlığı

Üçüncü başlık, “Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum”dur. Bu bölümde çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalar öngörülmektedir. Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki gibidir:

Eğitim

İstihdam ve Çalışma Hayatı

Sağlık

Ailenin Güçlendirilmesi

Kadın

Çocuk

Gençlik

Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele

Kültür ve Sanat

Spor

Nüfus ve Yaşlanma

Dış Göç

Dördüncü başlık, “Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre”dir. Bu bölümde, kalkınmanın dış dinamikleri ile ülkemizin ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilerindeki temel öncelikler ve politikalar öngörülmektedir. Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki gibidir:

Bölgesel Gelişme

Şehirleşme

Konut

Kentsel Sağııklaştırma, Yenileme ve Gelişim

Kentsel Altyapı

Kırsal Kalkınma

Çevrenin Korunması

Afet Yönetimi

Son başlık, “Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim”dir. Bu bölümde ise hukuk devleti ve demokratikleşme ilkelerinin devleti oluşturan tüm kurum ve kuruluşlarda güçlü bir şekilde egemen kıldığı; kamu yönetiminde katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliğin her düzeyde hayat bulduğu iyi yönetim anlayışının pekiştiği hedef ve politikalar öngörülmektedir. Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki gibidir:

Hukuk Devleti ve Demokratikleşme

Adalet Hizmetleri

Güvenlik Hizmetleri

Sivil Toplum

İyi Yönetişim

Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, İdari Yapılanma ve Politika Yapımı

Kamuda Stratejik Yönetim

Yerel Yönetimler

Kamuda İnsan Kaynakları

Kamu Hizmetlerinde e-Devlet Uygulamaları

Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği

Uluslararası İşbirliği İçin Ulusal Kapasite

Bölgesel İşbirlikleri

Türkiye'nin Küresel Kalkınma Gündemine Katkısının ve Görünürlüğünün Artırılması

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Belediyeler için 11. Kalkınma Planında öngörülen hedef ve politikalar ile stratejik planda belirlenen alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
11. Kalkınma Planı	Kamu İktisadi Teşebbüslerinde ve mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Turizm hizmetlerinin çeşitliliği ve niteliği artırılarak turizmin ekonomiye katkısı önemli ölçüde artırılabilecektir.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	İnsan kaynakları, plan döneminde öngörülen istikrarlı büyümenin başat unsurlarından birisi olacaktır. İşgücünün daha verimli sektörlerle ve alanlara yönlendirilmesi, eğitim ve istihdam ilişkisinin gözetilmesi işgücünün niteliklerinin artırılması kadınların işgücüne katılımının teşvik edilmesi, gençlerin işgücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılabilecektir.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Mahalli idarelerin yatırım izinlerine ilişkin uygulamaları gözden geçirilerek basitleştirilecek ve zorlaştırıcı uygulamalar kaldırılacak, e-belediye uygulaması yaygınlaştırılarak yeknesaklık sağlanacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Sanayi ve teknoloji bölgelerinde (OSB, KSS, Endüstri Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Serbest Bölgeler) sunulan hizmetler geliştirilecek, bu bölgelerin sanayinin rekabetçiliğine ve verimliliğine daha etkin katkı vermesi sağlanacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	Eğitim-istihdam-üretim ilişkisini güçlendirmek amacıyla eğitim-sektör iş birliği protokolleri yapılacaktır.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	İl, ilçe ve belde belediyelerinin açık alan aydınlatmasında enerji tasarrufu yapmasına ve yerli üretim teçhizatın kullanılmasına ilişkin düzenleme yapılarak yeni nesil aydınlatma cihazlarının yerli üretimi desteklenecektir.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
11. Kalkınma Planı	Gastronomi, golf, sağlık, kurvaziyer, düğün, inanç, kongre ve alışveriş gibi daha fazla gelir bırakan turizm çeşitlerine yönelik talebin yüksek olduğu pazarlar tespit edilecek ve bu ülkelerden ziyaretçi sayısının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Yönetim danışmanlığı hizmetlerinin kalkınmanın tüm süreçlerinde etkin bir şekilde kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Yönetim danışmanlığı hizmetlerinden daha etkin faydalanılmasını teminen, kamu kuruluşlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim programları düzenlenecektir.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Vasıflı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile işgücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilecektir.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	Kadınların işgücüne ve istihdama katılımlarının artırılmasını teminen bakım hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması başta olmak üzere iş ve aile yaşamını uyumlaştıran uygulamalar dinamik bir biçimde hayata geçirilecektir. Gençlerin işgücü piyasasına aktif katılımları desteklenecek ve istihdam edilmeleri kolaylaştırılacaktır.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamı artırılacaktır. Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir. Engellilerin işgücüne katılımını ve istihdam edilebilirliğini artırmak için genel ve mesleki eğitim, mesleki rehabilitasyon, kendi işini kurma hibe desteği ve iş ve meslek danışmanlığı hizmetleri geliştirilecektir.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	Sosyal yardım yararlanıcılarının yardım almadan yaşayabilecekleri duruma gelmeleri için meslek edindirme çalışmaları yürütülecektir.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesi için sağlıklı beslenme ve hareketli yaşam alışkanlıkları kazandırılmasına yönelik eğitim, kamu spotu, kampanyalar gibi bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı maddelerin kullanımıyla mücadele konusunda bilinçlendirme çalışmaları yürütülecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, başta kırsalda yaşayanlar olmak üzere yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılarak erişim, etkinlik ve kalite artırılacak ve yoğun bakım, palyatif bakım ve geriatri hizmetinin evde bakım hizmetleri ile entegrasyonu sağlanacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Yaşlılara yönelik sağlık izlemleri gerçekleştirilecek, yaşla birlikte artan hastalıklara ilişkin koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilecek, geriatri ve palyatif bakım hizmetleri sunan merkezlerin sayısı artırılabilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Aile yapısını olumsuz etkileyen kötü alışkanlıkların ve bağımlılıkların etkilerinin azaltılması amacıyla farkındalık eğitimleri, araştırmalar ve projeler yapılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Evliliklerin artmasını ve devamlılığını teşvik edici eğitimler ve danışmanlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Göç, afet ve acil durumlarda birey, aile ve topluma yönelik psiko-sosyal destek hizmetleri koordineli ve etkin bir şekilde sunulacak ve hizmet sunum kapasitesi geliştirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Eğitimin tüm kademelerinde ev içi sorumlulukların adil paylaşımı konusunda sorumluluk bilincini yükseltici eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Milli ve manevi değerlerimiz ile sağlıklı nesillerin devamını ve aile kurumunu tehdit eden yönelimleri özendirecek tüm faaliyetlere karşı mücadele edilecek ve bu alanda toplumsal bilinç güçlendirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
11. Kalkınma Planı	Görsel, işitsel ve sosyal medyanın aile üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak için farkındalık eğitimleri verilecektir. Görsel ve işitsel medya kullanılarak aile, evlilik, aile içi iletişim ve etkileşim konularında eğitim programları yaygınlaştırılacaktır. Aile içi şiddetin, ihmal ve istismarın önlenmesine yönelik koruyucu, önleyici hizmetlerin etkinliği artırılacaktır. Aile içi şiddeti doğuran ve pekiştiren olumsuz tutum ve davranışların ortadan kaldırılması için toplumsal bilinç düzeyinin erken çocukluk döneminden başlayarak yükseltilmesine yönelik olarak örgün ve yaygın eğitim faaliyetleri düzenlenecektir. Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerine yönelik araştırmalar yapılacak, projeler yürütülecek, eğitimler verilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulacak, bu alandaki desteklerde kadınlara öncelik verilecektir. Kadının ekonomik yaşama etkin katılımının artırılması konusunda illerin farklı işgücü ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, eğitim, staj, işbaşı eğitimi gibi uygulamaların etkin olarak devam etmesi sağlanacaktır. Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin ve her türlü istismarın önlenmesine yönelik, toplumsal farkındalık yaratma çalışmaları hızlandırılacak, koruyucu ve önleyici hizmetlerin etkinliği ve kapasitesi artırılacaktır. Kadına yönelik şiddet, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluş personeli dâhil olmak üzere farklı hedef gruplarına yönelik eğitim, seminer vb. farkındalık artırma çalışmalarına devam edilecektir.	Şehir Ekonomisi
11. Kalkınma Planı	Ülke genelinde kanser tarama programına uygun hedef gruptaki kadınların programa katılımlarının artırılması için farkındalık çalışmaları yapılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Çocukların sportif, sanatsal, kültürel ve bilimsel aktivitelere yönelmesini özendirilmeye yönelik uygulamalar geliştirilecektir. Gönüllülük faaliyetleri hakkında çocuklar, aileler ve öğretmenler bilinçlendirilecek ve çocuklar bu faaliyetlere yönlendirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Koruma altındaki çocukların aile odaklı hizmetlerden faydalanması artırılacak, koruyucu aile hizmet modelinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik eğitim, bilinçlendirme ve tanıtım faaliyetleri geliştirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Çocuğa yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önleyecek program ve uygulamalar geliştirilecek, risk altındaki çocuklara ve ailelerine yönelik hizmetler ile psiko-sosyal destek programları yaygınlaştırılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Gençleri okul-sınav-ış bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. Gençlerin sportif, kültürel ve sanatsal aktiviteler ile özellikle fen, teknoloji, mühendislik ve matematik alanlarına yönelmesini özendirecek programlar geliştirilecektir. Gençlerin okuma, anlama ve düşünme yetileri ile liderlik becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir. Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	UNESCO koruması altındaki alanlar başta olmak üzere, arkeoloji, edebiyat, tarih, tabiat konulu tematik kültür rotaları belirlenecek ve bunların tanıtımı sağlanacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
11. Kalkınma Planı	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır. Özel müzelerin kurulması teşvik edilerek, çağdaş müzecilik anlayışı içerisinde müzelerin nitelik ve niceliği artırılacaktır. Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolü güçlendirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir. Halkın spora olan ilgisini artıracak proje ve kampanyalar geliştirilecek, spor tesislerine erişim imkânları iyileştirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Farklı kurumlar tarafından sunulan uzun süreli evde bakım hizmetlerinde bütünlük ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacak, yerel yönetimlerin hizmet sunumunda daha fazla rol almasına imkân verecek düzenlemeler yapılacaktır. Evde ve kurumsal yaşlı bakım hizmetlerinde çalışacak işgücünün nitelik ve niceliği artırılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Şehirlerimiz kalkınma vizyonu ile eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topoğrafyaya ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla işbirliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	İmar uygulamalarında alt düzeydeki imar planlarının bütünlüğü korunacak, planlar uygulama araçlarıyla zenginleştirilecek ve plan bütününde yapılacak imar uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. İmar uygulamalarında kırsal ve kentsel yerleşmeleri dikkate alan katılımcılık ve finansman alanında yenilikçi yaklaşımlar geliştirilecektir. Şehirleşmede yatay mimari esas alınacak; kentsel ortak yaşam, kentsel aidiyet, mahalle kültürü ve kent bilincini geliştirecek strateji ve uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	Kentsel dönüşüm; yatay mimari anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ve kentlilik bilincini geliştirme amacı çerçevesinde tarihi merkezlerin yenilenmesini içerecek şekilde yürütülecektir. Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanlarının yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulması sağlanacak ve 81 ilde tarihi kent merkezleri kent kimliğini ön plana çıkaracak şekilde dönüştürülerek, yatay mimari ve insan odaklılık anlayışıyla tasarımları gerçekleştirilecektir. Kentsel dönüşüm uygulamalarında il bazında hazırlanan kentsel dönüşüm stratejileri esas alınacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
11. Kalkınma Planı	Sivil Toplum Kuruluşlarına yönelik proje hazırlama, fon bulma gibi alanlar başta olmak üzere kapasite geliştirme eğitimleri yaygınlaştırılacaktır. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
11. Kalkınma Planı	Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsisi, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçleri şeffaflaştırılacak, internet üzerinden yayımlanacaktır. Kamu ihalelerinin süreç ve sonuçlarının internet üzerinden yayımı sağlanacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
11. Kalkınma Planı	Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir. Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilecektir.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
11. Kalkınma Planı	E-Devlet Kapısı üzerinden sunulan yerel yönetim hizmetlerinin sayısı ve niteliği artırılacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı

11. Kalkınma Planındaki temel göstergeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Temel Göstergeler Tablosu	2018	2023
GSYH (2009=100 Zin. Hac, Milyar TL)	1.737	2.142
GSYH (Cari, Milyar TL)	3.701	7.453
GSYH (Cari, Milyar Dolar)	784	1.080
Nüfus (Yıl Ortası, Milyon Kişi)	81,4	86,5
Kişi Başına GSYH (Cari, Dolar)	9.632	12.484
Katma Değerin Sektörel Dağılımı (Cari GSYH'ya Oran, Yüzde)		
Tarım	5,8	5,4
Sanayi	22,2	24,2
Hizmetler	61,5	60,1
Büyümenin Kaynaklarına İlişkin Gerçekleşme ve Hedefler		
Büyüme (%)	4,9	4,3
İşgücü Piyasası		
İşgücüne Katılma Oranı (%)	53,2	56,4
İşgücü (Milyon Kişi)	32,3	36,7
İstihdam (Milyon Kişi)	28,7	33,0
İstihdam Oranı (%)	47,4	50,8
İşsizlik Oranı (%)	11,0	9,9
Ödemeler Dengesine İlişkin Hedefler		
İhracat Fob (Milyar Dolar)	167,9	226,6
İthalat Cif (Milyar Dolar)	223,0	293,5
Cari İşlemler Dengesi (Milyar Dolar)	-27,1	-9,9
TÜFE (Yıl Sonu, %)	20,3	5,0

2.4.2. Orta Vadeli Programın Hedefleri ve Politikaları

Belediyeler için Orta Vadeli Programda (Yeni Ekonomik Program) öngörülen program ve projeler ile stratejik planda belirlenen alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
Orta Vadeli Program	Kamu sektöründe çalışanlar için yetenek ölçümü, tekrar yerleştirme ve norm kadro çalışmaları yapılacak, kamu sektörü insan kaynağının ödül ve performans sistemleri vasıtasıyla etkin yönetimi sağlanacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
Orta Vadeli Program	Dijital ekonomide nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanabilmesi amacıyla gelişen sanayinin gerekliliklerine bağlı olarak ortaya çıkan yeni meslek alanlarında işgücünün yetiştirilmesine yönelik kurs ve programlar düzenlenecektir.	Şehir Ekonomisi
Orta Vadeli Program	İş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin alınması ile ilgili süreçler planlama ve tasarım aşamasından başlayacak şekilde yeniden düzenlenecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	Gençlerin ve kadınların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik; hedef grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmasını ve istihdam edilmelerini sağlamaya yönelik teşvikler geliştirilecektir.	Şehir Ekonomisi
Orta Vadeli Program	Engellilerin meslek edinmesi amacıyla uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.	Şehir Ekonomisi
Orta Vadeli Program	Eğitimde ve istihdamda yer alamayan gençlerin profilleri belirlenerek, bu kişilerin işgücüne ve istihdama katılımlarını destekleyecek birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir mekanizma geliştirilecektir.	Şehir Ekonomisi
Orta Vadeli Program	Kentsel Dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılacaktır.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
Orta Vadeli Program	Farklı kurumlardaki eğitim ve istihdam verilerinin entegre edilmesine ve analizine dayalı olarak eğitim programı ve meslek bazında arz talep dengesi oluşturulacak, istihdam ile uyumlu eğitim planlaması yapılacak, istihdam edilebilirlik artırılacak, mesleki eğitimde üretim bazlı yaklaşıma geçilecek, eğitim kaynakları etkin kullanılacak ve etkili eğitim programları tasarlanacaktır.	Şehir Ekonomisi
Orta Vadeli Program	Obezitenin önlenmesi için sağlıklı beslenme alışkanlıklarının geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşlarla koordine bir şekilde mevcut programlar yaygınlaştırılacak ve ilave düzenlemeler yapılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireyler yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilecek ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	Gençlerin suçtan ve istismardan korunması amacıyla eğitim hizmetleri ebeveynlerle koordineli bir şekilde yürütülecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar

İncelenen Dokümanın Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
Orta Vadeli Program	Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	Hükümlülük sürelerinden sonra topluma yeniden entegre olmalarını ve suçtan uzak kalarak toplum içerisinde de olumlu örnek teşkil etmelerini sağlayacak şekilde suça karışan gençler için hükümlülük süreleri boyunca kişisel, ruhsal ve manevi yönden gelişimlerini destekleyen proje ve faaliyetler arttırılacaktır.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	İhtiyaç ve talebe göre Gençlik Merkezi olmayan ilçelerde kurum ve kuruluşlardan tahsis yoluyla edinilecek uygun nitelikteki taşınmazların gençlik merkezi olarak hizmete açılması için çalışmalar yapılacaktır. Gençlik merkezi açılmayan yerlere mobil gençlik merkezleri aracılığıyla ulaşılarak gençlere yönelik faaliyet ve projeler gerçekleştirilecektir.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
Orta Vadeli Program	Kamu düzenini ve güvenliğini tehdit eden olayların öngörülmesi ve önlenmesi için bilişim teknolojilerinin etkin şekilde kullanılacağı projeler hayata geçirilecektir.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı
Orta Vadeli Program	Önleyici ve koruyucu güvenlik hizmetlerine öncelik verilerek risk yönetimine geçilecek, organize suçlarla ilgili olarak suça mücadelede risk yönetim ve analiz mekanizması oluşturulacaktır.	Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı

2.4.3. Bölge planının Hedefleri ve Politikaları

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı'na göre 2023 İstanbul vizyonu üç temel gelişme ekseninden oluşmaktadır.

Temel Gelişme Eksenleri	1."Küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi yaratıcı ekonomi ", 2."Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen toplum ", 3."Keyifle yaşanan, özgün kentsel mekânlar ve sürdürülebilir çevre ".
-------------------------	--

İstanbul'un Plan döneminde ulaşmak istediği güçlü ekonomik yapı; küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme ekseninde ele alınmıştır. 2023'e doğru İstanbul'un, yenilik, yaratıcılık ve yüksek katma değerli faaliyetlerde küresel çekim merkezi olması ve küresel değer zincirlerinde rekabetçi bir konum edinmesi amaçlanmaktadır. Bu dönüşümü gerçekleştirecek yaratıcı ve nitelikli insanların yetiştirilmesi ve Bölge'ye çekilmesi; İstanbul'un ekonomi dinamizmini hızlandırmak amacıyla Ar-Ge, yenilik ve nitelikli girişimciliğin desteklenmesi öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Tüm bunları destekleyecek biçimde, İstanbul'un imaj yönetiminin ve tanıtımının etkin biçimde yapılması da öncelik alanları arasında yer almıştır.

Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen toplum gelişme ekseninde, 2023'te İstanbul'un sosyal yapısını güçlendirmek ve insani gelişimi hızlandırmak amacıyla öncelik, strateji ve hedefler belirlenmiştir. İstanbul'un dinamik nüfus yapısını korumak ve tüm İstanbulluların ekonomik, politik, sosyal ve kültürel hayata katılımlarını sağlamak amacıyla eğitim, sağlık, güvenlik gibi temel ihtiyaçların sağlanması ve bu

alanlarda hizmet kalitesinin artırılması öncelik alanları arasındadır. Toplumun daha adil ve kapsayıcı bir yapıya kavuşarak ortak yaşama kültürünün ve İstanbulluluk bilincinin güçlendirilmesine imkân tanıyacak strateji ve hedefler belirlenmiştir. İstanbul'da yer alan kurum ve kuruluşlarda kapasitenin güçlendirilmesi ve iyi yönetişimin uygulanması, sosyal yapı ekseninde öncelik alanı olarak yer almıştır.

Keyifle yaşanan, özgün kentsel mekânlar ve sürdürülebilir çevre ekseninde kapsayıcı ve bütüncül bir planlama anlayışıyla İstanbul'un akıllı ve sürdürülebilir kentsel gelişimini sağlamak amaçlanmıştır. İstanbulluların sosyal ve ekonomik süreçlere katılımlarının doğadan kopmadan ve yüksek yaşam kalitesi gözetilerek sağlanması; İstanbul'un tarihi ve kültürel mirasının ve İstanbul belleğinin korunması öncelik alanları arasında yer almıştır. İstanbul'da kentsel fonksiyon alanlarının adil dağılımı; özgünlük, çeşitlilik ve yüksek kalitede tasarımların artırılmasına yönelik hedefler geliştirilmiştir. İstanbul'da kentsel dönüşüm ve afetlere hazırlık, mekânsal gelişme ekseninin önemli öncelik alanlarından. Ulaşım ve erişilebilirlik, lojistik altyapı ve hizmetlerin güçlendirilmesi mekânsal gelişme ekseninde ele alınmıştır. Bu eksen de ayrıca, atık yönetimi, yenilenebilir enerji kaynakları ile enerji verimliliğine yönelik strateji ve hedefler de yer almaktadır.

Belediyeler için İstanbul Bölge Planı'nda öngörülen program ve projeler ile stratejik planda belirlenen alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İncelenen Doküman Adı	Madde	İlgili Stratejik Alan
İstanbul Bölge Planı	Sürdürülebilir bir kentsel gelişmenin ve akıllı büyümenin sağlanması, kentsel fonksiyonların dağılımında mekânın etkin kullanılması.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
İstanbul Bölge Planı	Kentsel kimlikle uyumlu yüksek kalitede tasarımın mekânsal özgünlük ve çeşitliliğin sağlanması.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
İstanbul Bölge Planı	İstanbul'da kentsel dönüşümün bütüncül bir planlama ile bölgesel ihtiyaçlar ve yaşam biçimini dikkate alarak, bölge içi gelişmişlik dengesini sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesi.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
İstanbul Bölge Planı	İstanbul belleğini oluşturan öğelerin, somut ve somut olmayan kültürel mirasın tarihi kentsel peyzaj yaklaşımıyla korunması ve İstanbullular tarafından sahiplenilmesinin sağlanması.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
İstanbul Bölge Planı	Kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için önlemler alınması.	Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm
İstanbul Bölge Planı	Hayat boyu öğrenme kültürünün geliştirilmesi, eğitim kalitesi ve eğitime erişilebilirliğinin artırılması.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
İstanbul Bölge Planı	Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımının önündeki engellerin kaldırılması ve hayata tam katılımlarının sağlanması.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
İstanbul Bölge Planı	Çocuk ve gençlerin bilişsel, fiziksel, psikolojik, sosyal gelişimleri desteklenerek iyi olma hallerinin artırılması.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
İstanbul Bölge Planı	Yaşlıların ihtiyaç duyduğu hizmetlerin (sağlık, sosyal hizmet, rekreasyon, bakım vb.) onları toplumun dışına itmeyecek ve onların bilgi ve tecrübelerinden faydalanılmasını sağlayacak ve yaşam kalitelerini koruyacak bir yaklaşımla sunulması.	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar
İstanbul Bölge Planı	Nitelikli girişimcilik, dönüşen işgücü, gelişen ve artan istihdam olanaklarıyla ilgili halkı bilinçlendiren ve teşvik eden çalışmaların yürütülmesi.	Şehir Ekonomisi
İstanbul Bölge Planı	Erişilebilir, etkili ve etkin sağlık hizmetleri sunulması, bu hizmetlerin İstanbul'un küresel hedeflerini destekleyici şekilde geliştirilmesi ve sağlığa yönelik risklerden birey ve toplumun korunması	Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar

2.5. Stratejik Alanlara Yönelik Faaliyetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Altyapı, Trafik ve Ulaşım	Yol Düzenleme Çalışmaları Asfalt Bakım Çalışmaları Yağmur Suyu Şebekesi Geliştirilmesi Aydınlatma Çalışmaları
Şehir Ekonomisi	Kariyer Merkezi Çalışmaları
Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	Eğitim Alanlarının Yenilenmesi Spor Alanlarının Yenilenmesi ve Yapılması Sağlık Alanlarının Yenilenmesi ve Yapılması Park ve Yeşil Alan Düzenlemeleri Yıkım ve Yapım Ruhsatı İşlemleri İskân İşlemleri Kentsel Dönüşüm Faaliyetleri
Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Sosyal Tesislerin Yapımı ve İşletilmesi Kültür Faaliyetlerinin Düzenlenmesi Gıda ve Hijyen Denetimleri Sahipsiz Hayvan Rehabilitasyon Hizmetleri İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri İlaçlama İşlemleri Eğitim Faaliyetleri Sosyal Yardım ve Hizmetlerin Yapılması Eğitim ve Öğretime Destek Hizmetleri Spora Yönelik Destek Hizmetleri
Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	Aile Kadın Destekleme ve Engelliler Merkezi Evde Bakım Hizmetleri Sağlık ve Danışmanlık Hizmetleri Temizlik İşleri Faaliyetleri Çevre ve Geri Dönüşüm Faaliyetleri Çevre Eğitimi ve Uygulama Projeleri
Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı	CİMER Başvurularının Koordinasyonu Evlendirme Bürosu Faaliyetleri Emlak, Temizlik vb. Vergilerin Toplanması Denetleme İşlemleri Hukuki İşlemler Muhtarlık İşleri Hizmetleri

2.6. Paydaş Analizi

Paydaşlar, kurumu doğrudan veya dolaylı olarak etkilemekte ve kuruma girdi sağlamaktadır. Paydaş analizi, paydaşların görüş, düşünce ve önerilerinin belirlenmesi ve analiz edilmesine yönelik bir çalışma olup stratejik planın oluşturulması açısından son derece önemlidir. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olmak üzere 2 gruba ayrılmaktadır. İç ve Dış Paydaşlar listesi aşağıda sunulmuştur.

İç Paydaşlar Listesi		İç Paydaşlar Listesi	
Sıra	Paydaş Adı	Sıra	Paydaş Adı
1	Belediye Meclis Üyeleri	1	Belediye Meclis Üyeleri
2	Belediye Encümen Üyeleri	2	Belediye Encümen Üyeleri
3	Yönetici ve Çalışanlar	3	Yönetici ve Çalışanlar
4	İstanbul Büyükşehir Belediyesi	4	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
5	Sendikalar	5	Sendikalar
6	Yüklenici ve Alt Yükleniciler	6	Yüklenici ve Alt Yükleniciler

2.6.1. İç Paydaş Analizi

İç paydaş analizleri kapsamında, beklenti analizleri sonucunda elde edilen temalara yönelik öneriler geliştirilmesi adına, Belediye yöneticilerinin katılımıyla bir odak grup çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede elde edilen öneriler aşağıdaki başlıklarda verilmiştir.

“Atık Su” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Beykoz özelinde alt yapı yeterliliğinin kontrolünün sağlanması adına bölgenin altyapısına ilişkin sayısal verilerin analiz edilmesi, ii) Atık su-yağmur suyu karışması, evleri su basması vb. problemlerin bertaraf edilmesi adına İSKİ başta olmak üzere ilgili tüm kurum ve kurumlarla iş birliği çalışmalarının yapılması, iii) Atık su olmayan bölgelerde sıfırdan hat yapımı zorunluluğu gereğince konuyla ilgili bir üst komisyonun oluşturulması önerilmektedir.

“Yol Bakım ve Onarım Faaliyetleri” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) bakım onarım çalışmalarında eksik personel ihtiyacının karşılanması, ii) bakım onarım faaliyetinin hizmet kalitesinin artırılması, iii) Hizmetlerin hızlandırılması, iv) Uzun ömürlü hizmetlerin üretilmesi önerilmektedir.

“Deniz Ulaşımı ve Raylı Sistemler” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Beykoz özelinde deniz yollarına yönelik projelerin geliştirilmesi, ii) Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve ilgili paydaşlarla iş birliği yapılarak metro ve altyapı planlamasına ilişkin ortak projelerin yürütülmesi önerilmektedir.

“Şehir Trafiği” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Büyükşehir Belediyesi ile yapılacak iş birliği çerçevesinde trafik akışının rahatlatılması adına alternatif yolların geliştirilmesi, ii) İki taraflı park sorunu olan yokuş ve rampaların trafik akışının tek yönlü olarak düzenlenmesi önerilmektedir.

“Ulaşım” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; motorsuz ulaşımın yaygınlaştırılması adına alternatif bisiklet yollarının yapılması önerilmektedir.

“Yaya Ulaşımı” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; engelli vatandaşların ulaşımı ve yaya ulaşımına yönelik çalışmaların yapılması/mevcut yaya yolu çalışmalarının bu çerçevede düzenlenmesi önerilmektedir.

“İstihdam” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Kısa vadede istihdamın sağlanması adına günübirlik turizm alanlarının (bungalov, piknik alanları, yeme-içme alanları vb.) oluşturulması, ii) Sinema sektörü canlandırılarak istihdama katkı sağlanması önerilmektedir.

“Tarım ve Hayvancılık” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Tarım ve Orman Bakanlığı ile yapılacak iş birliği çerçevesinde çiftçilere, tarım alanlarının arttırılmasına yönelik destek olunması ve kurulacak pazar alanlarında üretilen ürünlerin satılmasına yönelik projeler geliştirilmesi, ii) Üniversitelerle birlikte kültür balıkçılığının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi, iii) Çiftçilere proje yazma eğitimleri verilmesi önerilmektedir.

“Ticaret ve Sanayi” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Otomotiv sektörünün ilçeye çekilmesine yönelik çalışmalar yapılması, ii) Fuar merkezlerinin ilçeye çekilmesine yönelik çalışmalar yapılması, iii) Geçmişten gelen eski deri kunduracılığı, süs camcılığı, şişe cam vb. mesleklerin yeniden canlandırılarak ticaret ve turizm alanlarına entegre edilmesini sağlayacak çalışmaların yapılması önerilmektedir.

“Turizm” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; mevcut doğa ve deniz turizmi potansiyelinin geliştirilmesi ve etkinliğinin artırılması adına tarım-sanayi entegrasyonu çerçevesinde turizm ve ticareti destekleyici projelerin geliştirilmesi önerilmektedir.

“Çevre Düzeni” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) İmar planlarında şehir parkı sayısının artırılmasına yönelik hususların göz önüne alınması, ii) Vatandaşların çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik farkındalık çalışmalarının yapılması, iii) Kamelya, kır masası, piknik masası vb. şehir mobilyalarının ihtiyaç duyulan bölgelere yerleştirilmesi suretiyle sosyal donatı alanlarının oluşturulması önerilmektedir.

“İmar/Yapı/Kentsel Dönüşüm” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) İmar planlarının bölgelere ayrılması bu çerçevede kanun kapsamında mülkiyet sorunlarına çözüm üretilmesi, ii) Altyapı başta olmak üzere hizmet verimliliğinin artırılması adına ilgili tüm bölgelerde imar planlarının netleştirilmesi, iii) Vatandaş beklentileri ile uyumlu olarak yapılacak, yerinde kentsel dönüşüm uygulamaları çerçevesinde mahalle semt pazarlarının rehabilite edilmesi, organik pazarların oluşturulması, iv) Kent estetiğinin geliştirilmesi bağlamında binaların dış cephesinin yenilenmesi önerilmektedir.

“Pazar Alanları” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; ihtiyaç dâhilinde muhtelif yerlerde semt pazarı/tematik pazarların (kadınlara yönelik pazarlar, organik pazarlar, sosyete pazarları vb.) oluşturulması önerilmektedir.

“Temizlik Çalışmaları” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; ilçede yer alan büyük çöp konteynerlerinin kent estetiğini bozmayacak ve halk sağlığını gözeticek (sivrisinek, haşere oluşumu vb.) nitelikte yeniden tasarlanması önerilmektedir.

“Asayiş ve Güvenlik” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; ilçede asayiş ve güvenliğin sağlanması konusunda tehlike arz eden ve mevzuat gereği herhangi bir işlem yapılamayan eski yapıların düzenlenmesine yönelik mevzuat değişikliği önerisinin hazırlanması önerilmektedir.

“Kadınlara/Gençlere/Çocuklara ve eğitime Yönelik Faaliyetler” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Kadınlar ve çocuklara yönelik spor alanlarının oluşturulması, ii) Kitap kafe konsepti çerçevesinde kadın ve çocukların kültürel aktivitede bulunabilecekleri sosyal donatıların oluşturulması önerilmektedir.

“Sosyal Yardım ve Dezavantajlılara Yönelik Projeler” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; kırsal bölgelerde yaşayan vatandaşların sağlıklı, güvenli ve daha yaşanılabilir bir konfora kavuşabilmelerine imkân sağlayacak, destekleyici projelerin hayata geçirilmesi.

“Sosyal/Kültürel Alan ve Faaliyetler” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) İlçede ihtiyaç dâhilinde muhtelif bölgelere ulaşımı kolay butik nikâh salonlarının yapılması, ii) Sportif faaliyetlerin desteklenmesi adına yüzme kulüplerinin oluşturulması, iii) Eski binaların restore edilmesi çerçevesinde yeni alışveriş merkezlerinin oluşturulması, iv) Sahil bandının halka açılarak vatandaşların vakit geçirebilecekleri alanların oluşturulması, v) Uluslararası kabul görmüş spor dallarında turnuvaların düzenlenmesi önerilmektedir.

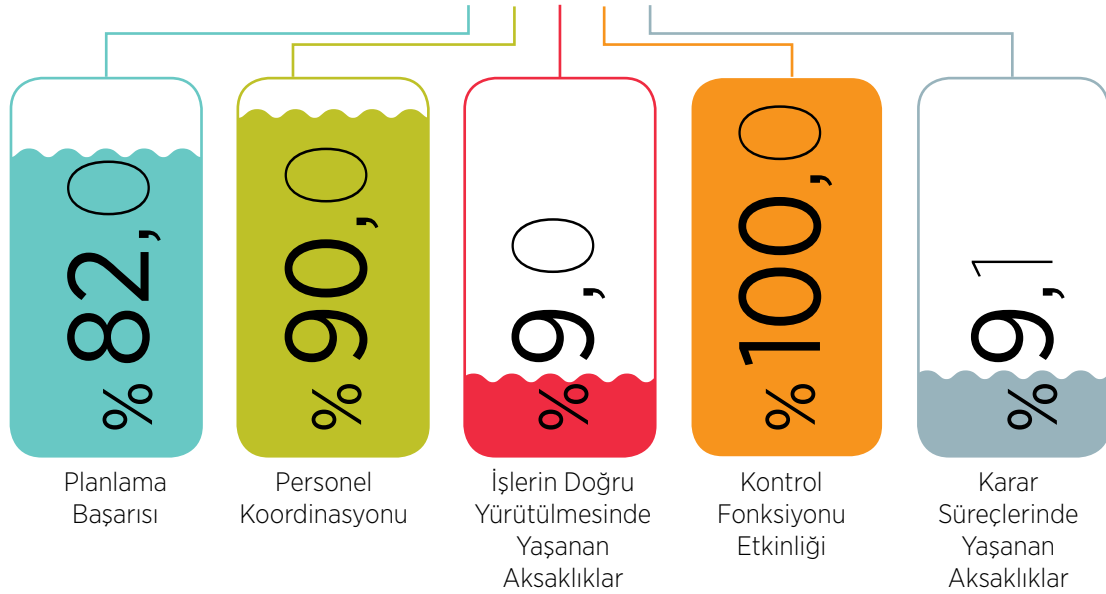
“Kurum İçi Süreç İyileştirme Çabaları” konusuna ilişkin kelime analizi sonuçları şu şekildedir:



Buna göre; i) Hizmet standartlarının geliştirilmesi adına Müdürlük bazında görev tanımlarının güncellenmesi, ii) Tedarik süreçlerinin etkinliğinin arttırılması önerilmektedir.

İç paydaş analizleri kapsamında 11 yönetici ile kurumdaki yönetim süreçlerinin etkinliğine ilişkin görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda yöneticilerin, kurumun planlama başarısı, işlerin doğru yürütülmesinde yaşanan aksaklıklar, personel koordinasyonu, kontrol fonksiyonu etkinliği ve karar süreçlerinde yaşanan aksaklıklara yönelik görüşleri alınmış ve analizlere tabi tutulmuştur. Elde edilen bulgular aşağıdaki şekildedir.

YÖNETİM FONKSİYONLARI



Kurumda yürütülen yönetim fonksiyonlarının analizine göre; i) Birimlerin planlama fonksiyonu başarıları %82, ii) İşlerin doğru yürütülmesinde problem yaşanma oranı %9, iii) Personel koordinasyon başarıları %90, iv) Birimlerdeki kontrol fonksiyonu etkinliği %100, v) Karar süreçlerinde aksaklık yaşanma düzeyi %9,1 olarak tespit edilmiştir.

Yöneticiler tarafından yönetim fonksiyonlarının icrasında karşılaşılan sorunlara ilişkin kelime analizleri aşağıda verilmiştir.

KURUMUN GENEL PLANLAMA FONKSİYONU İCRASINI AKSATAN UNSULAR

KURUMUN KARAR ALMA İCRASINI AKSATAN UNSULAR



2.6.2. Dış Paydaş Analizi

Dış paydaş analizleri kapsamında, vatandaş ve esnaf, akademisyen, sektör temsilcileri ve Kamu Kurumu temsilcileri ile yapılan toplamda 2.500 anket/mülakat görüşmeleri neticesinde elde edilen bulgular ortaya konulmuştur.

Bu bağlamda dış paydaşlardan, ilçede acil çözülmesini talep ettikleri sorunlar, Belediyeden beklentileri, Belediyeden proje talepleri, gelecekte nasıl bir Beykoz hayal ettikleri, Başkana iletmek istedikleri mesajlar gibi beklenti analizlerine girdi sağlayacak konulara ilişkin görüşleri alınmıştır.

Söz konusu görüşler birbirine benzerlikleri bakımından gruplandırıldığında ulaşım, raylı sistemler, çevre düzenleme çalışmaları, sosyal kültürel faaliyetler, yol bakım onarım gibi Belediye hizmetleri ile ilişkili pek çok faktörün ortaya çıktığı görülmüştür.

Ortaya çıkan faktörler; beklentiler, sorunlar, proje talepleri, iletilmek istenen mesajlar, Belediye hizmet alanları gibi pek çok unsur bütüncül bir yaklaşımla ele alınarak ikincil seviye gruplama aşamasına tabi tutulduğunda Beykoz'da sözü edilen konuların; i) Altyapı, Trafik ve Ulaşım, ii) Şehir Ekonomisi (Ticaret, Sanayi, Tarım, Turizm ve İstihdam), iii) Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar, iv) Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm, v) Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı olmak üzere 5 tema altında toplandığı görülmektedir.

Saha Araştırma Sonuçları	Acil Çözülmesi İstenen Sorunlar	Belediyeden Beklentiler	Proje Talepleri
Altyapı, Trafik ve Ulaşım	35.5%	24.0%	31.4%
Şehir Ekonomisi (Ticaret, Sanayi, Tarım, Turizm ve İstihdam)	6.1%	5.7%	6.2%
Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	11.6%	14.6%	13.2%
Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	36.2%	30.2%	33.4%
Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı	1.3%	15.1%	1.4%
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	9.3%	10.4%	14.4%
Genel Toplam	100.0%	100.0%	100.0%

Mülakat Görüşmeleri Sonuçları	Acil Çözülmesi İstenen Sorunlar	Belediyeden Beklentiler	Proje Talepleri
Altyapı, Trafik ve Ulaşım	27.4%	15.0%	28.2%
Şehir Ekonomisi (Ticaret, Sanayi, Tarım, Turizm ve İstihdam)	8.7%	8.7 %	11.5%
Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar	10.7%	17.1%	16.3%
Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm	49.6%	36.5%	39.2%
Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı	0.4%	18.7%	1.6%
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	3.2%	4.0%	3.2%
Genel Toplam	100.0%	100.0%	100.0%

Beykoz ilçesinde ilgili kişilerin katılımıyla düzenlenen çalıştayda ise 5 temanın ele alınacağı 5 masa oluşturulmuştur. Her masada 8 katılımcı olmak üzere toplamda 40 kişinin katılımıyla, görüşmelerden elde edilen sonuçlar değerlendirilmiş ve bu minvalde katılımcı önerileri alınmıştır.

“Altyapı, Trafik ve Ulaşım” başlığı altında elde edilen öneriler ayrı ayrı aşağıda sunulmuştur.

Su Konusuna İlişkin Öneriler

Eskiye su hatlarının yenilenmesi (özellikle abone şube tesisatları)

İmar planlarında suyun tekrar kullanımıyla ilgili mevzuatlar yer almalı

Yağmur suyunun depolanması için daha çok alan ayrılmalı

Kendi enerjisini üreten yeşil binalar yapılmalı

Temiz su kullanımında teşvikler yapılmalı

İSKİ ile işbirliği yapılmalı

Biyolojik arıtım ve yağmur suyu ve atık suların değerlendirilmesi

Temiz su tesisatlarının hidrolik çaplarının İSKİ tarafından CBS sistemlerine işlenmesi ve su kaçaklarının minimize edilmesi sağlanmalı

Su arıtımı için enerji sağlanması (Örneğin pompaj istasyonları)

Evlerde kullanılan suyun fiyatının iş yerlerine nazaran düşük olması

Suyun başka ana hatlardan yedeklenmesi (kesinti problemi için çözüm)

Kanalizasyon ve Arıtma Sistemlerine İlişkin Öneriler

Dere ıslah projelerinin yapılması; paket arıtma sistemlerinin yaygınlaştırılması

Atıkların ilk çıktığı yerde (ev, iş yeri vb.) toplanıp, ayrıştırılıp belediyece toplanması

Yağmur sularının depolanıp tekrar kullanılmasının sağlanması ve Yağmur suyu olmayan noktalarla ilgili risk haritalarının hazırlanması

Taşkın alanlarının imar planlarında dikkate alınması

Arazi durumuna göre yağmur suyu kanallarının artırılması

Binaların tesisat aşamasında sıkı denetim yapılması

Vatandaşların maddi anlamda teşvik edilmesi

Atık suların toplanması için yapılan projelerin kamu spotları ile yayınlanması

Anaerobik arıtım ve biyogaz enerji üretim tesis sayısının artırılması

Site ve müstakil hanelerin atık su depolanmasını nasıl yapılacağı ile ilgili örnek proje sunulması

Elektrik ve İletişim Altyapısına İlişkin Öneriler

İmar planlarında enerji alanlarına önem verilmesi

Trafolar arasında birbirini yedekleyecek sistemlerin geliştirilmesi

Enerji iletişim hatlarının yer altına alınması; Yer altı galerileri ile yer altı kablolarının yapılmasının sağlanması

Voltaj düşüklüğünü önlemek için yeterli sayıda trafo olması

Kamu ortak kullanımı olan alanlarda (sokak, yol, okul vb.) aydınlatma vb. hizmetler için bürokrasinin azaltılması

Gerekli yasal düzenlemeler ile aydınlatmada yaşanan sıkıntıların çözülmesi

İnternet baz istasyonlarının ve GSM şirketlerinin tek bir elden hizmet vermesi sağlanarak çevre kirliliğinin önüne geçilmesi, baz istasyonlarının (her mahalleye değil) uygun mahallelere tesis edilmesi

Beykoz'un ulaşımı zor yerlerinde geciken tamiratların hızlandırılması

Sokak aydınlatmalarında güneş enerjisinin kullanılması

Aydınlatmaların rutin kontroller ile denetiminin sağlanması, dijital denetimlerin yapılması, sokak aydınlatmalarında sensor kullanılması

Aydınlatmalar arasındaki mesafelerin belirlenmesi (yakın aralıklı aydınlatmalardan kaçınmak)

Rüzgâr enerji sistemine uygun altyapının sağlanması

İlgili kurumlarla koordinasyonun sağlanması/devam ettirilmesi

Doğalgaz Konusuna Yönelik Öneriler

Altyapı hizmetlerinin sağlıklı sunulabilmesi için imar planlarının tamamlanması

Orman arazilerinin kanuni düzenleme yapılarak düzenlenmesi

Altyapı ağının genişletilmesi

Yol Bakım ve Onarım Konusuna Yönelik Öneriler

İmar planlarında yer alan uygulamaların yapılması

Ana cadde üzerinde açılan ve açılacak market hastane vb. için otopark yoksa ruhsat verilirken dikkat edilmesi

Mahalle aralarının ve caddelerin geniş olması, yaya kaldırımlarının olması

Yeni yollarda atık plastik malzemelerin kullanımı sağlanarak çevreci yol kavramının oluşturulması

İmar planlarının onayındaki bürokratik sürecin kısaltılması

Engelli erişimine uygun yollarının yapılması

Yol ağlarının bakım-onarım faaliyetlerinin sürdürülmesi

Maliyetli olmasına rağmen kesin çözüm olarak kamulaştırma yapılması

“Şehir Ekonomisi” başlığı altında elde edilen öneriler ayrı ayrı aşağıda sunulmuştur.

İstihdamın Arttırılmasına Yönelik Çalışma Önerileri

Turizmin tarımla birlikte geliştirilmesi.

Tarımın, tarımsal alanların ve hayvancılığının teşviki ve yapılandırılması, bu kapsamda özgün hale getirilmesi ve pazarlanması gerekmektedir.

Tarımsal üretim miktarının ve kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar/desteklemeler yapılmalıdır.

Turizm çalışmalarının artırılmasına, Beykoz ilçesinin tanıtımının hızlandırılması.

Halkın Turizm ile ilgili olan problemlerinden ulaşım ve alt yapı problemlerinin giderilmesi.

El Sanatları- Geleneksel sanatlar, cam-çömlekçilik, hasırcılık gibi ev hanımı- emekli bireylerin kolayca üretebileceği faaliyetlerin artırılması.

Düzenli bir sanayi alanının belirlenip kurulması (2000 kişilik istihdam).

Zanaatkarlığın gündeme getirilip teşvik edilmesi.

Tarımsal Üretim yapanların gelirinin artırılması (1000 istihdam).

Turizm ile ilgili yeni bir vizyon geliştirilmesi.

Ticaret ve Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Çalışma Önerileri

Köylerde Pazar yerinin artırılması, üretilen süt, bal vb. tarım ürünlerinin pazarlanması.

Beykoz'un İstanbul içerisinde konumlandırılmasının yapılmasının ardından öne çıkarabileceği ürün ve hizmetlerin tespit edilerek ticarete dönüştürülmesi.

Beykoz ürünlerinin (Tarım ürünleri, el sanatları) bir marka haline getirilmesinin hızlandırılması.

Tarımsal sanayinin geliştirilmesi (Soğuk hava deposu, paketlenme tesisi).

Küçük Sanayi Sitesi yapılması (El ürünleri üretimi ve pazarlama).

Riva deresi projesi tamamlanması.

İlçemizin ana arterlerinin geliştirilmesi.

Cam vb. ürünlerde geçmişten gelen imajın yeniden yapılandırılması ile birlikte bu tür ürünlerin pazarlanması.

Planlama yapılarak bölgenin ihtiyacına göre ruhsatlandırma yapılması.

Fabrika ve üretim tesisleri yapılması.

Tarım ve Hayvancılığa Yönelik Çalışma Önerileri

Pazar yerlerine satış stantlarının yapılması.

Tarladan sofraya iyi bir PR çalışması yapılması, tarımsal ürünlerin tanıtımına yönelik projeler geliştirilmesi.

Süt ve ürünlerinin daha etkin pazarlanması için sütçülük kooperatiflerinin yaygınlaştırılması.

Çiftçi kayıt sistemine kayıtlı çiftçilere desteğin artırılması.

Meyve bahçeleri yapılarak üretimin geliştirilmesi (İyi tarım yapılarak elma, kızılcık, armut, ceviz, kiraz yetiştirilmelidir.).

Fuar ve festivallerin yaygınlaştırılması.

Butik hayvancılık çalışmalarının yapılması (Saanen keçisi, arıcılık, tavuk yetiştiriciliği) Hayvancılıkla ilgili arıcılık, küçükbaş, büyükbaş hayvan yetiştirilmesi ile ilgili eğitim ve kredi desteği verilmesi.

Beykoz'un İstanbul'un tarımsal alanı ile ön planda olması ve belli ürünler ile gündeme gelmesi (Mantar, Çiçek).

Seracılık yapılarak yöresel ürünler yetiştirilmesi (Domates, biber, fasulye, mantar yetiştiriciliği).

Örnek Köy modelleri oluşturulması.

Dokunarak al, yaşa öğren formatında çalışmalar yapılabilir.

Turizme Yönelik Çalışma Önerileri

Tarımsal-Turizm çalışmaları (Reklam, tanıtım vb.).

Beykoz'a tüm gelir gruplarının ulaşımını kolaylaştıracak ulaşım altyapısının geliştirilmesi.

Beykoz'un turistik değerlerinin tanıtılması (Doğa, şehir, spor, tarım, inanç turizmi).

Beykoz camının başkenti olması.

Köylerde turizmin geliştirilmesi (tarımsal ürünler, el sanatları ile katkı sağlamak) Meyve- sebze bahçelerinin geliştirilerek turizme açılması.

Şile, Ağva gibi noktalara günlük kalınabilecek butik otellerin yapılması.

Beykoz'a turist akışının sağlanması.

Kır turizminin canlanması (özgün piknik yerleri, otopark ve butik oteller yapılması).

Tarımsal ürünlerin tanıtılması, tarım ürünlerini satın almak için insanların Beykoz'a gelmesinin teşvik edilmesi.

Büyükşehir Belediyesi ile iyi iletişim kurup Beykoz Korusunun geliştirilmesi.

“Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm” başlığı altında elde edilen öneriler ayrı ayrı aşağıda sunulmuştur.

İmar ve Kentsel Dönüşüm Konusuna İlişkin Öneriler

Belediyenin sınırlarının sit alanından çıkartılması, yapı kayıt- tapu tahsis vb. belgelerin uygulama amacına ulaştırılması, mülkiyet sorununun giderilmesi.

İmar planlarının yapılması ve tüm kurumların tek çatı altında buluşup süreçlerin hızlandırılması, Bölge planlarının tamamlanması.

Mevzuatın günümüz şartlarına göre revize edilmesi.

Kentsel dönüşüm için rezerv alan ihtiyacı.

2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu'nun yeniden düzenlenmesi.

Kentsel dönüşüm ve yenileme alanlarının tespit edilerek, koruma bölgesi olan Beykoz'u koruyarak kullanma politikalarının geliştirilmesi.

Beykoz'un yapısına uygun konutların yapılması.

Sağlıklı bir yaşam sürdürülebilmesi için binaların daha yaşanabilir bir hale getirilmesi.

Bölgemizde her mahallede 1 adet sokağın spor sokak olarak planlanması, araç girişini engelleyecek şekilde yürüyüş, bisiklet ve spor aletlerinin olduğu trafiğe kapalı spor sokağı oluşturulması.

İmar yapılırken bütün sitelere sıfır atık için çalışmalar eklenmesi.

Yeşil alan yoğunlukta taban oturma oranının artırılması.

Planlama çalışmalarında demografik, coğrafi, ulaşım, yapılaşma karakteri gibi analizlerinin iyi irdelenmesi.

Sanayi bölgesi oluşturularak mahalle arasındaki oto tamircilerinin bir bölgede toplanması.

Çevre Düzenleme ve Yeşil Alanlara İlişkin Öneriler

Park ve yeşil alanların işletme sistemlerinin (güvenlik, bakım onarım vs.) doğru kurgulanması ve kullanıcıları için 24 saat aktif alanlar oluşturulması, ortak alanlara, park alanlarına 7/24 kamera ve güvenlik görevlisi konulması.

İmar planlarında yeşil alanların artırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması.

Beykoz'un tüm çevre düzenlemelerinin, parklar ve toplanma alanlarının üst ölçekte bir master plan ile bütüncül ele alınması.

Sıfır atık parkı yapılması (geri dönüşüm malzemeleri ile yapılan park).

Mangal alanlarının normal park ve bahçelerden ayrılması.

Yurtdışındaki örneklerde olduğu gibi bölgesel ve çevre konutların kullanabildiği özel park alanlarının oluşturulması.

Parkların büyük parsellere yapılarak halkın spor faaliyetlerinin artırılması.

Şehir ulaşımında yolların ve kaldırımların engelliler bakımından düzenlenmesi.

Yeşil alanlarda gerekli denetimlerin yapılması, hafriyat ve moloz (kaçak) dökümünün engellenmesi.

Eski mezarlıkların bakımlarının yapılması.

Kaldırımların genel anlamda düzenlenmesi ve kaldırımlara arabaların park edilmesinin önüne geçilmesi.

Temizlik Konusuna Yönelik Öneriler

Mutfak atıklarının (özellikle yiyecekler) ayrıştırılarak ücret karşılığında satılması ve karşılığında elektrik, su faturasına yansıtılması.

Katı atık sistemlerinin yaygınlaştırılması.

Bakanlık tarafından geri dönüşümü olmayan çöpler için vergi alınması.

Atık dönüşüm, kentsel temizlik ve sağlıklı yaşam konularında çocuklara, gençlere, ev hanımlarına yönelik eğitimler düzenlenmesi.

Yeraltı konteynerlerinin yerinin çok iyi planlanması ve mümkünse yere sıfır gömülmesi, bu tip konteynerlerde oluşan sorunların çözülmesi.

Toplum bilincinin ve yaptırımların artırılması.

Şehir temizliğinde insanların ve diğer canlıların sağlığına zararlı malzemelerin kullanılmaması.

Gürültü ve görüntü kirliliği ile ciddi bir şekilde mücadele edilmesi.

Kaçak hafriyat ve moloz dökümünün önüne geçilecek tedbirler alınması.

Kâğıt-plastik vb. materyallerinin ayrı şekilde toplanarak kazanımının sağlanması.

Sokaklarda bulunan konteynerlerde ambalaj taşıyan kişilere müdahale edilmesi (çekçekciler)

Kent Sağlığı ve İlaçlamaya Yönelik Öneriler

Sokak hayvanları yasasının tekrar gözden geçirilmesi ve barınak açılması.

Hayvan rehabilitasyon merkezleri açılması ve 24 saat aralıksız hizmet vermesinin sağlanması.

Petrol ve türevlerinin kullanımının azaltılarak, güneş enerjisi, elektrik enerjisi ve doğal gaz kullanımının yaygınlaştırılması.

İlaçlama konusunda kimyasal yöntemlerin azaltılması, doğal yöntemlerle mücadele verilmesi.

İlaçlamayı larva zamanında yaparak sivrisinek ve zararlı böceklerin oluşumunu önlemek.

Hayvancılığın gelişiminin kontrollü olarak artırılması (gübre oluşumunu engellemek amacıyla).

Çevrenin düzenli olarak temiz tutularak salgın hastalıkların önüne geçilmesi.

İlaçlamaların düzenli olarak etkin bir şekilde yapılması.

Toplum bilincinin artırılması.

Sağlıklı kentler için insan sağlığının ve psikolojisinin de iyileştirme çalışmalarının yapılması.

Pazar Yerlerine Yönelik Çalışma Önerileri

Organik Pazar kurulması, üreticilere tarım ürünlerini pazarlayacak alanların oluşturulması ve üreticinin desteklenmesi.

Her mahallede üretim alanları oluşturularak, toprak ve koşullar iyileştirilerek, butik mahalle pazarları kurulması ve bölgeye özgü geçmişte yapılan üretimlerin tekrar hayata geçirilmesi.

Sitelerde ortak doğal sebze üretim parselleri oluşturularak mutfak ihtiyaçlarının bir kısmını karşılanmasının sağlanması.

Pazar yerlerinin sabit yarı açık alanlar olarak dizayn edilmesi.

Pazar esnafının çevreye (ses, gürültü, atık vs.) zarar vermelerinin önlenmesi amaçlı bilinçlendirilmelerin sağlanması.

Konsept Pazar alanlarının oluşturulması.

Pazarların işletme, tuvalet, mescit, güvenlik konularının belli bir sistem içinde işletilmesi.

İmar planlarında pazar yerlerine yer verilmesi.

Kapalı Pazar yerlerinin artırılması ve her gün açık olmasının sağlanması, organik ürünler için ayrı yer ayrılması.

Mahalle aralarında pazar kurulmasının önlenmesi.

Pazar yerlerinde kapanıştan sonra oluşan atıkların poşetlenmesi ve komposto oluşumuna destek verilmesi.

Pazar denetimlerinin belediye tarafından disiplinli ve düzenli bir şekilde yapılması, pazarların yönetmeliğe uygun hale getirilmesi, tezgâhların ve fiyatlarının denetlenmesi.

“Sosyal Yaşam ve Kültürel Alanlar” başlığı altında elde edilen öneriler ayrı ayrı aşağıda sunulmuştur.

Asayiş, Güvenlik ve Göç Sorununa Yönelik Öneriler

Sokak köpeklerinin küpe renklerine göre toplanıp ilgili barınağa iade edilmesi.

Barınak sayısının artırılması.

Köy mahallesi polislerinin daha iyi hizmet için takviye edilmesi.

Göçmenleri belli bir alanda tutulması, kontrollü olarak iş verilmesi.

Uyuşturucu satıcıları ve bağımlıların spora ve sanata yönlendirilerek rehabilite edilmesi.

Özellikle okullardaki uyuşturucu etkinliğini göz önüne alarak okul önlerinde ve çevrelerindeki yapıların güvenliğini artırılması.

Aile eğitimi (Anne-Baba).

Hafta sonlarında halkın yoğun gittiği yerlerde emniyet kontrollerinin ve bekçilerin faaliyetlerinin sıklaştırılması.

Göç ve göçmenlere yönelik algıyı kırarak bilinçlendirme yapılması.

Gençlerin uyuşturucuya ve diğer madde kullanımına düşmemeleri için, iş alanları ve sportif faaliyetler konularında çalışmalar yapılması. Uyuşturucu madde bağımlılığı ile mücadele konusunda öncelik teşkil edecek projeler geliştirilmesi, uyuşturucu vb. suçların önüne geçilmesi için amatör sporların zorunlu hale getirilmesi.

Bekçilerin çalışma yaptıkları alanlarda halk ile iç içe olmaları ve tanımlarının sağlanması.

Kamusal alanlarda Mobese kameralarının artırılması ve görünür hale getirilmesi.

Kente uyum konusunda sistematik bir birim çalışması yürütülmesi, sadece yabancı değil, yerli göçmenlerin de uyumunu sağlanması.

Göçle gelenlere Beykoz'un cam vb. sanatlarının eğitimleri verilerek istihdam oluşturulması.

Sosyal ve Kültürel Cazibe Merkezlerinin Oluşturulması ve İşletilmesine Yönelik Öneriler

Beykoz'da yapılan şenliklerin İstanbul'un genelinde de yapılmasının sağlanması.

Kültür merkezlerinin sayısının artırılması ve konser/fuar alanlarının oluşturulması.

Çocukların aile ve Beykoz kültürünü tanımalarını sağlayacak etkinlikler yapılması.

Beykoz özelinde cam sanatıyla alakalı bir müze oluşturulması.

Gençlerin sanatla uğraşacağı sanat sergisi günleri ve sanatla alakalı açık alanlar oluşturularak sanat yapmalarının sağlanması.

Nitelikli bir meydan alan yapılması.

Butik alışveriş yapılabilecek bir alanın tesis edilmesi ve özellikle sinema salonu açılacak uygun alanların yapılması.

Sahilde ve köylerde, bisiklet, koşu gibi sporların yapılabileceği nitelikli bölgeler oluşturulması.

Her mahalleye sosyal alanlar yapılması, bu alanların işletmesinin yerel yönetimler tarafından yapılması.

Su sporları ile ilgili festivaller düzenlenmesi.

Özellikle doğa faktörünü düşünerek kamp alanları oluşturulması.

Spor salonları ve yüzme komplekslerinin artırılması, spor kulüplerinin yeniden yapılandırılması, ilçemizde yerleşik düzene uygun her mahallede mini halı saha ve basketbol sahası olması.

Kültür faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmalarda halkın bilgilendirilmesi.

Eğitim öğretim döneminde milli eğitim müdürlüğü ile çalışmalar yapılarak her okulun bir faaliyet yapmasının sağlanması.

Sokak Hayvanlarına Yönelik Öneriler

Hayvan barınaklarının artırılması ve mevcut barınakların iyileştirilmesi, geliştirilmesi. Hayvanların toplanıp bir merkezde barınmalarının sağlanması.

Sokaklara hayvanları salıverenlere cezai işlem yapılması.

Pet-shoplarda güvenceli satış ve takip yapılması.

İlçe olarak değil, Büyükşehir olarak bir çalışma yapılması.

Sokak hayvanlarının kısırlaştırılması.

Hayvanların Beykoz'da terk edilmesinin önüne geçilmesi.

Evlerden ve lokantalardan yemek artıklarının toplanarak sokak hayvanlarına verilmesi.

Veteriner hizmetlerinin artırılması.

Türkiye'nin en büyük hayvan hastanesi ve bakım evinin kurulması.

Hayvan envanteri oluşturulması (hangi mahallede kaç hayvan var cinsi ne).

Halktan gelen şikâyetlere yetkililerin hızlıca müdahale etmesinin sağlanması.

Sokakta yaşayan ve zararsız olan kedi, köpek gibi hayvanların aşılarının ücretsiz olarak yapılması.

Yaban hayatın korunması için sokak hayvanlarının ormanda olmasının engellenmesi.

Çocuk, Kadın, Genç ve Eğitim Alanlarına İlişkin Öneriler

İlçemizde yerleşim eski olması sebebiyle çocuk ve gençlerimizin birlikte çalışma, sohbet etme, spor yapma alanlarının kısıtlı olmasının önüne geçmek amacıyla çok amaçlı salonlarının yapılması, yapılan bu alanlar Beykoz'un en merkezi bölgelerinde olmasının sağlanması.

Spor alanında ve tüm branşlarda eğitimin çocuklarda ve kadınlarda arttırılması ve her mahalleye yayılmasına yönelik çalışmalar yapılması.

Her alanda kadınların daha fazla eğitim alması için her semtte eğitim alabilecekleri kurs mekânlarının kurulması, (Milli eğitim tarafından kadınlara sanat eğitim çalışmalarının yapılması, Kadınların el sanatlarını sergileyeceği atölyeler kurulup Beykoz'un meydanlarında satış ofisleri kurularak onlara gelir sağlanması).

Çocuklara eğitici yaz okullarının açılması.

Çocukların eğitimini sağlıklı bir şekilde alabilmesi için evlerine yakın yerlerde eğitim almalarının sağlanması.

Yerel yönetimler veya spor kulüplerin desteği ile gençlere sportif ve kültürel alanlarda eğitim verilmesi.

Kadınların spora yönlendirilmesi için tesis ulaşım ve destek konularında yaşanan eksikliklerin giderilmesi.

Örgün eğitim alanında bilgi evleri açılarak derslerde ve kültürel alanda gelişmelere destek olunması.

Sosyolog ve psikologlar aracılığıyla ilçe içindeki sıkıntılı görülen kişilere destek verilmesi.

Gençlerin kendilerini ifade edebilecekleri alanlar oluşturulup dönemsel çalışmalar yapılması.

Eğitim uygulama ve istihdam fonksiyonlarına sahip teknoloji üssü oluşturulması.

Gençlerin youtube gibi mecralarda yayıncılık yapmasını sağlayarak bu hobilerini profesyonelleştirecekleri bir eğitim ve sertifika projesi yapılması.

Gençlere beceri kursları verecek merkezlerin yapılması.

Özellikle köylerdeki kadınlara tarımsal destek verilmesi.

Çocukların İstanbul ve Beykoz tarihini tanımlarını sağlayacak gezi ve toplantılar yapılması.

Dezavantajlılara Yönelik Çalışmalar ve Sosyal Yardım Konularına İlişkin Öneriler

Sosyal yardım alan vatandaşlara yapabilecekleri düzeyde işler vererek o işler karşılığında yardım edilmesine yönelik projeler geliştirilmesi.

Cadde, sokak ve parkların tüm engel gruplarına yönelik çalışmalarla uygun hale getirilmesi, engellilere uygun kaldırımlar yapılması, yokuşlu mahallelere yürüme engeli olan vatandaşlara uygun bir asansör sistemi yapılması.

Engellilere yönelik sportif faaliyetler düzenlenmesi, spor takımları kurularak spora teşvik edilmelerinin sağlanması.

Engelliler için farkındalık projeleri yapılması.

Gıda yardımlarının aralık süresinin (3ay) kısaltılması.

Belediye sosyal tesislerinde engellilere ayrıca indirim uygulanması.

Beykoz'un jeolojik yapısı engelli halkımıza sorun çıkartmaktadır. Bu konuda Belediyemizin engelli kişilere ücretsiz servis hizmeti vermesi.

Sosyal yardımlar konusunda muhtarlar ile birlikte çalışmalar yürütülmesi.

Dezavantajlı bireylerin kendilerini sosyal yaşamdan soyutlamamaları için spor organizasyonlarının arttırılması.

Engelliler için rehabilitasyon merkezi ve özel alanların yapılması.

Birlik Beraberlik ve Yaşam Kalitesinin Arttırılmasına İlişkin Öneriler

Spor faaliyetlerine katılımın arttırılması.

Şehir derneklerinin hemşerilerinin katılımının arttırılması.

Kültür ve turizm alanlarında yapılacak projelerle kaliteli yaşam seviyesinin arttırılması.

Kentsel dönüşüm projeleriyle mahalle yapısının bozulmadan daha güvenli ve kaliteli yapıların yapılmasının sağlanması.

İlçe halkının rahat ve sıkılmadan dolaşacağı ve alışveriş yapacağı geniş alanların olması (AVM olarak değil), Tüm gelir grubundan insanların gelebileceği bir alışveriş alanının oluşturulması.

Birlik ve beraberlik için yöresel etkinlikler düzenlenmesi.

İlçemizdeki yöneticilerin halka kendilerini daha iyi tanıtmaları amacıyla birebir görüşmelerin arttırılması, mahalle toplantıları yapılması.

Belediyelerin tüm kamu personeline eşit şekilde yaklaşması (örnek; ilçe dışından gelen herhangi bir kamu personeline servis hizmetinin verilmesi).

İlçemizde yapılan çalışmaların her kesime eşit şekilde ulaştırılması.

Beykoz içerisinde doğal alanların peyzajları düzenlenerek park ve bahçelerin daha fonksiyonel hale gelmesinin sağlanması.

Beykoz'da bulunan sahil bandının fonksiyonel haline getirilmesi, sahil yolunun pazar günleri uzun vadede tamamen yayalaştırılması, sahile ulaşımının kolaylaştırılması.

Bireysel çıkarlar değil toplumsal çıkarlar doğrultusunda hareket edilmesi (Toplumsal hizmetler)

Basına değer verilmeli ve yerel basın desteklenmelidir.

Sağlık Hizmetlerinin Güvenli Şekilde İşlemesinin Sağlanmasına Yönelik Öneriler

Beykoz içerisinde talebe göre özel kliniklerin kurulması.

Evde bakım hizmetinin artırılması ve iyileştirilmesi, Yaşlı, yatalak ve engelli vatandaşların evlerinde sağlık hizmeti almasının sağlanması.

Merkezde bulunan hastanelerin otopark ve trafik sorunun çözülmesi.

Ambulans hizmetlerinin daha sağlıklı olması için trafiğin düzenlenmesi.

Böcek ve sineklerden korumak için gerekli sağlık hizmetlerinin artırılması.

Her mahallede bir sağlık ocağı bulunması, buralara ulaşımın kolaylaşması, fiziksel imkânlarının iyileştirilmesi gerekiyor. Hastaneye uzak vatandaşların özellikle yaşlıların ulaşım imkânlarının geliştirilmesi.

Sağlık ocakları yapılarının daha güzel, kaliteli ve rahat ulaşılabilir yerlerde olması.

Sağlık ocaklarının engellilerin de rahat kullanabileceği şartlarda olması.

“Şehir Yönetimi ve Kaynakların Kullanımı” başlığı altında elde edilen öneriler ayrı ayrı aşağıda sunulmuştur.

Etkin Yönetim Konusuna İlişkin Öneriler

İSKİ İGDAŞ gibi kurumlarla hem personel hem de yönetim alanında ortak plan ile hareket edilmesi.

İlçenin kaynaklarının doğru kullanılması.

İnsan kaynakları yönetiminin ve performans sisteminin etkin işletilmesi, Personel motivasyonunun artırılması, doğru işe doğru personel alımı, Personel sayılarının birim bazında değerlendirilerek eksik veya fazla personelin tespit edilmesi

Çalışanlar ve yönetimin uyum içerisinde çalışabilmesi için 3-6 aylık periyotlarla üst yönetim - personel buluşması.

İlçenin ekonomik düzeyinin artırılması.

İlçe genelinde STK ve muhtarlarla toplantılar düzenlenerek beklentilerin ölçülmesi ve belediye hizmetlerinde öncelik tespiti yapılması.

Satın alma sürecinin iyi planlanması.

Belediye Birimlerinin görev ve yetkilerinin tam olarak tanımlanarak iş sürecinin kısaltılması.

Sorun ve beklenti analizlerinin detaylı olarak yapılması.

Belediye meclis üyelerinin belediye yönetim anlayışına uygun olarak belirlenmesi.

Düzenli aralıklarla anket çalışması yapılması (vatandaşla).

Beykoz halkı ile en az ayda bir toplantı yapılması.

Yönetim yetki ve sorumluluğunun en küçük birimlere kadar yaygınlaştırılması.

Demokratik ve Adil Yönetim Anlayışına İlişkin Öneriler

Yapılan hizmetlerin beldenin her bölgesine adil olarak dağılımının sağlanması.

Belediye başkanı ve üst yönetimin belirli periyotlarla mahallelerde vatandaşla bir araya gelmesi sağlanarak taleplerin dinlenmesi, Belirli periyotlarla halkın yönetimle ilgili fikirlerinin alınması.

Görev dağılımında ehliyet ve liyakate dikkat edilmesi.

Sosyal yardımların gerçek ihtiyaç sahiplerine dağıtılması.

İstek ve taleplerin değerlendirilmesinde adil olunması.

Her proje için talep analizleri yapılması.

Yapı ve imar konularında vergilemelerin devlet hakları korunarak en düşük gelir seviyesine göre belirlenmesi.

Lokal projelerde halk oylaması yapılmalı.

Şeffaflık ve Kaynakların Etkin Kullanımına İlişkin Öneriler

Temel hizmetlere dair yatırım planının/önceliklendirmenin şeffaf hale getirilmesi, Her yılsonunda programın uygulama sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılması, bütçenin vatandaşın anlayabileceği şekilde ilan edilmesi ve değerlendirmelerin yazılı ve görsel basında paylaşılması.

İhalelerin tek bir birim tarafından yapılması ve ihale kazananların belirli aralıklarla ilan edilmesi.

Yolsuzlukla mücadelenin kararlı yürütüldüğü algısının oluşturulması.

Sosyal yardımlardan gerçek ihtiyaç sahiplerinin düzenli yararlanması.

Bütçenin gerçekleşmiş verilerle yapılması.

Verilecek hizmetlerin planlanması ve kaynak ayrılması.

Kurumsal etik kodun oluşturulması ve ilan edilmesi.

Hizmet alımlarında firma çeşitliliğine dikkat edilmesi.

Belediye Hizmetlerinde Vatandaş Odaklı Fiyatlandırmaya İlişkin Öneriler

Komşu belediyelerin fiyatları ve hizmetlerin özellikleri de dikkate alınarak fiyatlandırma yapılması.

Emlak vergisinde adaletli dağılımın sağlanması.

Ücretsiz hizmetlerin bazılarında kötüye kullanımın önüne geçilebilmesi için cüzi ücretler alınması.

Fiyatlama politikasında hemşerilerin gelir durumuna göre skalalar geliştirilmesi.

Fiyatlandırma usulü ve şekli konularında vatandaşa bilgilendirilme yapılması.

Hizmeti alan vatandaş sayısına göre fiyatlandırma yapılması.

Denetimlere İlişkin Öneriler

Denetim ve faaliyetlerin sürekliliğine ve adaletine dair algının kuvvetlendirilmesi.

Denetimler sonucunda aksaklık tespit edilen alanlarda önleyici kararlar alınması.

Denetimden önce denetim konularının kamuoyu ile paylaşılması.

İnşaat kontrollerinde adalet duygusu oluşturulması.

Ruhsatsız hiçbir işyerine açılış izni verilmemesi.

Şehir ve yapı planları yapılırken bölgenin güzelliklerinden herkesin faydalanmasının sağlanması.

Sahilin daha sık denetlenmesi.

Zabitanın trafik denetimde daha etkin hale getirilmesi.

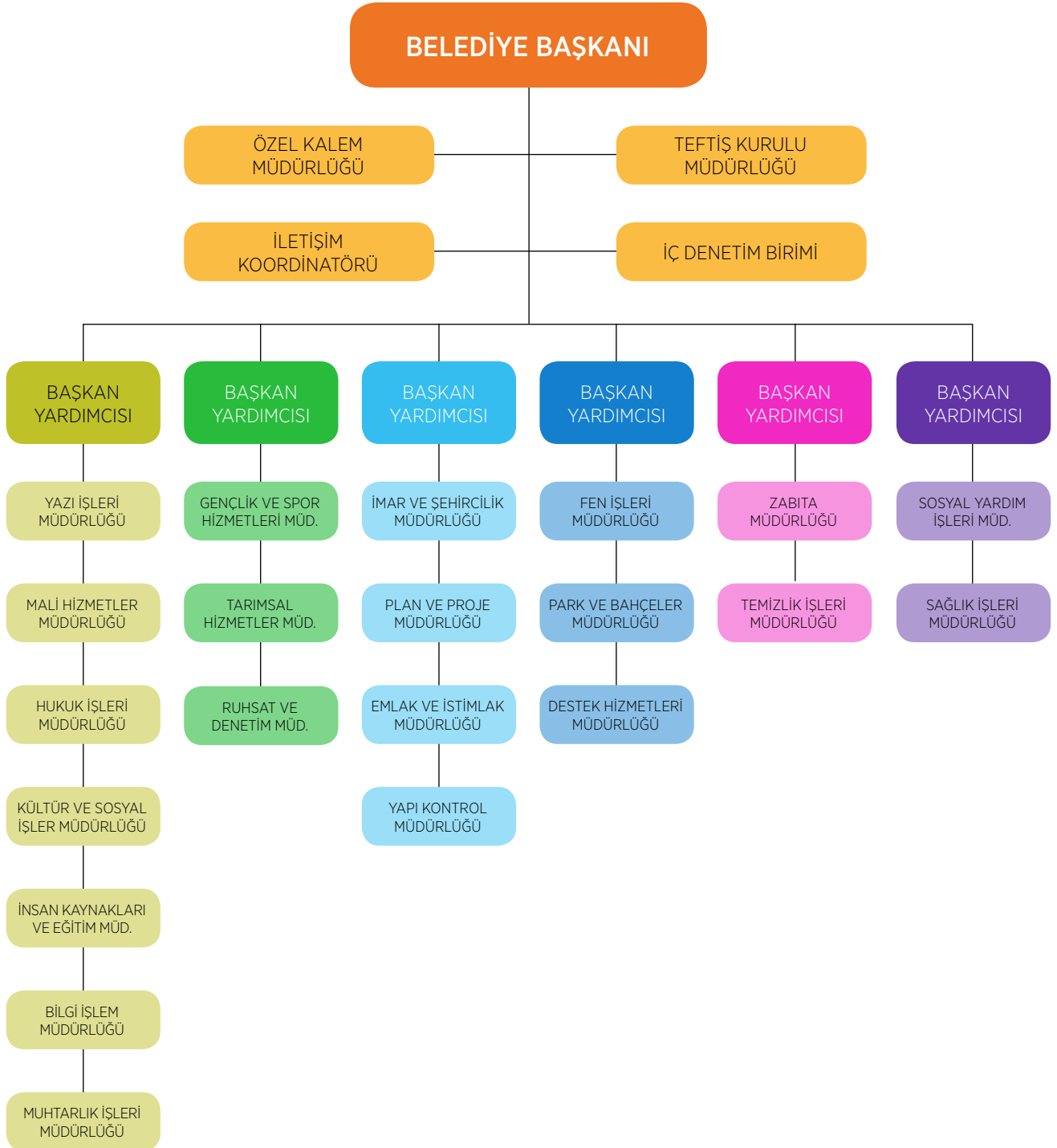
Açık alanda alkol tüketiminin kontrol edilmesi.

İnsan sağlığını tehdit eden denetimlerin önüne geçilmesi.

Denetim sınırlarının net olarak belirlenmesi.

2.7. Kurum İçi Analiz

2.7.1. Organizasyon Şeması



2.7.2. Hizmet Binaları

Hizmet Binaları	
Hizmet Alanı	Toplam Alan (m2)
Belediye Ana Hizmet Binası	6.000 m2
Ana Hizmet Ek Binası	450 m2
Elektrikhane	100 m2
Paşabahçe Hizmet Binası	250 v
Çavuşbaşı Hizmet Binası	1.600 m2
Kavacık Hizmet Binası	1.000 m2
Tokatköy Hizmet Binası	1.500 m2
Çubuklu Hizmet Binası	200 m2
Soğuksu Hizmet Binası	340 m2
Rüzgarlıbahçe Hizmet Binası	400 m2
Yeni Mahalle Hizmet Binası	700 m2
Ortaçeşme Hizmet Binası	320 m2
Necmettin Erbakan Kültür Merkezi	1.184 m2
Ahmet Mithat Efendi Kültür Merkezi	780 m2
Viyadük Altı- Temizlik İşleri Müdürlüğü	2.800 m2
Toplam	17.624 m2

2.7.3. Araç Envanteri

Araç Miktarları	
Araç Cinsi	Adet
Binek Araç	2
Minibüs	1
Otobüs	12
Kamyon	18
Kamyonet	24
Ambulans	4
Cenaze Aracı	1
Çekme ve Kurtarma Amaçlı Taşıtlar	3
Su Tankeri	2
Hidrolik Yol Bakım Aracı (Asfalt Robotu)	5
Beton Mikseri	2
İş Makinası	22
Toplam	96

2.7.3. Cihaz ve Donanım Envanteri

Cihaz ve Donanım Miktarları	
Araç Cinsi	Adet
Kullanıcı Masaüstü Bilgisayarı (Taşınabilir ve All In One dâhildir)	450
Deskjet, Inkjet, Laser, Dot Matrix teknolojilere sahip yazıcı	163
Projeksiyon ve Perde	16
Gigabit Port Fiber Switch	28
Backbone Switch	2
Datacenter Switch	2
Tümleşik Güvenlik UTM Cihazı	3
NAS Cihazı	2
Sunucu	3
Storage	3
Sistem Odası iklimlendirme Sistemi	1
FM200 Gazlı Otomatik Söndürme Sistemi	1
Unix ve Linux OS	1
Yedekleme Yazılımı	1
Sanallaştırma Yazılımı	1
Kurumsal Antivirüs Programı	1
EBYS ve Web Yönetim Bilgi Sistemi Yazılımı	1
Akıllı Kent Otomasyon Sistemi	1
Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Harita Uygulaması	1
Toplam	681

2.7.4. İnsan Kaynağı (Kadro)

Belediyemizde memur, sözleşmeli personel, geçici işçi ve kadrolu işçi olmak üzere 4 ayrı statüde personel istihdam edilmektedir. Beykoz Belediyesi'nin 2015-2018 yılları arasında istihdam türlerine göre personel hareketleri aşağıda sunulmuştur.

2015- 2018 Yılları Kadro Durumuna Göre Personel Sayısı								
	2015	Oran (%)	2016	Oran (%)	2017	Oran (%)	2018	Oran (%)
Memur	209	54,01	210	58,16	215	59,07	209	61,12
Sözleşmeli	16	4,13	15	4,16	13	3,57	22	6,43
Kadrolu İşçi	161	41,60	135	37,40	135	37,09	110	32,16
Geçici İşçi	1	0,26	1	0,28	1	0,27	1	0,29
Toplam Personel Sayısı	387	100,00	361	100,00	364	100,00	342	100,00

2.7.5. İnsan Kaynağı (Eğitim Durumu)

Beykoz Belediyesi çalışanlarının istihdam durumuna göre eğitim dağılımları aşağıdaki tabloda görülmektedir. Personelimizin %2'si Yüksek lisans, %42'si Lisans, %13 Ön lisans, %22'si Lise ve %21'i ise ilköğretim seviyesinde eğitimi bulunmaktadır.

2015- 2018 Yılları Eğitim Durumuna Göre Personel Sayısı								
	2015	Oran (%)	2016	Oran (%)	2017	Oran (%)	2018	Oran (%)
İlköğretim	117	30	94	26	93	26	72	21
Lise	92	24	85	24	76	21	74	22
Ön lisans	41	11	39	11	43	12	44	13
Lisans	126	32	131	36	142	39	143	42
Yüksek Lisans	10	3	11	3	9	2	8	2
Doktora	1	0	1	0	1	0	1	0
Toplam Personel Sayısı	387	100	361	100	364	100	342	100

2.7.6. İnsan Kaynağı (Cinsiyet Durumu)

Beykoz Belediye çalışanlarının cinsiyet durumuna bakıldığında; 2015 Yılında % 26 olan kadın personel oranının, 2018 yılında % 2 artarak % 28 olduğunu, 2015 yılında % 74 olan erkek personel oranının ise 2018 yılında % 2 azalarak % 72 olduğu görülmektedir.

2015- 2018 Yılları Cinsiyet Durumuna Göre Personel Sayısı								
	2015	Oran (%)	2016	Oran (%)	2017	Oran (%)	2018	Oran (%)
Kadın	100	26	99	27	96	26	96	28
Erkek	287	74	262	73	268	74	246	72
Toplam Personel Sayısı	387	100	361	100	364	100	342	100

2.7.7. İnsan Kaynağı (Kıdem Durumu)

2017-2018 Yıllarında belediyemizde istihdam edilen memur ve işçi personelin kıdem durumuna ait bilgiler aşağıda ki tablolarda gösterilmiştir.

2017 - 2018 Yılı Statü/Kıdem Durumuna Göre Personel Sayısı							
Yıl	Statü/Kıdem	1-5 Yıl	6- 10 Yıl	11- 20 Yıl	21- 30 Yıl	31+ Yıl	Toplam
2017	Memur	53	36	52	53	34	228
	İşçi	0	1	72	46	17	136
	Toplam	53	37	124	99	51	364
2018	Memur	48	45	49	47	42	231
	İşçi	0	3	69	22	17	111
	Toplam	48	48	118	69	59	342

2017-2018 Yılı Statü/Kıdem Durumuna Göre Personel Oranı (5)							
Yıl	Statü/Kıdem	1-5 Yıl	6- 10 Yıl	11- 20 Yıl	21- 30 Yıl	31+ Yıl	Toplam
2017	Memur	14,56	9,89	14,29	14,56	9,34	62,64
	İşçi	0,00	0,27	19,78	12,64	4,67	37,36
	Toplam	14,56	10,16	34,07	27,20	14,01	100,00
2018	Memur	14,04	13,16	14,33	13,74	12,28	67,55
	İşçi	0,00	0,88	20,18	6,43	4,96	32,45
	Toplam	14,04	14,04	34,51	20,17	17,24	100,00

2.7.8. Mali Tablolar

Ekonomik Kodu	Gider Türü	2014 Yılı				2015 Yılı				2016 Yılı				2017 Yılı				2018 Yılı			
		Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider	Ödenek	Gider
1	Personel Giderleri	33.872.000,00	37.421.486,60	34.808.000,00	30.514.562,10	36.020.000,00	37.403.085,13	40.357.000,00	33.117.865,16	42.197.000,00	40.686.963,42										
2	Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi	6.812.000,00	5.216.753,84	6.463.000,00	5.071.420,51	7.129.000,00	5.862.990,65	7.934.000,00	5.914.216,64	8.395.000,00	5.877.843,51										
3	Mal ve Hizmet Alımları	95.483.000,00	92.899.805,25	122.852.000,00	118.332.560,24	144.751.000,00	126.241.823,20	190.227.000,00	168.535.143,64	203.367.000,00	204.206.993,86										
4	Faiz Giderleri	2.759.000,00	2.856.418,26	4.542.000,00	7.184.600,70	6.019.000,00	5.131.372,62	1.421.000,00	4.799.373,59	5.531.000,00	4.817.183,67										
5	Cari Transferler	6.000.000,00	8.316.089,89	10.790.000,00	10.200.493,83	11.714.000,00	29.597.474,61	13.486.000,00	11.144.082,88	15.282.000,00	11.451.229,28										
6	Sermaye Giderleri	82.784.000,00	59.740.003,26	97.536.000,00	72.941.844,80	114.859.000,00	83.752.287,80	159.567.000,00	111.143.339,17	185.221.000,00	120.795.762,07										
7	Sermaye Transferleri	4.000,00	1.128.969,63	4.000,00	411.045,73	503.000,00	1.247.774,81	1.003.000,00	3.167.784,44	1.752.000,00	1.793.720,00										
9	Yedek Ödenekler	19.286.000,00	0	28.005.000,00	0	35.005.000,00	0	45.005.000,00	0	51.255.000,00	0										
	Toplam	247.000.000,00	207.579.526,73	305.000.000,00	244.656.527,91	356.000.000,00	289.236.808,82	459.000.000,00	337.821.805,52	513.000.000,00	389.629.695,81										

Belediye Gelirlerinin Tahakkuk ve Tahsilatları (2014-2018)											
Gelir Kodu	Gelirin Açıklaması	2014 Tahakkuku	2014 Net Tahsilatı	2015 Tahakkuku	2015 Net Tahsilatı	2016 Tahakkuku	2016 Net Tahsilatı	2017 Tahakkuku	2017 Net Tahsilatı	2018 Tahakkuku	2018 Net Tahsilatı
1	Vergi Gelirleri	48.234.973,13	42.666.186,64	53.336.569,20	45.806.309,65	63.844.538,67	40.278.816,63	43.364.736,34	39.794.351,16	60.403.061,01	48.136.699,95
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.353.459,93	4.838.389,23	6.440.943,84	2.570.392,11	15.408.090,43	7.646.414,96	17.700.699,54	15.571.952,00	12.743.939,40	13.748.034,67
4	Alınan Bağış ve Yard. ile Özel Gelirler	314.365.468,23	314.365.468,23	301.533.105,47	301.533.105,47	219.526.663,35	219.060.863,35	175.414.837,72	184.241.979,66	171.715.476,46	171.714.883,14
5	Diğer Gelirler	53.918.819,95	51.606.580,02	89.157.216,15	87.379.391,93	139.962.518,80	100.507.361,70	109.341.208,64	106.227.454,98	130.956.358,65	127.988.140,88
6	Sermaye Gelirleri	300.561.920,81	99.021.366,59	203.087.703,14	10.362.646,47	112.470.944,86	3.498.726,32	1.300.223,44	1.218.848,29	-27.995.835,76	745.801,10
9	Ret ve İadeler (-)	0,00	-149.087,86	0	-1.136.083,99	0	-8.985.959,57	0	-2.108.161,50	0	-734.824,22
	Toplam	722.434.642,05	512.348.902,85	653.555.537,80	446.515.761,64	551.212.756,11	362.006.223,39	347.121.705,68	344.946.424,59	347.822.999,76	361.598.735,52

Belediye Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırması (2014-2018)

Gelirin Türü	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Vergi Gelirleri	42.666.186,64	45.806.309,65	40.278.816,63	39.794.351,16	48.136.699,95
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.838.389,23	2.570.392,11	7.646.414,96	15.571.952,00	13.748.034,67
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	314.365.468,23	301.533.105,47	219.060.863,35	184.241.979,66	171.714.883,14
Diğer Gelirler	51.606.580,02	87.379.391,93	100.507.361,70	106.227.454,98	127.988.140,88
Sermaye Gelirleri	99.021.366,59	10.362.646,47	3.498.726,32	1.218.848,29	745.801,10
Red ve İadeler (-)	-149.087,86	-1.136.083,99	-8.985.959,57	-2.108.161,50	-734.824,22
Toplam	512.348.902,85	446.515.761,64	362.006.223,39	344.946.424,59	361.598.735,52

Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırması (2014-2018)

Yıl	Kurum adı	Gider toplamı (TL)
2018	Bilgi İşlem Müdürlüğü	3.694.184,04
	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	46.046.756,43
	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	60.100.457,84
	Fen İşleri Müdürlüğü	70.095.012,74
	Hukuk İşleri Müdürlüğü	1.288.153,34
	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1.377.412,90
	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	1.100.359,25
	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	297.026,23
	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	19.423.891,92
	Mali Hizmetler Müdürlüğü	18.235.570,38
	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	239.992,16
	Özel Kalem Müdürlüğü	8.866.033,69
	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	8.382.971,56
	Plan ve Proje Müdürlüğü	2.440.899,70
	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	543.744,74
	Sağlık İşleri Müdürlüğü	1.178.737,28
	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	10.658.946,44
	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	340.975,61
	Temizlik İşleri Müdürlüğü	81.677.187,09



Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırması (2014-2018)		
Yıl	Kurum adı	Gider toplamı (TL)
2018	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	41.189.146,75
	Yapı Kontrol Müdürlüğü	1.283.610,71
	Yazı İşleri Müdürlüğü	1.408.906,52
	Zabita Müdürlüğü	9.759.718,49
	Genel Toplam	389.629.695,81
2017	Bilgi İşlem Müdürlüğü	3.580.772,33
	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	42.182.735,65
	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	54.966.084,24
	Fen İşleri Müdürlüğü	45.371.790,70
	Hukuk İşleri Müdürlüğü	835.799,75
	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1.244.844,62
	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	918.879,53
	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	256.869,35
	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	20.920.448,40
	Mali Hizmetler Müdürlüğü	20.385.030,76
	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	471.084,89
	Özel Kalem Müdürlüğü	6.935.160,79
	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	28.339.724,66
	Plan ve Proje Müdürlüğü	2.437.014,15
	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	601.205,83
	Sağlık İşleri Müdürlüğü	1.218.183,09
	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	206.376,44
	Temizlik İşleri Müdürlüğü	57.806.080,78
	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	37.997.823,27
	Yapı Kontrol Müdürlüğü	1.108.906,13
	Yazı İşleri Müdürlüğü	1.243.789,89
	Zabita Müdürlüğü	8.793.200,27
	Genel Toplam	337.821.805,52
2016	Bilgi İşlem Müdürlüğü	3.567.828,69
	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	38.730.754,02
	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	53.434.729,42
	Fen İşleri Müdürlüğü	34.372.717,24
	Hukuk İşleri Müdürlüğü	710.358,14
	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2.504.482,79
	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	973.176,50



Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırması (2014-2018)		
Yıl	Kurum adı	Gider toplamı (TL)
2016	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	16.953.218,91
	Mali Hizmetler Müdürlüğü	30.395.529,77
	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	440.146,49
	Özel Kalem Müdürlüğü	5.648.572,30
	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	13.105.535,97
	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	542.697,19
	Sağlık İşleri Müdürlüğü	918.244,70
	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	244.064,06
	Temizlik İşleri Müdürlüğü	47.122.326,58
	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	30.693.549,56
	Yapı Kontrol Müdürlüğü	1.098.474,70
	Yazı İşleri Müdürlüğü	1.185.107,31
	Zabıta Müdürlüğü	6.595.294,48
	Genel Toplam	289.236.808,82
2015	Bilgi İşlem Müdürlüğü	3.778.613,55
	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	32.132.505,49
	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	53.000.639,06
	Fen İşleri Müdürlüğü	23.234.969,03
	Hukuk İşleri Müdürlüğü	785.104,41
	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2.869.687,41
	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	730.981,06
	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.771.085,23
	Mali Hizmetler Müdürlüğü	12.286.065,89
	Özel Kalem Müdürlüğü	4.963.888,27
	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	11.626.549,35
	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	491.038,68
	Sağlık İşleri Müdürlüğü	1.081.004,60
	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	198.193,75
	Temizlik İşleri Müdürlüğü	45.847.700,81
	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	29.619.296,95
	Yapı Kontrol Müdürlüğü	1.002.637,85
	Yazı İşleri Müdürlüğü	1.104.657,14
	Zabıta Müdürlüğü	5.131.909,38
	Genel Toplam	244.656.527,91

2.8. PESTLE Analizleri

Etken	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi Ne Yapılmalı		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
POLİTİK	İmar Politikaları		-	Beykoz'un sit alanının kaldırılması veya daraltılması, İmar sorunlarına yönelik belirsizliklerin giderilmesi, tapuların halka verilmesi
	Hükümet Desteği	+		Üst irade ile ilişkilerin güçlü tutulması
	STK ve Sektör Temsilcilerinin Fazlalığı	+	-	Ortak hareket kültürü çerçevesinde STK ve sektör temsilcileriyle bir bütün halinde etkin ve verimli çalışılmasına yönelik projelerin geliştirilmesi
	Tarım ve Hayvancılık Politikası	+		Üreticiye verilen desteğin sürdürülmesi, tarım ve hayvancılıkla ilişkili tüm kurumların koordineli çalışması, pazarlama hususunda teşviklerin artırılması. Bu çerçevede ilçedeki tarım hayvancılık potansiyelinin etkin kullanılması
	Turizm Politikası	+		Beykoz'un mevcuttaki doğal güzelliklerinin ve tarihi değerlerinin tanıtım faaliyetlerine gerekli desteğin sağlanması, turistlerin ilçeye ilgilerini arttırmak adına cazibe merkezlerinin geliştirilmesi
EKONOMİK	Küresel Ekonomik Sorunlar		-	Ekonominin güçlenebilmesi adına turistik cazibe alanlarının tesis edilmesi, inşaat sektörünün canlandırılması, meyve sebze üretimine destek verilmesi
	İstihdam Sahalarının Yetersizliği		-	İstihdam ve üretim alanlarının oluşturulması, mesleki eğitim kurslarının aktif edilmesi, cam ve sayacılık mesleklerinin tekrardan oluşturulması, turizm ve otelcilik sektörünün geliştirilerek iş sahalarının çeşitlendirilmesi
	Tarım ve Hayvancılığa Verilen Önem Azalması		-	Bölgedeki tarım ve hayvancılığın canlandırılması adına mevcut teşviklerin artırılması, çiftçilerin hayvansal ve tarımsal üretimlerinin desteklenmesi, üretici ile tüketici arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi
	Turizm Potansiyeli	+		Beykoz'un turizm potansiyeli değerlendirilerek tarihi ve kültürel değerlerinin, doğal güzelliklerinin yerel ve ulusal düzeyde tanıtımlarının yapılması ve yerel ürünlerin pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi
	Gıda Yatırımı	+		Bölgenin tarım ve hayvancılık potansiyeli düşünüldüğünde mevutta var olan gıda yatırımlarının kesintisiz sürdürülebilmesi



Etken	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi Ne Yapılmalı		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
SOSYOKÜLTÜREL	İç-Dış Göç Sorunları		-	Beyin göçünün engellenmesine yönelik çalışmaların yapılması, göçmenlerin ilçeye ve halka adaptasyonunun sağlanması, ilçeye gelen göçmen sayısının sınırlandırılması
	Derneklerin Kültürümüzü Yaşatması	+		Mevcut derneklerin şehrin kültürünü yaşatması, derneklerle iş birliği yapılarak şehrin kültürünün tanıtılmasına yönelik faaliyetlerin geliştirilmesi
	Sosyokültürel Yapının Karma Olması	+		Beykoz'un bünyesinde barındırdığı karma kültür farklılıklarının bir arada yaşatılması ve birlikte yaşamının öğretilmesi adına geliştirilen faaliyetlerin devamlılığının sağlanması
	Halkın Değerlerine Sahip Çıkması/ Kültür ve Sanata İlgi	+		Beykoz'daki kültürel ve sanatsal faaliyetlere/alanlara halkın ilgisinin devam ettirilmesiyle gelecek kuşaklara kültürel mirasın aktarılması
	Kötü Alışkanlıklar ile Mücadele	+		Beykoz'un huzur ortamını zedeleyici kötü alışkanlıkların oluşturduğu olumsuzlukların bertaraf edilmesi adına gençleri topluma kazandırıcı seminerler düzenlenmesi, yeni ilgi alanlarının kazandırılmasına yönelik halk eğitim merkezleri vb. yerlerde çeşitli eğitimlerin verilmesi ve etkinliklerin düzenlenmesi
	Dezavantajlılara Yönelik Hizmetlerin Yetersiz Olması		-	Engeliler, yaşlılar, yatağa bağımlı hastalar vb. sosyal yardım ihtiyacı olan vatandaşlar adına sosyal yardım çerçevesinde verilen sağlık hizmetlerini arttırıcı çalışmaların yapılması
	Spora Olan Desteğin Arttırılması	+		Başarılı sporcular yetiştirmek amacıyla ilçedeki amatör spor kulüplerine destek verilmesi, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve ilçenin tanıtılması adına sportif organizasyonların düzenlenmesi, kadınlara yönelik spor salonlarının yapılması
TEKNOLOJİK	Teknolojik Gelişmelerin Takibi ve Halk Tarafından Kullanımının Yaygınlaşması	+		Güncel teknoloji eğitimlerinin verilmesi, reklam ve tanıtım hizmetlerinde teknolojinin kullanılması, web sitesinin aktif olması-eksikliklerinin giderilmesi, web sitesinin mobil uygulamasının yapıp sürekliliğinin sağlanması, sosyal medya mecralarının halkı bilgilendirmek için kullanılması, çocukları ve gençleri teknolojiyle ilgilenmeye teşvik etmek amacıyla okullara teknoloji sınıflarının yapılması, kütüphanelere kesintisiz internet hizmetinin sunulması, üniversitelerle iş birliği yapılarak Dünyadaki ve Türkiye'deki teknolojik gelişmelerin kesintisiz takip edilmesi, Belediyenin mevcutta var olan verilerinin dijital ortamda saklanması ve yeri geldiğinde dijital ortamda işlenmesi
	Altyapı Sorunları (Elektrik, İnternet vb.)		-	Altyapı sorunlarının giderilmesi adına teknolojinin kullanılması
	İlçede Teknoloji ile İlişkili İş Kollarının Yetersizliği		-	Sanal gerçeklik, akıllı sistemler, yazılım sektörü, büyük veri, dijital sağlık hizmetleri, çevrimiçi pazarlar, 3D yazıcılar gibi iş alanlarının ilçeye kazandırılması



Etken	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi Ne Yapılmalı		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
YASAL	İmar/Mülkiyet Sorunları, Boğaziçi İmar/Öngörünüm Kanunu ve Beykoz'un Sit Alanı Olması		-	Kentsel dönüşüm çalışmalarının yapılması, yeşil alanlar korunarak imar düzenlemelerinin yapılması, sit alanlarının kaldırılması veya sınırlandırılması
	Trafik ve Otopark Düzenlemelerindeki Eksiklikler		-	Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği yapılarak trafik ve ulaşım sorunlarına çözüm üretici projelerin geliştirilmesi
	Taşeron Yasası İle Sendikalaşmanın Artması	+		Sendikalarla iş birliği yapılarak personel temini ve hizmet verimliliğini artırıcı çalışmaların yapılması
	Doğa Koruma Kanunları	+		Ekosistemin, doğal güzelliklerin, kültürel değerlerin tabiatla birlikte uzun süreli korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması
ÇEVRESEL	Beykoz'un Doğal Güzellikleri	+		Doğal güzellikleriyle anılan bir ilçe olmasının sürdürülebilirliğinin sağlanması, yapılacak restorasyonların tarihi yapıya uygun ve doğal güzelliklere zarar verilmeyecek minvalde yapılması
	Doğal Güzelliklerin Korunamaması Riski		-	Halkın bilinçlendirilmesi, tabiat güzellikleri göz önünde alınarak düzenlemelerin yapılması, koruma alanlarının artırılması
	Reklam ve Tanıtım Yetersizliği		-	İlçede bulunan cazibe merkezlerinin, tarihi değerlerin, doğal güzelliklerin tanıtım çalışmalarının yapılması
	Sağlıklı Beslenmeye Yönelik Sebze, Meyve Üretimi İmkânı	+		İlçenin tarım ve hayvancılık potansiyelinin değerlendirilmesi ve bu çerçevede özellikle sağlıklı gıdaya yönelik Beykoz markalarının oluşturulması
	Çevre ve Halk Sağlığının Önemszenmesi	+		Beykoz'daki sivrisinek kaynaklarının tespit edilerek bertaraf edilmesi, sivrisinek, karasinek, bit, pire, kene vb. haşerelerin ilaçlanması, sıfır atık projesine benzer projelerinin üretilmesi
	Beykoz'un Stratejik Konumu	+		Oluşturulacak cazibe merkezleri ile stratejik konum gereği oluşan insan akışının sürdürülebilmesi

2.9. GZFT Analizi

Stratejik Plan çalışması kapsamında gerçekleştirilen mülakat ve anket çalışmalarında, Beykoz İlçesi'nin Güçlü ve Zayıf yönleri ile Belediye için Fırsatlar ve Tehditlere yönelik Belediye yöneticileri, Belediye Meclisi üyeleri, muhtarlar ve Belediyenin çeşitli dış paydaşlarının görüşleri alınmıştır. Alınan görüşlerden oluşturulan GZFT matrisi aşağıda yer almaktadır.

İÇ ÇEVRE		DIŞ ÇEVRE	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Deneyimli ve Çalışkan Belediye Başkanı/Yönetim	Kentsel Dönüşüm ve İmar Sorunları	İmarla İlgili Yasal Düzenlemeler	İmar/Mülkiyet Sorunları, 2B Yasası, Boğaziçi İmar Kanunu ve Beykoz'un Sit Alanı Olması
Ekonomik Bağımsızlığı/Gücü	İstihdam Alanlarının Yetersiz Olması	Teknolojinin Takip Edilmesi	Küresel Ekonomik Sorunlar
Beşerî Kıymetlerin Niceliği ve Niteliği	Trafik ve Ulaşım Sorunları	Coğrafi Konumu/Ulaşılabilirliği	İlçedeki Fabrikaların Kapanması
Araç-Gereç ve Teknik Donanım	Reklam-Tanıtım Eksikliği	Doğal Güzellikleri	İç-Dış Göç Sorunları
Sosyal Kültürel Alanlar ve Faaliyetler	Bürokrasinin Yavaş İşlemesi	İlçenin Turizm Potansiyeli	Güvenlik ve Madde Bağımlılığı Sorunları
Sosyal Yardımlar		Halkın Değerlerine Sahip Çıkması/Kültür ve Sanata İlgisi	
Halk ile İletişimin Kuvvetli Olması		Beykoz'un Markalarının Dönüştürülebilir Potansiyeli	
		Genç Nüfusun Yoğunluğu	
		Sosyokültürel Yapının Karma Olması	
		Tarım-Hayvancılık	

GÜÇLÜ YÖNLER	
KAMU KURUMU	ESNAF-MUHTAR-TÜCCARLAR
Deneyimli ve Çalışkan Belediye Başkanı/Yönetim	Deneyimli ve Çalışkan Belediye Başkanı/Yönetim
Ekonomik Bağımsızlığı/Gücü	Ekonomik Bağımsızlığı/Gücü
Nitelik ve Nicelik Olarak Personel Kaynağı	Halk ile İletişimin Kuvvetli Olması
Araç-Gereç Donanımı	
Sosyal Kültürel Alanlar ve Faaliyetler	
Sosyal Yardımlar	
Halk ile İletişimin Kuvvetli Olması	

ZAYIF YÖNLER

KAMU KURUMU	ESNAF-MUHTAR-TÜCCARLAR
Kentsel Dönüşüm ve İmar Sorunları	Kentsel Dönüşüm ve İmar Sorunları
İstihdam Alanlarının Yetersiz Olması	İstihdam Alanlarının Yetersiz Olması
Trafik ve Ulaşım Sorunları	
Reklam-Tanıtım Eksikliği	
Bürokrasinin Yavaş İşlemesi	

FIRSATLAR

KAMU KURUMU	ESNAF-MUHTAR-TÜCCARLAR
Coğrafi Konumu/Ulaşılabilirliği	Coğrafi Konumu/Ulaşılabilirliği
İmarla İlgili Yasal Düzenlemeler	İmarla İlgili Yasal Düzenlemeler
Teknolojinin Takip Edilmesi	Doğal Güzellikleri
Doğal Güzellikleri	Halkın Değerlerine Sahip Çıkması/Kültür ve Sanata İlgisi
İlçenin Turizm Potansiyeli	Genç Nüfusun Yoğunluğu
Halkın Değerlerine Sahip Çıkması/Kültür ve Sanata İlgisi	Sosyokültürel Yapının Karma Olması
Beykoz'un Markalarının Dönüştürülebilir Potansiyeli	
Sosyokültürel Yapının Karma Olması	
Tarım-Hayvancılık	

TEHDİTLER

KAMU KURUMU	ESNAF-MUHTAR-TÜCCARLAR
İmar/Mülkiyet Sorunları, 2B Yasası, Boğaziçi İmar Kanunu ve Beykoz'un Sit Alanı Olması	İmar/Mülkiyet Sorunları, 2B Yasası, Boğaziçi İmar Kanunu ve Beykoz'un Sit Alanı Olması
Küresel Ekonomik Sorunlar	Küresel Ekonomik Sorunlar
İlçedeki Fabrikaların Kapanması	İlçedeki Fabrikaların Kapanması
İç-Dış Göç Sorunları	İç-Dış Göç Sorunları
Güvenlik ve Madde Bağımlılığı Sorunları	



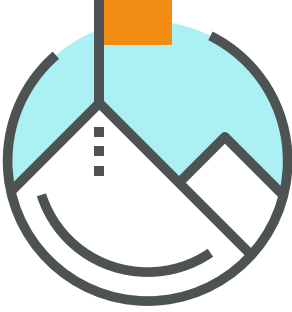
2020-2024

STRATEJİK Plan



03

Geleceğe Bakış



3.1. Misyon

Beykoz'un ortak aklını esas alan bir yaklaşımla, her canlının, doğasına uygun bir hayat sürdüğü, kadim değerlerin yenilikçi hizmetlerle berekete dönüştüğü, tabiat ve tarihle iç içe mutlu bir dünya şehri için çalışmak.



3.2. Vizyon

Doğa, kültür, sanat, tarih turizmi ile öne çıkan, nitelikli eğitim ve sporla markalaşan, aidiyet duygusu yüksek, mamur ve mutlu şehir Beykoz...



3.3. Temel Değerler

Şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir olmak

Vatandaşlarımızın bizlere vermiş olduğu yönetim yetkisinin bilinci ve sorumluluğuyla; kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılması, bu süreçlerin sonucunda oluşacak bilgilerin kamuoyuna açık olması ve vatandaşlarımızın kamu faaliyetlerine demokratik katılımını esas almak kurumsal karakterimizdir.

Adil, tarafsız ve eşitlikçi olmak

Yönetim anlayışımız; hiçbir ayrımcılığa girmeden, toplumun tüm kesimlerinin beklentilerini karşılayacak adil ve eşitlikçi bir hizmet sunmaktır. Kaynakları etkin ve verimli kullanmak; halkımızın beklenti ve ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilmek için, var olan kaynaklarımızı israf etmeden en verimli şekilde değerlendirmek ilkemizdir.

Değişime ve yeniliğe açık olmak

Sosyal ve toplumsal değişimlerin beraberinde getirdiği her türlü teknolojik gelişmeyi takip ederek yeniliklerin izlenmesi ve ihtiyaçların hayata geçirilmesi ancak bilgi temelli, değişime açık bir yapılanma ile mümkündür. Hizmetlerimizin etkinliği ve verimliliğini en yüksek seviyeye ulaştırmak için araştırmak, üretmek, paylaşmak ve yaymak ilkemizdir.

Ekip ruhu ve takım çalışmasına önem vermek

Bireysellik yerine ekip ruhu ve takım çalışmasını tercih etmek ve bütüne dair kararlarda ortak akli esas almak, yönetim anlayışı ilkemizdir.

Toplumsal dayanışmayı ve yardımlaşmayı özendirmek

Birlikte yaşama olgusunun ön planda olduğu, barış ve kardeşlik ortamının temin edildiği, paylaşmanın ve yardımlaşmanın esas olduğu huzurlu bir yaşam alanı tesis etmek başlıca ilkelerimizdendir.

Çevreye ve halkın değerlerine saygılı kaliteli hizmet sunmak

Çevreye ve doğaya saygının 7'den 70'e herkes tarafından benimsendiği, bireylerin değer yargılarına ve yaşam şekillerine saygının esas olduğu, geçmişten aldığımız mirası koruyarak ve geliştirerek geleceğe taşıyacağımız, verimli ve etkili hizmetler üretmek ilkemizdir.

Güler yüzlü ve pozitif olmak

Tüm halkımıza güler yüzlü, kesintisiz ve kaliteli hizmet üretmek, geleceğe inançla bakılabilmesini sağlamak temel ilkelerimizdendir.



2020-2025

STRATEJİ Planı



04

Strateji
Haritası

04. Bölüm

Strateji Haritası

4.1. Stratejik Amaçlar ve Gerekçelendirme

Amaç No	Stratejik Amaç	Stratejik Amaçın Gerekçesi
1	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.	Beklenti analizleri neticesinde gerek vatandaş gerekse şehir eşrafı nezdinde Beykoz'da acil çözülmesi gereken sorun, beklenti ve proje talepleri konularında "Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm" alanına yönelik çalışmaların öncelikli husus olarak ifade edildiği görülmektedir. Bununla birlikte Şehir Kurumları mülakatlarında, imar alanındaki mevcut yasal düzenlemelerin, Belediyenin önünde önemli bir fırsat olarak ele alınması gerektiği ifade edilmektedir. Keza bu konu, Belediye Yöneticileri ile yapılan odak grup toplantılarında da kritik önemi haiz bir husus olarak ele alınmış ve bu minvalde öneriler geliştirilmiştir.
2	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.	PESTLE analizlerinde çevresel etkenlerden biri olarak ele alınan "çevre ve halk sağlığının önemsenmesi" konusu bir fırsat olarak ele alınmış, bu doğrultuda temizlik faaliyetlerine önem verilmesi ve bu alanda projeler üretilmesi gerektiğine değerlendirilmiştir. Beykoz odak grup toplantılarında "Çevre Düzenleme" başlığı altında Vatandaşların çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik farkındalık çalışmalarının yapılmasına yer verilmiştir. Beykoz çalıştayında Şehir Yönetimi ve Kaynakların Etkin Kullanımı alanında "Denetimlerim sürekliliğinin sağlanması ve işyeri açılışlarında ruhsat denetimlerinin özellikle ele alınması gerekliliğine ilişkin öneriler alınmıştır.
3	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.	Her ne kadar vatandaş ve şehir eşrafı ile yapılan görüşmelerde "Şehir Ekonomisi" konusu sorun ve beklentiler noktasında öne çıkarılmasa da Şehir Kurumları mülakatları ve personel anketlerinden elde edilen veriler ışığında oluşturulan GZFT analizinde görüldüğü üzere, Belediyenin "Ekonomik Bağımsızlığı/Gücü" güçlü yön olarak ifade edilmekle birlikte "Küresel Ekonomik Sorunlar" Belediyenin önünde bir tehdit olarak görülmektedir.
4	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.	Çalıştay kapsamında ele alınan imar/kentsel dönüşüm, temizlik, sağlık hizmetlerinin güvenli bir şekilde işletilmesi, çocuk, kadın ve gençlere yönelik eğitim alanları gibi pek çok konu başlığı altında halk sağlığı, yaşam kalitesinin artırılması gibi konu ve kavramlara sıklıkla değinildiği, bu doğrultuda önerilerin geliştirildiği görülmüştür.

5	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.	Vatandaş ve şehir eşrafına yönelik beklenti analizleri incelendiğinde, sosyal yaşam ve kültürel alanlara yönelik sorun, beklenti ve proje taleplerinin yoğun bir şekilde ortaya çıktığı görülmektedir. Bununla birlikte Şehir Kurumları mülakatları ve personel anketlerinde, “halkın değerlerine sahip çıkması/ kültür ve sanata ilgisi” konusuna değinildiği görülmekte ve bu konunun Belediyenin önünde bir fırsat olarak ele alınması gerektiği vurgulanmaktadır.
6	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.	Vatandaş ve şehir eşrafına yönelik beklenti analizleri incelendiğinde, sosyal yaşam ve kültürel alanlara yönelik sorun, beklenti ve proje taleplerinin yoğun bir şekilde ortaya çıktığı görülmektedir. Belediye Yöneticileri ile yapılan odak grup toplantılarında da sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği çerçevesinde öneriler alınmıştır.
7	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.	Vatandaş ve şehir eşrafı nezdinde kaynakların etkin kullanımı hususu öncelikli sorun olarak ifade edilmese de Belediyeden beklentiler noktasında %15 ile %19’lar düzeyinde ortaya çıkmıştır.
8	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.	Beşeri sermayenin gelişimine, sanayinin büyümesine ve ekonomik güvenliğin sağlanmasına katkı sağlayabilecek, etkili bir kamu yönetimi için; şeffaf ve hesap verebilir, ihtiyaç ve beklentilere göre hızlı karar alabilmeyi ve bu kararlara ilişkin sürece vatandaşları dâhil etmeyi mümkün kılan iyi yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, 11. Kalkınma Planında bahsedilen gündemler arasındadır.
9	Beykoz’da mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini güçlendirmek.	Tarihi, milli ve kültürel değerlerimizi tanıtıcı, toplumsal birlik ve aidiyet hislerini güçlendirici alanlara odaklanılması hususuna, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi amaçlarına 11. Kalkınma planında yer verilmiştir.

4.2. Stratejik Amaçlara Bağlı Stratejik Hedefler

Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef
1	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz’un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.	1,1	Beykoz’un imar planlarını yapmak.
		1,2	Beykoz’un tamamında kentsel tasarım ve sağlıklaştırma projelerini hazırlamak.
		1,3	Beykoz’un kentsel sağlıklaştırma projelerini hayata geçirmek.
		1,4	Beykoz’un kültürel varlıkları ve eski eser binalarının bakım ve onarım faaliyetlerini yürütmek.
		1,5	Riskli alanlar başta olmak üzere ihtiyaç duyulan bölgelerde yerinde kentsel dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirmek.
		1,6	Afet referanslı kentsel yenileme çalışmalarını yürütmek.

Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef
2	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.	1,7	Var olan yolları iyileştirmek, yeni yollar ve prestij caddeler yapmak.
		1,8	Gelişigüzel araç parklarını önleyerek şehir içi trafik akışını disipline etmek ve düzenlemek.
		1,9	Mevcut ulaşım imkânlarının geliştirilmesini sağlamak amacıyla alternatif ulaşım araçlarının kullanımını arttırmak.
		1,10	Beykoz'da kişi başına düşen aktif yeşil alan sahalarını arttırmak.
		1,11	Kentin yaşam kalitesini arttırmak için hizmet ve ihtiyaç odaklı özgün yapılar projelendirmek ve inşa etmek.
		1,12	Riva deresini bir turizm destinasyonuna dönüştürmek.
		1,13	Yapı denetimlerini düzenli hale getirmek.
		2,1	İlçe genelindeki temizlik hizmetleri standartlarının yükseltilmesi için sürdürülebilir, denetlenebilir, analiz edilebilir ve raporlanabilir bir kentsel atık yönetim sistemi uygulamak.
		2,2	Sıfır atık yönetim esasına dayanan projeler üretip, bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirerek, halkta farkındalık uyandırmak ve çevresel kirliliğe sebep olan unsurları kontrol altında tutmak.
		2,3	Sağlıklı toplum ve çevre için sokak hayvanlarına tıbbi ve yaşamsal destek vermek.
		2,4	Beykoz'da haşere mücadelesi yapmak için sivrisinek ve karasineklerin üreme kaynaklarını tespit ederek bertarafını sağlamak.
		2,5	Belediye sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinde gerekli yasal kontrolleri en hızlı şekilde gerçekleştirmek.
		3,1	Beykoz'un unutulmaya yüz tutmuş tarihi, kültürel ve ekonomik değerlerinin yeniden hayat bulmasına katkı sağlayacak festival ve etkinlikleri düzenlemek.
3	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.	3,2	Tarımsal üretimi teşvik etmek ve üreticiyi desteklemek.
		3,3	Beykoz florasını ve faunasını tespit etmek ve zenginleştirmek.
		3,4	"Kanuni Kent Ormanı Beykoz Bahçesi" projesini hayata geçirmek.
		3,5	Mağazalar, restoran, kafeler, oyun alanları ve sinema salonlarından oluşan alışveriş caddeleri oluşturmak.
		3,6	Gençlerin şehir ekonomisine katılım sağlamalarına imkân verecek akıllı sistemler teknoparkı projelendirmek ve gerçekleştirmek.
		3,7	Şehri, cam sanatlarının ticari merkezi haline getirmek.

Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef
		3,8	Tarihi mekânlar ile doğal alanları ulusal ve uluslararası açıdan bilinir hale getirerek şehir ekonomisine katkı sağlamak.
		3,9	Beykoz'da eğitim alan üniversite öğrencisi sayısının artması için şehri bir cazibe merkezi haline getirmek.
		3,10	Şehir ihtiyaçlarını karşılayacak küçük bakım, onarım ve satış bölgesi oluşturmak.
4	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.	4,1	Temel sağlık hizmetleri, diş tedavisi ve evde fizyoterapi tedavisi hizmeti sunmak.
		4,2	Beykoz'da yaşayan yatağa bağımlı, yaşlı, engelli veya kronik rahatsızlığı olan hastalara evde sağlık hizmeti sunmak.
		4,3	Aileleri mutlu ve sağlıklı kılmak ve dezavantajlı bireylerin toplum içindeki durumlarını iyileştirmek için Aile Kadın Destekleme ve Engelliler Merkezi'ni (AKDEM) kurmak.
		4,4	Beykoz'da yaşayan kadınlar, çocuklar, engelliler ve dezavantajlı gruplara sosyal yardımlar yapmak.
		4,5	İş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri uyarınca gerekli tedbirleri almak ve uygulamada sürekliliği sağlamak.
		4,6	Vatandaşlarımızın rahatça ulaşabileceği bir noktada tam kapasiteli bir hastane yapılması için gerekli girişimlerde bulunmak.
5	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.	5,1	Beykozluların sanatsal, kültürel ve tarihi konularda bilgi birikimlerini arttırmak ve Beykoz'un tarihi ve kültürel değerlerini ortaya çıkarmak adına söyleşiler, konferanslar, paneller, seminerler ve sempozyumlar gerçekleştirmek.
		5,2	Teknoloji ve ekran bağımlılığını azaltabilmek için hemşerilerimizin birlikte hoşça vakit geçirebilecekleri konserler, yetişkin ve çocuk tiyatro gösterimleri, sergiler, film gösterimleri ve çeşitli etkinlikler düzenlemek.
		5,3	Çocukların, gençlerin ve kadınların özellikle kültürel ve sanatsal anlamda yeteneklerini keşfedip bu alanda eğitim alarak eserlerini sergileyebilmeleri için bilgi evleri, kütüphane, müze ve kültür evlerinde kurslar ve seminerler gerçekleştirmek.
		5,4	Beykoz'un tarihini bilimsel ve nitelikli eserlerle kayıt altına alarak, yerel ve ulusal düzeyde etkili bir tanıtım faaliyeti yürütmek.
		5,5	Gençlerin okuma, anlama ve düşünme yetileri ile liderlik becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek.
		5,6	Gençlerin potansiyellerinin farkına varabileceği ve birlikte yaşama değerlerine katkı sağlayacak ve alternatif sporların yapılabilmesi için bir gençlik kampı kurmak.

Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef
6	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.	6,1	Yeni spor tesisleri kapsamında; kapalı spor salonu, 10 bin kişilik stadyum, yüzme havuzu, yürüyüş ve koşu parkurları yapmak.
		6,2	Spor yapma imkânı olmayanların sağlıklı yaşama ve sosyal hayata katılımlarının sağlanması için spor tesisi sayısını arttırmak.
		6,3	Eğitilmiş sporcu kapasitesini yükseltmek için her branştan yaygın ve bilimsel sportif faaliyetleri desteklemek.
		6,4	Spor Kültürünü yaygınlaştırmak için çeşitli spor organizasyonları düzenlemek.
7	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.	7,1	Belediyenin insan kaynağı performansını artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemek.
		7,2	Evrak ve dokümantasyon yönetim süreçlerini geliştirmek.
		7,3	Kurumsal gelişime katkı sağlamak için denetim ve danışmanlık kapasitesini arttırmak ve niteliğini geliştirmek.
		7,4	Belediye'nin donanım ve yazılım altyapısını geliştirerek, bu altyapıyı entegre bir sistem haline getirmek.
		7,5	Kurumsal hizmetlerin planlanması ve üretilmesi süreçlerinde verimliliği arttırmak ve hizmete ulaşımı kolaylaştırmak.
		7,6	Hukuki süreçleri proaktif, hızlı, sonuç odaklı ve etkili bir şekilde yürüterek, yargı alanındaki kazanımları en üst seviyede tutmak.
8	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.	7,7	Mali kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlayarak sürdürülebilir gelir kapasitesini arttırmak.
		7,8	İç kontrol sistemini ve risk odaklı stratejik yönetim kapasitesini geliştirmek.
		8,1	Hemşehrilerimiz ve muhtarlarımızın istek ve önerilerine çözüm getirerek vatandaş ve muhtarlarla belediye arasındaki ilişkileri güçlendirmek.
9	Beykoz'da mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini güçlendirmek.	8,2	Belediye ve toplum arasındaki iletişimi güçlendirmek.
		8,3	Hemşehrilerimize Beykoz'lu olmanın ayrıcalığını hissettirecek "Beykoz Kart" projesini hayata geçirmek.
		9,1	Beykozluların milli ve manevi duygularını pekiştirmek, özel günlerde birlik ve beraberlik duygusunu arttırmak.
		9,2	Şehir ve yaşam araştırmaları merkezi kurmak.

4.3. Stratejik Hedeflerden Sorumlu Müdürlükler

Müdürlük Kodu	Müdürlük İsmi
M1- BİM	Bilgi İşlem Müdürlüğü
M2- DHM	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
M3- EİM	Emlak İstimlak Müdürlüğü
M4- FİM	Fen İşleri Müdürlüğü
M5- GSM	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü
M6- HİM	Hukuk İşleri Müdürlüğü
M7- İŞM	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
M8- İKEM	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
M9- KSİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
M10- MHM	Mali Hizmetler Müdürlüğü
M11- MİM	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü
M12- ÖKM	Özel Kalem Müdürlüğü
M13- PBM	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
M14- PPM	Plan ve Proje Müdürlüğü
M15- RDM	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
M16- SİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü
M17- SYİM	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
M18- THM	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü
M19- TKM	Teftiş Kurulu Müdürlüğü
M20- TİM	Temizlik İşleri Müdürlüğü
M21- YKM	Yapı Kontrol Müdürlüğü
M22- YİM	Yazı İşleri Müdürlüğü
M23- ZM	Zabıta Müdürlüğü

Kısaltma	Açıklama
S	Sorumlu Müdürlük
İ	İş Birliği Yapılacak Müdürlük

Hedef No	M1- BİM	M2- DHM	M3- EİM	M4- FİM	M5- GSM	M6- HİM	M7- İŞM	M8- İKEM	M9- KŞİM	M10- MHM	M11- MİM	M12- ÖKM	M13- PBM	M14- PPM	M15- RDM	M16- SİM	M17- SYİM	M18- THM	M19- TKM	M20- TİM	M21- YKM	M22- YİM	M23- ZM
1,1			İ	İ	İ		İ							S				İ					
1,2			İ	İ			İ						İ	S							İ		
1,3			İ	S			İ						İ	İ				İ					
1,4			İ	S			İ							İ									
1,5			İ				S						İ	İ							İ		
1,6			S				İ							İ									
1,7			İ	S			İ							İ									
1,8			İ	S			İ						İ	İ									
1,9		İ	İ	S			İ						İ	İ									
1,10	İ		İ				İ						S	İ									
1,11	İ	İ	İ	S			İ						İ	İ									
1,12			İ	S			İ							İ									
1,13							İ														S		
2,1	İ	İ		İ									İ							S			
2,2	İ	İ																		S			
2,3		İ														S							
2,4		İ														S							
2,5															S	İ							İ
3,1		İ			İ			S		İ			İ			İ	İ	İ		İ			İ
3,2			İ	İ			İ	İ					İ					S					
3,3				İ				İ					İ			İ		S					
3,4				İ				İ					S	İ		İ							
3,5			İ	S			İ							İ									
3,6	İ	İ		İ			İ	S															
3,7		İ		İ				S						İ									
3,8	İ							S		İ													İ
3,9			İ		İ		İ							S	İ								
3,10			S	İ										İ									
4,1																S							
4,2		İ														S							
4,3		İ										İ				İ	S			İ			

Hedef No	M1- BİM	M2- DHM	M3- EİM	M4- FİM	M5- GSM	M6- HİM	M7- İŞM	M8- İKEM	M9- KŞİM	M10- MHM	M11- MİM	M12- ÖKM	M13- PBM	M14- PPM	M15- RDM	M16- SİM	M17- SYİM	M18- THM	M19- TKM	M20- TİM	M21- YKM	M22- YİM	M23- ZM
4,4		İ								İ		İ				İ	S						
4,5		İ						İ								S							
4,6			İ				İ							İ		S							
5,1		İ							S			İ											
5,2		İ							S			İ				İ				İ			İ
5,3	İ	İ			İ				S			İ					İ						
5,4		İ							S			İ											
5,5		İ		İ	İ				S		İ												
5,6		İ			S				İ														
6,1		İ	İ	S	İ		İ							İ									
6,2	İ	İ	İ	İ	S																		
6,3	İ	İ			S																		
6,4		İ			S				İ														
7,1								S															
7,2	İ					İ																S	
7,3								İ											S				
7,4	S																						
7,5	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
7,6	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
7,7	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
7,8	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
8,1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
8,2		İ									İ	S											
8,3	S	İ							İ		İ	İ					İ						
9,1		İ			İ				S			İ				İ	İ			İ			İ
9,2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

4.4. Stratejik Hedef Kartları

Birinci Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.1	HEDEF	Beykoz'un imar planlarını yapmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.1.1	Tamamlanan plan etabı sayısı	100%	-	3	4	4	4	-	15	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM		Plan ve Proje Müdürlüğü									
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER		Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü									
RİSKLER		Mahkeme sürecinde imar planlarının iptali									
FAALİYET VE PROJELER		Bölgenin koruma amaçlı nazım ve uygulama imar planlarının hazırlanması ve onaylanması.									
MALİYET TAHMİNİ		10.000.000 ₺									
TESPİTLER		Beklenti analizleri neticesinde gerek vatandaş gerekse şehir eşrafı nezdinde Beykoz'da acil çözülmesi gereken sorun, beklenti ve proje talepleri konularında "Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm" alanına yönelik çalışmaların öncelikli husus olarak ifade edildiği görülmektedir.									
İHTİYAÇLAR		Beykoz'daki yerleşik alanların planlama ve projelendirme süreçlerinin henüz tamamlanmamış olması.									

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.2	HEDEF	Beykoz'un tamamında kentsel tasarım ve sağlıklaştırma projelerini hazırlamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.1.1	Yapılan proje sayısı	50%	-	7	6	6	6	-	25	6 Ay	6 Ay
PG1.2.2	İmar planına işlenen proje sayısı	50%	-	4	8	9	9	-	30	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Plan ve Proje Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Kentsel tasarım ve sağlıklaştırma projelerinin hazırlanması.										
MALİYET TAHMİNİ	8.000.000 ₺										
TESPİTLER	Beklenti analizlerinde gerek vatandaş gerekse şehir eşrafı nezdinde Beykoz'da acil çözülmesi gereken sorun, beklenti ve proje talepleri konularında "Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm" alanına yönelik çalışmaların öncelikli husus olarak ifade edildiği görülmektedir.										
İHTİYAÇLAR	Yeni çıkan imar planı düzenlemeleriyle ilgili olan yapıların sağlıklaştırma ihtiyacı.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.										
H1.3	HEDEF	Beykoz'un kentsel sağlıklılaştırma projelerini hayata geçirmek.										
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI	
PG1.3.1	Uygulanan Proje Sayısı	100%	-	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay	
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü											
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü, Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü											
RİSKLER	Projelerin tamamlanamaması ve/veya gerekli izinlerin alınamaması.											
FAALİYET VE PROJELER	- Kentsel tasarım ve sağlıklılaştırma projelerinin uygulanması. - Mevzuata aykırı her türlü yapılaşma faaliyetleri ile mücadele edilmesi.											
MALİYET TAHMİNİ	55.000.000 ₺											
TESPİTLER	Beklenti analizlerinde gerek vatandaş gerekse şehir eşrafı nezdinde Beykoz'da acil çözülmesi gereken sorun, beklenti ve proje talepleri konularında "Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm" alanına yönelik çalışmaların öncelikli husus olarak ifade edildiği görülmektedir.											
İHTİYAÇLAR	Beykoz'un kent tasarımının, vatandaşların konfor, sağlık ve esenliği önceliklendirilerek düzenlenmesi ihtiyacı.											

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.4	HEDEF	Beykoz'un kültürel varlıkları ve eski eser binalarının bakım ve onarım faaliyetlerini yürütmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG.1.4.1	Uygulanan Proje Sayısı	100%	-	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü										
RİSKLER	Projelerin tamamlanamaması ve/veya gerekli izinlerin alınamaması.										
FAALİYET VE PROJELER	Eski eserlerin Restorasyon, restitüsyon ve renovasyon projelerinin hazırlanıp, uygulanması.										
MALİYET TAHMİNİ	8.500.000 ₺										
TESPİTLER	Yöneticilerle yapılan odak grup toplantısında gerek şehrin sosyal ve kültürel gelişimi gerekse asayiş ve güvenlik sorunlarının çözümüne yönelik olarak konuya ilişkin öneriler alınmıştır.										
İHTİYAÇLAR	Kültürel varlıkların ve tarihi değerlerin korunması ihtiyacı.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.5	HEDEF	Riskli alanlar başta olmak üzere ihtiyaç duyulan bölgelerde yerinde kentsel dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.5.1	Kentsel dönüşüm alan sayısı	50%	1	1	1	1	2		5	6 Ay	6 Ay
PG1.5.2	Kentsel yenileme çalışmalarının yürütülmesi	50%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü.										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından tamamlanacak olan 10.000 konutun kentsel dönüşüm hazırlıklarının tamamlanması. - Afet referanslı kentsel yenileme çalışmalarının yürütülmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	12.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanların yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulmasına 11. kalkınma planında yer verilmiştir. - Saha araştırma çalışmalarından elde edilen vatandaş görüşleri doğrultusunda Beykoz için en büyük sorun alanı "İmar Yapılaşma ve Kentsel Dönüşüm" olarak ortaya çıkmıştır. Keza beklentiler noktasında da aynı alanın ön plana çıktığı görülmektedir.										
İHTİYAÇLAR	Yapılan GZFT analizlerinde Beykoz için en önemli tehdit unsuru olarak kentsel dönüşüm ve imar sorunları kendini göstermektedir.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.6	HEDEF	Beykoz'un kültürel varlıkları ve eski eser binalarının bakım ve onarım faaliyetlerini yürütmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.6.1	Kentsel yenileme çalışmaları için rezerv alanlar oluşturulması	100%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM		Emlak ve İstimlak Müdürlüğü									
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü									
RİSKLER		-									
FAALİYET VE PROJELER		• Afet referanslı kentsel yenileme çalışmaları kapsamında gerekli kamulaştırma ve diğer işlerin yürütülmesi.									
MALİYET TAHMİNİ		80.000.000 ₺									
TESPİTLER		• Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanların yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulmasına 11. kalkınma planında yer verilmiştir. • Saha araştırma çalışmalarından elde edilen vatandaş görüşleri doğrultusunda Beykoz için en büyük sorun alanı “İmar Yapılaşma ve Kentsel Dönüşüm” olarak ortaya çıkmıştır. Keza beklentiler noktasında da aynı alanın ön plana çıktığı görülmektedir.									
İHTİYAÇLAR		• Yapılan GZFT analizlerinde Beykoz için en önemli tehdit unsuru olarak kentsel dönüşüm ve imar sorunları kendini göstermektedir.									

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.7	HEDEF	Riskli alanlar başta olmak üzere ihtiyaç duyulan bölgelerde yerinde kentsel dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.5.1	İlçe genelinde yapılan yol bakım çalışmaları için dökülen asfalt (bin ton)	50%	-	40	40	40	40	40	200	6 Ay	6 Ay
PG1.5.2	Tamamlanan prestij cadde (km)	50%	-	3	5	5	5	2	20	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- İlçe genelinde yol bakım ve onarımlarının yapılması. - İlçe genelinde asfalt yol yapılması. - İlçe genelinde yağmur suyu işlerinin yapılması. - İlçe genelinde duvar işlerinin yapılması. - Muhtelif işler için beton ve sarf malzeme temin edilmesi. - Prestij cadde işlerinin yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	148.000.000 ₺										
TESPİTLER	Bu konu, imar planlarının yanı sıra vatandaş/şehir eşrafının, şehir mobilizasyonu konusundaki beklentileri doğrultusunda belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Şehir mobilizasyonunun geliştirilmesi adına yeni yol ağlarının oluşturulması ihtiyacı.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.8	HEDEF	Gelişigüzel araç parklarını önleyerek şehir içi trafik akışını disipline etmek ve düzenlemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.6.1	Yapılacak Otopark (Araç Kapasitesi)	100%	-	500	1.000	1.500	1.000	1.000	5.000	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Toplam 5.000 araç kapasiteli otopark yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	40.000.000 ₺										
TESPİTLER	Bu konu, vatandaşlardan gelen talepler, odak grup toplantısı ve çalıştaydan elden edilen öneriler ile başkanlık seçim vaatleri çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	İlçemizde bu tarz otopark alanların miktarının yetersiz olması sebebiyle ihtiyaç görülmüştür.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.9	HEDEF	Mevcut ulaşım imkânlarının geliştirilmesini sağlamak amacıyla alternatif ulaşım araçlarının kullanımını arttırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.9.1	Kurulan teleferik hattı sayısı	50%	-		1		1		2	6 Ay	6 Ay
PG1.9.2	Deniz ulaşımındaki güzergâh sayısı	20%	-	2	2				4	6 Ay	6 Ay
PG1.9.3	Belediye önünden geçen bisikletli sayısı(Günlük)	30%	30	80	160	300	500	600	1.640	Günlük	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Çamlıbahçe-Yuşa tepesi ve Beykoz Çayır mevkileri arası teleferik hattı kurulması. - Sultaniye ve Karlıtepe arası teleferik hattı kurulması. - Beykoz'daki 4 iskeleden ana dağılım noktalarına yeni seferler başlatılması. - Bisiklet kullanımını teşvik edici yol düzenlemeleri vb. imalatlar yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	180.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Sürdürülebilir bir kentsel gelişimin sağlanması, kentsel fonksiyonların dağılımında mekânın etkin kullanılması hedefi İstanbul bölge planında yer almaktadır. - Beklenti analizlerinde gerek vatandaş gerekse şehir eşrafı nezdinde Beykoz'da acil çözülmesi gereken sorun, beklenti ve proje talepleri konularında "Şehir Hayatı, Çevre Düzeni ve Kentsel Dönüşüm" alanına yönelik çalışmaların öncelikli husus olarak ifade edildiği görülmektedir.										
İHTİYAÇLAR	İlçe ulaşımında alternatif araçların geliştirilmesi gerekliliği.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.10	HEDEF	Beykoz'da kişi başına düşen aktif yeşil alan sahalarını arttırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.10.1	Park, rekreasyon ve dinlenme alanları sayısı	35%	2	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
PG1.10.2	Çizdirilen proje sayısı	10%	—	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
PG1.10.3	Tamir ve bakımı yapılan park, rekreasyon ve dinlenme alanları sayısı	50%	125	125	130	135	140	145	675	6 Ay	6 Ay
PG1.10.4	Yapılan eğitici etkinlik sayısı	5%	1	1	1	1	1	1	5	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Park ve Bahçeler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü.										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Park, rekreasyon ve dinlenme alanları yapımı. - Proje çizimleri yaptırılması. - Park, rekreasyon ve dinlenme alanlarının tamir ve bakım çalışmalarının yapılması. - Eğitici etkinlik düzenlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	140.000.000 ₺										
TESPİTLER	Yeşil alan ve kent mobilyalarının çeşitli iklim tipi ve kullanıcı hasarlarına maruz kalması ve odak grup toplantısında bu konuya ilişkin gelen öneriler çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Saha araştırma sonuçlarına göre çevre düzenleme ve park yeşil alan hususu, hayal edilen Beykoz tasavvuru için öne çıkan unsurlardan biri olarak ortaya çıkmıştır.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.11	HEDEF	Kentin yaşam kalitesini arttırmak için hizmet ve ihtiyaç odaklı özgün yapılar projelendirmek ve inşa etmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.11.1	Kamu binaları ve kent meydanı yapılması	40%	-	1	1	2			4	6 Ay	6 Ay
PG1.11.2	Bilgi evleri yapılması	30%	-	5	4	4	7		20	6 Ay	6 Ay
PG1.11.3	Kültür merkezleri yapılması	15%	-		1	1			2	6 Ay	6 Ay
PG1.11.4	Millet kıraathanesi	15%	-	1	1				2	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- İlgili kamu kurumları iş birliği ile kaymakamlık, adliye, belediye ve diğer kamu hizmet binalarının yenilenmesi ve nikah salonu, kütüphane, kültür merkezi ve AKDEM binalarının ve kent meydanının yapılması. - Yapılacak yeni binalara su ve enerji tasarruflu sistemlerin kullanılması.										
MALİYET TAHMİNİ	150.000.000 ₺										
TESPİTLER	Bu konu, vatandaşlardan gelen talepler, odak grup toplantısı ve çalıştaydan elden edilen öneriler ile başkanlık seçim vaatleri çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	İlçemizde bu tarz kapalı alanların miktarının yetersiz olması sebebiyle ihtiyaç görülmüştür.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.12	HEDEF	Riva deresini bir turizm destinasyonuna dönüştürmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.12.1	Dere çıkışına mendirek yapılması	100%	-	1					1	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü.										
RİSKLER	Dış paydaşların mali kaynak ayıramaması										
FAALİYET VE PROJELER	- Mendirek projesinin hazırlanması ve uygulanması. - Dere çevresinde atık su arıtma tesislerinin kurulmasına yönelik olarak İBB nezdinde girişimlerde bulunulması. - Riva deresinin ıslah edilmesine yönelik olarak DSİ nezdinde girişimlerde bulunulması.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	Beykoz çalıştayında "Şehir Ekonomisi" başlığında ele alınan "turizmin geliştirilmesine" yönelik öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'un hali hazırda olan turizm potansiyelinin etkin kullanılması adına Riva deresinin bu çerçevede değerlendirilmesi ihtiyacı görülmektedir.										

A1	AMAÇ	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.									
H1.13	HEDEF	Yapı denetimlerini düzenli hale getirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG1.13.1	Oluşturulan yazılım ve kontrol sistemin tamamlanma oranı	100%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Yapı Kontrol Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Beykoz'un üç boyutlu modellemesinin yaptırılıp kontrol edilebilir ve müdahale edilebilir bir sistemin oluşturulması.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	Bu konunun temel sebebi, kaçak yapılaşmaların takibinde yaşanan zorluklardır.										
İHTİYAÇLAR	Kaçak yapılaşma ile ilgili karar alma ve tespit süreçlerinde hızlanma gerekliliği.										

İkinci
Stratejik Amaca Ait Hedef Kartları

A2	AMAÇ	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.									
H2.1	HEDEF	İlçe genelindeki temizlik hizmetleri standartlarının yükseltilmesi için sürdürülebilir, denetlenebilir, analiz edilebilir ve raporlanabilir bir kentsel atık yönetim sistemi uygulamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG2.1.1	Toplanan Evsel katı atık miktarı (Ton)	40%	94.200	94.000	93.500	92.700	91.500	90.000	461.700	6 Ay	6 Ay
PG2.1.2	Toplanan ve nakledilen inşaat ve yıkıntı atıkları miktarı (Ton)	20%	18.700	19.500	20.300	21.100	22.000	23.000	105.900	6 Ay	6 Ay
PG2.1.3	Toplanan ve nakledilen kaba atıkların miktarı (Ton)	20%	5.080	5.120	5.160	5.200	5.250	5.300	26.030	6 Ay	6 Ay
PG2.1.4	Şantiye sahasından transfer edilen atık miktarı (Dekar)	10%	23.780	24.620	25.460	26.300	27.250	28.300	131.930	6 Ay	6 Ay
PG2.1.5	Yabani ot ile mücadele kapsamında budanan bölgelerin miktarı (km)	10%	70	200	250	300	350	400	1.500	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Temizlik İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı; atıkların toplanarak nakil işlemleri, cadde, sokak, pazar yerleri, okul ve ibadethanelerin temizliğinin sağlanması, konteynerlerin temizlik ve yenileme çalışmalarının sağlanması, yabani otlarla mücadele edilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	350.000.000 ₺										
TESPİTLER	Temizlik hizmetlerinde kaynak verimliliğinin ve çevresel sorumluluğun sağlanmasını teminen uygulama araçları geliştirilmesi hedefi 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	Yeni teknolojiye uygun araçların tedariki ve insan kaynağının verimli kullanılması.										

A2	AMAÇ	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.									
H2.2	HEDEF	Sıfır atık yönetim esasına dayanan projeler üretip, bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirerek, halkta farkındalık uyandırmak ve çevresel kirliliğe sebep olan unsurları kontrol altında tutmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG2.2.1	Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton)	40%	1.542	1.600	2.000	2.500	3.000	3.500	12.600	6 Ay	6 Ay
PG2.2.2	Toplanan atık pil miktarı (kg)	8%	2.700	3.000	3.100	3.200	3.300	3.400	16.000	6 Ay	6 Ay
PG2.2.3	Toplanan atık yağ miktarı (kg)	8%	400	450	500	550	600	650	2.750	6 Ay	6 Ay
PG2.2.4	Toplanan atık camların miktarı (kg)	8%	930	950	970	1.000	1.050	1.100	5.070	6 Ay	6 Ay
PG2.2.5	Toplanan elektronik atık miktarı (kg)	8%	1.000	1.150	1.250	1.350	1.450	1.550	6.750	6 Ay	6 Ay
PG2.2.6	Toplanan tekstil atıklarının miktarı (adet)	8%	20.000	20.200	20.250	20.300	20.350	20.400	101.500	6 Ay	6 Ay
PG2.2.7	Çevre bilincini arttırmaya yönelik yapılan eğitim, faaliyet ve organizasyonların sayısı	%20	250	260	275	285	290	300	1.410	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Temizlik İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	• Sen de bir kulak ver Projesi. • Ekmeğini Çöpten Çıkar Projesi. • Çevreci Kampüs Projesi • Sıfır Atık Parkı ve Bilinçlendirme Projesi. • Biobozunur Atık Yönetimine Dayalı Kentsel Katı Atık Yönetimi Projelerini, Sıfır Atık Projesi, Atık Getirme Merkezi Projesi, Solucan Gübresi Çalışmaları ve Yeşil Okul Projelerinin yürütülmesi ve gelen çevresel kirlilik şikâyetlerinin değerlendirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	3.000.000 ₺										
TESPİTLER	• Atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi ve geri kazanım projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi hedefleri 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	• Yeni teknolojiye uygun araçların tedariki ve insan kaynağının verimli kullanılması.										

A2	AMAÇ	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.									
H2.3	HEDEF	Sağlıklı toplum ve çevre için sokak hayvanlarına tıbbi ve yaşamsal destek vermek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG2.3.1	Park, rekreasyon ve dinlenme alanları sayısı	40%	500	1.000	2.000	3.000	4.000	5.000	15.000	Aylık	6 AY
PG2.3.2	Çizdirilen proje sayısı	60%	1.500	2.000	3.000	4.000	5.000	6.000	20.000	Aylık	6 AY
PG1.10.3	Tamir ve bakımı yapılan park, rekreasyon ve dinlenme alanları sayısı	50%	125	125	130	135	140	145	675	6 Ay	6 Ay
PG1.10.4	Yapılan eğitici etkinlik sayısı	5%	1	1	1	1	1	1	5	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmet Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Sokakta yaşayan hayvanların bakımını yaparak hayvan sayısını kontrol altında tutulması - Hayvanların daha sağlıklı ve güvenli yaşamalarını sağlamak için sokak hayvanlarına Geçici Hayvan Bakım Evi'nde tıbbi ve yaşamsal destek verilmesi - Hayvan bakım merkezinin işletilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	30.000.000 ₺										
TESPİTLER	5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu gereğince belirlenmiştir. - Yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonuna yönelik projelerinin desteklenmesi hedefi 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'daki hayvan sayısının fazla olması nedeniyle popülasyonun kontrol edilemez hale gelmesi.										

A2	AMAÇ	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.									
H2.4	HEDEF	Beykoz'da haşere mücadelesi yapmak için sivrisinek ve karasineklerin üreme kaynaklarını tespit ederek bertarafını sağlamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG2.4.1	İlaçlanan üreme kaynağı sayısı	60%	3.000	3.250	3.500	3.750	4.000	4.250	18.750	Haftalık	Aylık
PG2.4.2	Sokak ilaçlama sayısı	40%	1.000	1.100	1.250	1.300	1.400	1.500	6.550	Haftalık	Aylık
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmet Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	İBB'nin yetki alanındaki mücadele sonrasında 45 mahallede sivrisinek, karasinek, bit, pire, kene ve fareye karşı Sivrisinek, karasinek vb. haşerenin üreme kaynaklarını tespit edilmesi ve program dâhilinde her sokakta ilaçlama yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	20.000.000 ₺										
TESPİTLER	1593 Umumi Hıfzıssıhha Kanununda bu konudan bahsedilmiştir. - Beykoz çalıştayında "Kent sağlığı ve ilaçlamaya yönelik öneriler" başlığı altında ele alınan konular çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Vatandaşların sinek üreme alanları ile ilgili bilgilendirilmesi ihtiyacı. - Bireysel mücadeleye yardımcı olabilmek.										

A2	AMAÇ	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.									
H2.5	HEDEF	Belediye sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinde gerekli yasal kontrolleri en hızlı şekilde gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG2.5.1	Yerinde denetim sayısı	40%	-	100	120	130	140	150	640	6 Ay	6 Ay
PG2.5.2	Beyaz bayrak verilen işyeri sayısı	20%	-	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
PG2.5.3	Düzenlenen eğitim sayısı	20%	-	2	2	2	2	2	10	6 Ay	6 Ay
PG2.5.4	Gıda işletmelerinin denetim sayısı	20%	-	12	12	12	12	12	60	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Sağlık İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü										
RİSKLER	Ruhsat müracaatında bulunmadan işyerlerinin açılarak ruhsatsız faaliyet yürütmesi										
FAALİYET VE PROJELER	- Ruhsat müracaatında bulunan işyerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesi. - Beyaz bayrak uygulamasının başlatılması. - Bilinçlendirme eğitimleri düzenlenmesi. - Gıda üreticilerinin ve satıcılarının denetlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	Bu konu, 11. Kalkınma planından hareketle oluşturulmuştur.										
İHTİYAÇLAR	- İlçe genelindeki işletmelerin vatandaşlara kaliteli ve sağlıklı hizmet sunmalarının sağlanması. - Beykoz'un bir turizm kenti olması hedefi.										

Üçüncü
Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.1	HEDEF	Beykoz'un unutulmaya yüz tutmuş tarihi, kültürel ve ekonomik değerlerinin yeniden hayat bulmasına katkı sağlayacak festival ve etkinlikleri düzenlemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.1.1	Vatandaşın katılım sayısı	70%	20.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	250.000	Aylık	Aylık
PG3.1.2	Ulusal ve Yerel Medyada Festival Haber Sayısı	30%	-	60	70	85	100	120	435	Haftalık	Aylık
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	Festival tarihlerinin olağan dışı durumlar sebebi ile ertelenmesi										
FAALİYET VE PROJELER	• Tematik festivaller düzenlenmesi. • Sempozyumlar gerçekleştirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	6.000.000 ₺										
TESPİTLER	• Bu konu, başkan seçim vaatleri, şehrin ihtiyaçları, odak grup toplantıları ve çalıştaydan elde edilen öneriler doğrultusunda belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	• Beykoz'un eski tarihi ve kültürel sosyal hayatının yeniden canlanması ihtiyacı. • Halkın birlikte hoşça vakit geçirebileceği ortamlar talep etmesi. • Vatandaşların kültürel ve sanatsal anlamda bilgi ve görgülerinin artırılması.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.2	HEDEF	Tarımsal üretimi teşvik etmek ve üreticiyi desteklemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.2.1	Üretim desteği sunulacak kişi sayısı	30%	-	250	250	250	250	250	1.250	Aylık	6 Ay
PG3.2.2	Satış noktası sayısı	30%	-	1	4				5	Aylık	6 Ay
PG3.2.3	Toprak, su ve tarımsal ürün tahlilleri sayısı	20%	-	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000	Aylık	6 Ay
PG3.2.4	Destek sağlanan arıcı sayısı	20%	-	50	50	50	50	50	250	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
RİSKLER	Üretici ile tüketici buluşmalarındaki uyuşmazlıklar										
FAALİYET VE PROJELER	- Üretimin olduğu noktalarda yakın satış noktaları oluşturulması, üreticiye teknik destek ve eğitici programların yapılması, üretici ile son tüketicinin buluşturulması, yeni ve etkin ürünlerin üretiminin sağlanması, Beykoz'da toprak tahlillerinin yapılması, gübre, zirai ilaç, tohum, fide, fidan ve tarımsal üretim malzemeleri desteği sağlanarak tarımsal üretimin teşvik edilmesi. - Mevcut örnek bahçelerin bakım ve onarımlarının yapılması, arıcılara arıcılık malzemesi desteğinin verilmesi suretiyle üreticinin desteklenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	15.000.000 ₺										
TESPİTLER	Şehir kurumu mülakatlarında, Beykoz'un Markalarının Dönüştürülebilir Potansiyeli ve bölgedeki Tarım-Hayvancılık potansiyeli belediye için fırsat olarak tanımlanmıştır.										
İHTİYAÇLAR	- Üretimi arttırmak. - Üretici ile tüketiciyi direkt buluşturmak. - Tarımsal turizmi geliştirmek. - Üreticiye teknik destek sağlamanın gerekliliği.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.										
H3.3	HEDEF	Beykoz florasını ve faunasını tespit etmek ve zenginleştirmek.										
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI	
PG3.2.1	Yayın Sayısı	50%	-			1	3	1	5	Aylık	6 Ay	
PG3.2.2	Flora ve faunanın tespiti, korunması ve zenginleştirilmesi	50%	-			1	1		2	Aylık	6 Ay	
SORUMLU BİRİM	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü											
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Park Bahçeler Müdürlüğü, Sağlık İşleri müdürlüğü, Fen işleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü											
RİSKLER	-											
FAALİYET VE PROJELER	- Beykoz florasının kayıt altına alınması için akademik ve bilimsel çalışmalar yapılması, endemik bitkilerin profesyonel altyapısının oluşturulması ile Beykoz florası ve faunasının yayın haline dönüştürülmesi. - Beykoz bahçesi içinde flora ve fauna zenginliğini arttıracak çalışmalar yapılması.											
MALİYET TAHMİNİ	17.500.000 ₺											
TESPİTLER	GZFT analizlerinde Beykoz'un Doğal Güzellikleri bir fırsat olarak ele alınmıştır.											
İHTİYAÇLAR	- Beykoz'un doğal güzelliklerini, endemik bitki türlerinin florası ve faunasıyla özdeşleştirilerek tanıtılması ihtiyacı. - Doğa turizminde ilçe bilinirliğinin artırılması ihtiyacı.											

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.4	HEDEF	“Kanuni Kent Ormanı Beykoz Bahçesi” projesini hayata geçirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Proje etaplarının gerçekleştirilmesi (Etap Adedi)	100%	-	1	2	2	2		7	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Park ve Bahçeler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Sağlık İşleri müdürlüğü, Fen işleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Projenin hazırlanması ve proje etaplarının uygulamaya geçirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	42.500.000 ₺										
TESPİTLER	PESTLE analizinde bölgenin doğal güzelliklerinin çevresel bir fırsat olduğu belirlenmiştir. Bununla birlikte Beykoz çalıştayında yeşil alanların artırılması ile sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik öneriler alınmıştır.										
İHTİYAÇLAR	Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu ihtiyacı.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.5	HEDEF	Mağazalar, restoran, kafeler, oyun alanları ve sinema salonlarından oluşan alışveriş caddeleri oluşturmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Prestij caddelerin tamamlanması	100%				50%	50%		100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan Proje müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Beykoz merkezindeki prestij caddenin tamamlanması. - Paşabahçe'deki prestij cadde ile ilgili girişimlerin yürütülmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	15.000.000 ₺										
TESPİTLER	- PESTLE analizinde bölgedeki sosyokültürel yapının karma olması ve kültürel farklılıkların bir arada yaşatılması konusu gündeme getirilmiş ve bir fırsat olarak ele alınmıştır. Bu çerçevede bölgedeki kozmopolit yapının kaynaşmasına imkân sağlayacak sosyokültürel faaliyetlerin sürdürülmesi önerilmiştir. - İç paydaş görüşmelerinde, “Beykozluların ilçe içerisinde zaman geçirebilmelerine imkân sağlayan etkinlik talebi” konusu gündeme gelmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz odak grup toplantılarında katılımcılardan gelen öneriler doğrultusunda şehir ekonomisinin canlandırılması ihtiyacı görülmektedir.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.6	HEDEF	Gençlerin şehir ekonomisine katılım sağlamalarına imkân verecek akıllı sistemler teknoparkı projelendirmek ve gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Eğitim alan öğrenci sayısı	60%	-	250	500	750	1.000	1.500	4.000	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Geliştirilen proje sayısı	40%	-	5	5	5	5	5	25	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- İlgili üniversitelerle bir protokol oluşturularak 7-18 yaş arasındaki gençlerin mesleki beceri kazanabilecekleri eğitimler verilmesi. - Okullarda eğitim gören çocuk ve gençler için yetenek testleri uygulanması, üniversitelerle ve uygulayıcılarla ortak projeler geliştirilmesi,										
MALİYET TAHMİNİ	10.000.000 ₺										
TESPİTLER	PESTLE analizinde "Teknolojik Gelişmelerin Takibi ve Halk Tarafından Kullanımının Yaygınlaşması" konusu bir fırsat, "İlçede Teknoloji ile İlişkili İş Kollarının Yetersizliği" ise bir tehdit olarak ele alınmıştır.										
İHTİYAÇLAR	Çocukların ve gençlerin ekonomik hayata hazırlanmaları ihtiyacı.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.7	HEDEF	Şehri, cam sanatlarının ticari merkezi haline getirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Eğitime Katılımcı sayısı	%70	-	80	100	120	140	160	600	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Proje Sayısı	%30	-	1	1	1	1	1	5	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Şişe cam fabrikası, üniversiteler ve Beykoz'daki cam zanaatkarlarıyla ortak projeler geliştirilmesi ve sertifika programları düzenlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	5.000.000 ₺										
TESPİTLER	Odak grup toplantısında, ticaret ve sanayi alanında, geçmişten gelen deri kunduracılığı, süs camcılığı vb. mesleklerin yeniden canlandırılarak ticaret ve turizm alanlarına entegre edilmesini sağlayacak çalışmaların yapılması noktasında öneriler geliştirilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'un tarihi el sanatlarından olan cam sanatının yeniden kente kazandırılması ihtiyacı.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.8	HEDEF	Tarihi mekânlar ile doğal alanları ulusal ve uluslararası açıdan bilinir hale getirerek şehir ekonomisine katkı sağlamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Tanıtım klibi ve video süresi (dakika)	%100	150	500	500	500	500	500	2.500	Aylık	6 Aylık
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Bilgi İşlem Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Ulusal medya ve sosyal medya ile diğer tanıtım platformlarında Beykoz'un tarihi, doğal ve dini mekânlarını tanıtıcı videolar, klipler ve belgeseller hazırlanması.										
MALİYET TAHMİNİ	4.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Odak grup toplantısında istihdam başlığı altında "Sinema sektörünün canlandırılarak istihdama katkı sağlanması" önerileri getirilmiştir. "Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin uygulamaların teşvik edilip yaygınlaştırılması" hedefi 11. Kalkınma planında yer almaktadır										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'un tarihi ve kültürel değerleriyle birlikte ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması ihtiyacı.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.9	HEDEF	Beykoz'da eğitim alan üniversite öğrencisi sayısının artması için şehri bir cazibe merkezi haline getirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Üniversite alanlarının imar planına işlenmesi	100%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Plan ve Proje Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Ulaşım, istihdam ihtiyacı ve mevzuata uygun alanlarda üniversite bölgesinin araştırılması ve imar planlarında üniversite lejantlarının işlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	200.000 ₺										
TESPİTLER	Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamu ile yakın iş birliği içerisinde olduğu, girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanması hususu 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	11. Kalkınma planından hareketle ilçe imar planlarında üniversite alanlarının belirlenmesine ihtiyaç görülmüştür.										

A3	AMAÇ	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.									
H3.8	HEDEF	Tarihi mekânlar ile doğal alanları ulusal ve uluslararası açıdan bilinir hale getirerek şehir ekonomisine katkı sağlamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Araç bakım, onarım ve satış merkezinin faaliyete açılması (Oran)	100%	-	30%	70%				100%	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Fen İşleri Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü,										
RİSKLER	Gerekli kamulaştırma faaliyetlerinin yapılamaması.										
FAALİYET VE PROJELER	- Araç bakım, onarım ve satış merkezine uygun arazinin bulunması, mülkiyetin çözülmesi ve imar planlarının yapılması. - Araç bakım, onarım ve satış merkezi yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	12.000.000 ₺										
TESPİTLER	Odak grup toplantısında ticaret ve sanayi başlığı altında "Otomotiv sektörünün ilçeye çekilmesine yönelik çalışmalar yapılması" kapsamında öneriler geliştirilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Vatandaşların bakım, onarım ihtiyaçlarını ilçe sınırları içerisinde çözümleyebilme gerekliliği.										

**Dördüncü
Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar**

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.1	HEDEF	Temel sağlık hizmetleri, diş tedavisi ve evde fizyoterapi tedavisi hizmeti sunmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Muayene edilen hasta sayısı	40%	800	1.000	1.200	1.250	1.300	1.350	6.100	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Diş tedavisi uygulanan çocuk ve yetişkin hasta sayısı	30%	300	600	700	900	1.200	1.500	4.900	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Fizyoterapi uygulanan hasta sayısı	15%	100	1.000	1.100	1.300	1.500	1.800	6.700	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Diyetisyen hizmetine başvuran hasta sayısı	15%	400	2.000	2.200	2.400	2.600	2.800	12.000	Günlük	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	-										
RİSKLER	Bulaşıcı hastalıklar.										
FAALİYET VE PROJELER	- Poliklinik hizmetleri sunulması. - Belediyemiz bünyesine fizyoterapist alınması. - Çocuk ve yetişkinlere diş tedavi hizmeti verilmesi. - Vatandaşın diyabet ve obeziteden korunmasına katkı sağlamak adına diyetisyen eşliğinde sağlık desteğinin verilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	1.750.000 ₺										
TESPİTLER	Bireylerin fiziksel ve ruhsal açıdan iyilik halinde olmalarının sağlanması, yaşama kalitesinin yükseltilerek, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarını temin edilebilmesi için kaliteli sağlık hizmet sunumu 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	İlçe sağlık merkezi ihtiyacı.										

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.2	HEDEF	Beykoz'da yaşayan yatağa bağımlı, yaşlı, engelli veya kronik rahatsızlığı olan hastalara evde sağlık hizmeti sunmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Evde sağlık hizmeti verilen hasta sayısı	50%	1.500	1.700	1.900	2.200	2.500	2.800	11.100	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Hasta nakil ambulansı talep eden hasta sayısı	50%	1.700	2.800	3.000	3.300	3.600	4.000	16.700	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	Bulaşıcı hastalıklar.										
FAALİYET VE PROJELER	- Hane içerisinde uygulanabilecek tıbbi işlemlerin gerçekleştirilmesi. - Gerek binek araç gerek ambulans ile hasta nakil işlemlerinin gerçekleştirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	Yaşam kalitesinin yükseltilerek, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi için kaliteli sağlık hizmeti sunumu 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	Evde bakım ihtiyacı olan ilçe halkının yaşam kalitesini artırma gereği.										

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.3	HEDEF	Aileleri mutlu ve sağlıklı kılmak ve dezavantajlı bireylerin toplum içindeki durumlarını iyileştirmek için Aile Kadın Destekleme ve Engelliler Merkezi'ni (AKDEM) kurmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Engellilere yönelik atölyelere kayıt sayısı	40%	800	1.000	1.200	1.250	1.300	1.350	6.100	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Kadınlara yönelik atölyelere kayıt sayısı	30%	300	600	700	900	1.200	1.500	4.900	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Kent Uyum sınıflarına kayıt sayısı	15%	100	1.000	1.100	1.300	1.500	1.800	6.700	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Hidroterapi tedavisi gören engelli sayısı	15%	400	2.000	2.200	2.400	2.600	2.800	12.000	Günlük	6 Ay
PG3.4.1	Eğitim branşı sayısı	15%	400	2.000	2.200	2.400	2.600	2.800	12.000	Günlük	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Aile Kadın Destekleme ve Engelliler Merkezi (AKDEM) kurulması ve hizmete açılması, - Kadınlara yönelik meslek edindirme atölyeleri oluşturmak ve üretilen ürünler için satış imkânı ve desteği sağlamak. - Kent uyum sınıfları açmak. - Psikolojik ve hukuki danışmanlık hizmeti vermek. - Annelik, yabancı dil, sağlık eğitimlerinin verilmesi ve diğer alanlarda da eğitim seminerleri düzenlemek. - Atölyelere gelen kadınların çocuklarına bakım hizmet vermek amacıyla kreş açmak. - Engellilerin yaşam standartlarını yükseltmek için sanat, müzik ve meslek edindirme atölyeleri açmak ve faaliyetlerde bulunmak. - AKDEM bünyesinde yer alan engelli kafesinde engelli istihdamı sağlamak. - Engelli bireylere hidroterapi hizmeti sunmak. - Engelli çocuklara yönelik duyu bütünleme hizmeti vermek.										
MALİYET TAHMİNİ	15.000.000 ₺										
TESPİTLER	Odak grup toplantısında sosyal yardım ve dezavantajlılara yönelik projeler başlığı altında "Kırsal bölgelerde yaşayan vatandaşların sağlıklı, güvenli ve daha yaşanılabilir bir konfora kavuşabilmelerine imkân sağlayacak, destekleyici projelerin hayata geçirilmesi" kapsamında öneriler geliştirilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Kadınların ekonomik hayata katılımlarının sağlanması, - Engellilerin gerekli sağlık hizmetlerini alarak yaşam kalitesinin artırılması bir ihtiyaç olarak görülmüştür.										

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.4	HEDEF	Beykoz'da yaşayan kadınlar, çocuklar, engelliler ve dezavantajlı gruplara sosyal yardımlar yapmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Vatandaşlara dağıtılan hoş geldin bebek bakım paketi sayısı	15%	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	7.500	6 Ay	6 Ay
PG3.4.1	Beykoz sınırları içerisinde yaşayan ve sünnet çağına gelmiş, sünnet ettirilen çocuk sayısı	15%	700	700	700	700	700	700	3.500	6 Ay	6 Ay
PG3.4.1	Beykoz sınırları içerisinde düzenlenen sosyal yardım temalı organizasyonların sayısı	20%	50	50	50	50	50	50	250	6 Ay	6 Ay
PG3.4.1	Temizlik yapılan ev sayısı	10%	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	12.500	6 Ay	6 Ay
PG3.4.1	Gıda ve sağlık malzemesi yardımı yapılan hane sayısı	40%	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	120.000	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	Kamu kurumlarınca yeni doğan listesinin paylaşımının gecikmesi.										
FAALİYET VE PROJELER	- Yeni doğan paketinin temin edilmesi ve dağıtılması. - Sünnet hizmetinin verilmesi, sünnet kıyafetlerinin ve ikramlıkların dağıtılması. - Cenaze ikramlarının verilmesi, iftar programının düzenlenmesi, sosyal sorumluluk kapsamında yöre derneklerinin katılımıyla festivaller gerçekleştirilmesi. - Evde temizlik hizmetinin verilmesi. - Gıda, giyim, eşya, temizlik malzemesi ve et yardımı yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	75.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Belediye'nin "Toplumsal Dayanışmayı ve Yardımlaşmayı Özendirme Politikası"nda değinilmiştir. - Odak grup toplantıları ve çalıştayda, sosyal yardım ve dezavantajlılara yönelik projeler başlığında aşağıdaki konulara değinilmiştir; - Beykoz sınırları içerisinde yaşayan yeni evlat sahibi olmuş ailelerin ilk günlerde bebeklerinin temel ihtiyaçlarını karşılayamaması, Beykoz'da yaşayan çocukların maddi imkânsızlıklar sebebiyle sünnet ettirilememesi, Beykoz'da yaşayan ve engelli bakımı yapan ailelerin ev temizliklerinin yapılamadığının anlaşılması, Beykoz sınırları içerisinde yaşayan ve maddi durumu yetersiz olan dezavantajlı grupların gıda ve beslenme gibi temel ihtiyaçlarını karşılayamaması, engelli ve yaşlıların evlerinde kendi yemeklerini yapamaması gibi durumların tespit edilmesi.										
İHTİYAÇLAR	Sosyal belediyeçilik anlayışı gereği ve vatandaşların yaşam kalitesinin artırılması ihtiyacı										

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.5	HEDEF	İş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri uyarınca gerekli tedbirleri almak ve uygulamada sürekliliği sağlamak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Kurumun risk değerlendirmelerini yapmak.	50%	1	1	1	1	1	1	5	6 Ay	6 Ay
PG3.4.1	İş sağlığı ve güvenliği eğitimi sayısı	50%	3	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Risk değerlendirmeleri yapılması. - İş Güvenliği eğitimleri verilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	200.000 ₺										
TESPİTLER	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince tüm çalışanlara faaliyet konularına bakılmaksızın uygulanır. - İş sağlığı ve güvenliği alanında yetkilendirilen kurumların etkin denetimler ve düzenlemeler ile hizmet kalitesi ve niteliğinin artırılması hususuna 11. Kalkınma planında yer verilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Personelin iş kazalarına ve meslek hastalıklarına karşı korunması gerekliliği.										

A4	AMAÇ	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.									
H4.6	HEDEF	Vatandaşlarımızın rahatça ulaşabileceği bir noktada tam kapasiteli bir hastane yapılması için gerekli girişimlerde bulunmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Konuya ilişkin toplantı/ görüşme sayısı	100%	-	2	2				4	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Sağlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İmar Şehircilik Müdürlüğü, Plan ve Projeler Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü										
RİSKLER	İlgili kurumların hastane yapımına kaynak ayıramaması										
FAALİYET VE PROJELER	Sağlık bakanlığı nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması.										
MALİYET TAHMİNİ	200.000 ₺										
TESPİTLER	Bireylerin fiziksel, sosyal ve ruhsal açıdan iyilik halinde olmalarının sağlanması, yaşam kalitesinin yükseltilerek, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi için kaliteli sağlık hizmet sunumu 11. Kalkınma planında hedeflenmektedir. Sağlık hizmeti sunumunda bölgeler arası dağılımın iyileştirilmesi, fiziki altyapının ve insan kaynağının niteliğinin artırılmasına 11. Kalkınma planında yer verilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'da vatandaşlarımızın rahat ulaşabileceği açık ve kapalı otopark imkânları bulunan, tam kapasiteli bir sağlık merkezi bulunmayışı.										

Beşinci Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.1	HEDEF	Beykozluların sanatsal, kültürel ve tarihi konularda bilgi birikimlerini arttırmak ve Beykoz'un tarihi ve kültürel değerlerini ortaya çıkarmak adına söyleşiler, konferanslar, paneller, seminerler ve sempozyumlar gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Katılım Sayısı	60%	15.000	20.000	22.000	25.000	25.000	25.000	117.000	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Ulusal medyada haber olma sayısı	40%	50	50	55	60	65	70	300	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü										
RİSKLER	Tarihlerinin olağan dışı durumlar sebebi ile ertelenmesi.										
FAALİYET VE PROJELER	- Beykoz vatandaşları tarafından merak ettikleri alanlarla ilgili çalışmalar yapmış ünlü kişilerle söyleşi, konferans, panel, seminer ve sempozyum organizasyonları düzenleyerek buluşmalarının sağlanması. - İl içi ve il dışı kültür gezileri düzenlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	10.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Kurum mülakatlarında, Halkın Değerlerine Sahip Çıkması/Kültür ve Sanata İlgisi konusu bir fırsat olarak ele alınmıştır. - İç paydaş görüşmelerinde, "Beykozlu gençlerin kendilerini kültürel ve düşünsel anlamda geliştirecek etkinlikler talep etmesi" konusu gündeme gelmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Beykoz'da şimdiye dek yeterince kültür ve sanat insanların ağırlanmamış olması, - Beykoz'da kültür ve düşünce alanında boşluklar bulunması.										

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.2	HEDEF	Teknoloji ve ekran bağımlılığını azaltabilmek için hemşerilerimizin birlikte hoşça vakit geçirebilecekleri konserler, yetişkin ve çocuk tiyatro gösterimleri, sergiler, film gösterimleri ve çeşitli etkinlikler düzenlemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Etkinliklere Katılım Sayısı	100%	10.000	15.000	25.000	30.000	35.000	40.000	145.000	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Özel Kalem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Açık hava ve salon konserleri, yetişkin ve çocuk tiyatroları, film gösterim günleri ve sergi etkinlikleri organize edilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	12.500.000 ₺										
TESPİTLER	- PESTLE analizi neticesinde bölgedeki sosyokültürel yapının karma olması ve kültürel farklılıkların bir arada yaşatılması konusu gündeme getirilmiş ve bir fırsat olarak ele alınmıştır. Bu çerçevede bölgedeki kozmopolit yapının kaynaşmasına imkân sağlayacak sosyokültürel faaliyetlerin sürdürülmesi önerilmiştir. - İç paydaş görüşmelerinde "Beykozluların ilçe içerisinde zaman geçirebilmelerine imkân sağlayan etkinlik talebi" konusu gündeme gelmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz'da kültürel ve sanatsal etkinliklere ağırlık verilmesi gereği.										

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.3	HEDEF	Çocukların, gençlerin ve kadınların özellikle kültürel ve sanatsal anlamda yeteneklerini keşfedip bu alanda eğitim alarak eserlerini sergileyebilmeleri için bilgi evleri, kütüphane, müze ve kültür evlerinde kurslar ve seminerler gerçekleştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG3.4.1	Çocuklara Yönelik Faaliyetlere Katılım Sayısı	30%	1.200	3.000	5.000	7.000	10.000	12.000	37.000	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Kadınlara Yönelik Faaliyetlere Katılım Sayısı	40%	130	500	1.500	2.000	3.000	4.000	11.000	Aylık	6 Ay
PG3.4.1	Gençlere Yönelik Faaliyetlere Katılım Sayısı	30%	750	2.000	3.000	3.500	4.000	5.000	17.500	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Özel Kalem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Bağlama, keman, gitar, piyano, ney, ut, kanun, ritim, fotoğraf, resim, ahşap boyama, minyatür, hat, ebru, tezhip, kaligrafi, sinema, tiyatro, dil vs. branşlarda uzman eğitmenlerin nezaretinde ve belirlenmiş ortak bir müfredat çerçevesinde kurslar açılması.										
MALİYET TAHMİNİ	35.000.000 ₺										
TESPİTLER	- Kurum mülakatlarında "Halkın, Değerlerine Sahip Çıkması/Kültür ve Sanata İlgisi" konusu bir fırsat olarak ele alınmıştır. - Kültürel, sanatsal, bilimsel faaliyetlerin özendirilmesi, erişilebilir hale getirilmesi ve yaygınlaştırılmasına, 11. Kalkınma planında yer verilmiştir. - Odak grup toplantılarında gündeme gelen Ticaret ve Sanayi başlığı altında, geçmişten gelen deri kunduracılığı, süs camcılığı vb. mesleklerin yeniden canlandırılarak ticaret ve turizm alanlarına entegre edilmesini sağlayacak çalışmaların yapılmasına yönelik öneriler geliştirilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Beykoz'da gençlerin kendi becerilerini keşfetmesi adına yeterli sayıda merkez bulunmaması. - Beykozluların sanatsal yeteneklerinin ulusal mecralara kanalize edilmesi gereği.										

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.4	HEDEF	Beykoz'un tarihini bilimsel ve nitelikli eserlerle kayıt altına alarak, yerel ve ulusal düzeyde etkili bir tanıtım faaliyeti yürütmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG5.4.1	Yayın Sayısı	100%	2	3	8	10	10	10	41	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Özel Kalem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	Yayınlarda baskı hataları oluşması										
FAALİYET VE PROJELER	- Kısa Beykoz tarihi, ünlü isimlerin kaleminden Beykoz hatıraları, Beykoz sempozyumu kitabı, Beykoz ansiklopedisi, Beykozlu ünlüler, Beykoz cam tarihi, çeşmibülbül sanatı, Beykoz'da dericilik ve ayakkabı tarihi, Beykoz semtlerinin hikâyeleri, sinema ve dizi filmleri tarihinde Beykoz, Paşabahçe vapurunun hikâyesi, Beykoz Kültür Sanat Dergisi gibi Beykoz'un tarihi, kültürel değerlerini taşıyan kültür yayınları ve genel kültür yayınlarının basım ve dağıtım işlemlerinin gerçekleştirilmesi. - etkinlikler için davetiyeler, yıllık ajandalar hazırlanması, faaliyetlerin duyurulması için afiş, broşür, pankart, billboard ve raket pano yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	40.000.000 ₺										
TESPİTLER	Kurum mülakatlarında Beykoz'daki kültürel ve sanatsal faaliyet ve alanlara halkın ilgisinin devam ettirilmesiyle gelecek kuşaklara kültürel mirasın aktarılması hususuna değinilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Beykoz'daki genç nüfusun Beykoz'un tarihsel derinliğiyle tanıştırılması. - Beykoz'un Türk kültürüne katkılarının bütün boyutlarıyla gösterilmesi. - Beykoz'un farklı kültürlerden yaşayan değerlerinin kamuoyuna anlatılması.										

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.5	HEDEF	Gençlerin okuma, anlama ve düşünme yetileri ile liderlik becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG5.5.1	Millet Kiraathanesi üye sayısı	60%	-	2.000	2.500	3.000	4.000	5.000	16.500	Aylık	6 Ay
PG5.5.2	Kitap fuarlarına katılımcı sayısı	40%	-	4.000	5.000	6.000	7.000	8.000	30.000	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Millet kütüphaneleri faaliyetlerinin yürütülmesi. - Kitap fuarları düzenlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	12.500.000 ₺										
TESPİTLER	Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphanelerin, bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılmasına 11. Kalkınma planında yer verilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Gençlerin sosyal medya bağımlılığından korunması ihtiyacı.										

A5	AMAÇ	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.									
H5.6	HEDEF	Gençlerin potansiyellerinin farkına varabileceği ve birlikte yaşama değerlerine katkı sağlayacak ve alternatif sporların yapılabilceği bir gençlik kampı kurmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG5.6.1	Düzenlenecek kamp etkinliği sayısı	100%	-	4	4	4	4	4	20	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Kamp faaliyetleri düzenlenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	9.000.000 ₺										
TESPİTLER	Yapılan GZFT analizlerinde “Doğal Güzelliklerin Tanıtılması” Beykoz için en önemli fırsat unsurlarından biri olarak görülmektedir.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz’da gençlerin şehir hayatından bir nebze olsun uzaklaşmalarının, doğayı tanımlarının ve böylece potansiyellerini ortaya çıkarmalarının sağlanması, birlikte yaşama değerlerini kazanmalarına katkı sağlanması gereği.										

Altıncı Stratejik Amaca Ait Hedef Kartları

A6	AMAÇ	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.									
H6.1	HEDEF	Yeni spor tesisleri kapsamında; kapalı spor salonu, 10 bin kişilik stadyum, yüzme havuzu, yürüyüş ve koşu parkurları yapmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG5.6.1	Yapılan yüzme havuzu sayısı	50%	-		2				2	6 Ay	6 Ay
PG5.6.1	Stadyum inşası	50%	-				1		1	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Fen İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Kapalı yüzme havuzlarının yapılması. - Beykoz spor kompleksinin tamamlanması.										
MALİYET TAHMİNİ	205.000.000 ₺										
TESPİTLER	Sporun bir yaşam alışkanlığı haline geldiği, talep eden herkesin spor faaliyetlerine eriştiği, prestijli spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan ve böylelikle sporun her dalında dünya çapında rekabet edebilen bir seviyeye ulaşma temel amacı 11. Kalkınma planında yer almıştır.										
İHTİYAÇLAR	Beykoz çalıştayında ve odak grup toplantılarında gençlerin gelişiminin desteklenmesine yönelik öneriler öne çıkmıştır.										

A6	AMAÇ	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.									
H6.2	HEDEF	Spor yapma imkânı olmayanların sağlıklı yaşama ve sosyal hayata katılımlarının sağlanması için spor tesisi sayısını arttırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG6.2.1	Kayıt yapılan sporcu sayısı	60%	233	500	650	800	1.000	1.200	4.150	Haftalık	Haftalık
PG6.2.2	Spor salonu metrekare miktarı	40%	400	800	1.000	1.200	1.500	1.800	6.300	Haftalık	Haftalık
SORUMLU BİRİM	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Sağlıklı yaşam projesi kapsamında spor salonlarının hizmete açılması.										
MALİYET TAHMİNİ	5.000.000 ₺										
TESPİTLER	Sosyal ve Kültürel alanda vatandaşlardan gelen proje talebi ve odak grup toplantısında kadın ve gençlere yönelik faaliyetlere ilişkin alınan öneriler çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- İlçemizin her alanda spor yapmaya elverişli olması ve sporcu kapasitesinin yüksek olması. - Sağlıklı yaşam standardının artırılması.										

A6	AMAÇ	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.									
H6.3	HEDEF	Eğitilmiş sporcu kapasitesini yükseltmek için her branştan yaygın ve bilimsel sportif faaliyetleri desteklemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG6.3.1	Desteklenen Amatör Kulüp Sayısı	40%	-	50	50	50	50	50	250	Aylık	6 Ay
PG6.3.2	Desteklenen sporcu sayısı	30%	-	500	700	900	1.100	1.300	4.500	Aylık	6 Ay
PG6.3.3	Spor okullarında eğitim alan öğrenci sayısı	30%	-	500	600	700	800	900	3.500	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Amatör spor kulüplerine spor malzemesi desteği verilmesi. - Spor okulları projesi kapsamında spor branşı ve eğitmen desteği sağlanması. - Alanlarında başarılı olan sporcuların ödüllendirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	10.000.000 ₺										
TESPİTLER	Vatandaşın amatör spor branşlarına göstermiş olduğu ilgi ve amatör kulüp yönetici ve sporcularından gelen talepler ile odak grup toplantıları ve çalıştayda elde edilen bulgular doğrultusunda tespit edilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- İlçemizin amatör kulüplerinin alt yapılarının yetersiz olması. - Amatör kulüplerin eğitimli personel sayısının yetersiz olması. - Amatör kulüplerin maddi durumlarının yetersiz olması, hedefin belirlenmesindeki ihtiyaçlardır.										

A6	AMAÇ	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.									
H6.4	HEDEF	Spor Kültürünü yaygınlaştırmak için çeşitli spor organizasyonları düzenlemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG6.4.1	Organizasyona gelen yarışmacı/ sporcu sayısı	20%	500	1.500	2.000	2.100	2.200	2.300	10.100	Aylık	6 Ay
PG6.4.2	Organizasyona gelen izleyici sayısı	20%	3.000	8.000	12.000	15.000	18.000	21.000	74.000	Aylık	6 Ay
PG6.4.3	Uluslararası platformlarda yayınlanacak yarışma sayısı	40%	-	2	2	2	2	2	10	6 Ay	6 Ay
PG6.4.4	Ulusal platformlarda yayınlanacak yarışma sayısı	20%	-	3	3	3	3	3	15	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	Yapılacak olan spor organizasyonunun tanıtımının yetersiz olması.										
FAALİYET VE PROJELER	- Bisiklet eğitimi, atletizm ve bisiklet koşuları, su sporları, plaj oyunları, çocuk spor oyunları festivali, uzakdoğu sporları, atlı okçuluk, okçuluk müsabakaları, futbol turnuvaları düzenlenmesi. - Ulusal ve uluslararası yarışlar düzenlenmesi ve yayınlanmasının sağlanması.										
MALİYET TAHMİNİ	15.000.000 ₺										
TESPİTLER	Odak grup toplantıları ve çalıştayda gündeme gelen “Spor yapılabilecek alan ve yerlerin olmasına karşın Beykoz’da yapılan spor organizasyonlarının yetersizliği” hususu ve odak grup toplantısında sosyal ve kültürel alan ve faaliyetler konusuna yönelik alınan öneriler çerçevesinde belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Spor organizasyonu ile ilgili yapılması istenen faaliyetlere yönelik taleplerin çok olması.										

Yedinci Stratejik Amaca Ait Hedef Kartları

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.1	HEDEF	Belediyenin insan kaynağı performansını artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.1.1	Eğitim Süresi (Saat)	60%	72	80	84	92	92	100	448	6 Ay	6 Ay
PG7.1.2	Eğitim Konu Başlığı Sayısı	40%	9	10	10	10	12	12	54	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	-										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Eğitim ihtiyaç analizi doğrultusunda personele, alanlarına uygun eğitimlerin verilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	Topluma kaliteli hizmet sunan, değişen koşullara uyum yeteneği yüksek ve daha verimli bir kamu personel sistemi oluşturulması 11. Kalkınma planında temel amaçlardan biri olarak ifade edilmektedir.										
İHTİYAÇLAR	- Birim zamanda üretilen hizmet süresinin kısaltılması. - Hizmet kalitesinin ve sürekliliğinin sağlanması.										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.2	HEDEF	Evrak ve dokümantasyon yönetim süreçlerini geliştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.2.1	Resmi yazışma usul ve esaslarının tüm birimler ile paylaşılması	100%	1	1	1	1	1	1	5	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Yazı İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Hukuk İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Yazışma usulleri ile ilgili dâhili genelge yayınlanması ve üst kurumlardan dönen yazıların hata düzeltme tavsiyelerinin verilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	0 ₺										
TESPİTLER	Topluma kaliteli hizmet sunan, değişen koşullara uyum yeteneği yüksek ve daha verimli bir kamu personel sistemi oluşturulması 11. Kalkınma planında temel amaçlardan biri olarak ifade edilmektedir.										
İHTİYAÇLAR	Kurumun dış kurumlara yapmış olduğu yazışmaların daha sağlıklı, anlaşılabilir ve hataya mahal vermeyecek şekilde hazırlanması gerekliliği										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.3	HEDEF	Kurumsal gelişime katkı sağlamak için denetim ve danışmanlık kapasitesini arttırmak ve niteliğini geliştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.3.1	En 3 Adet Denetim Personeli İstihdamının sağlanması	20%	2	3					3	6 Ay	6 Ay
PG7.3.2	Personel Başı Yıllık En Az 75 Saat Eğitim Verilmesi	20%	-	75	75	75	75	75	375	6 Ay	6 Ay
PG7.3.3	Yüksek riskli iş süreçlerinin tamamının denetlenmesi veya bu alanlarda danışmanlık sağlanması	60%	-	15%	30%	50%	75%	100%		6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Teftiş Kurulu Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İç Denetim Birimi, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Denetim personeli istihdamı ve yetiştirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	100.000 ₺										
TESPİTLER	11. Kalkınma Planı ve diğer üst politika metinleri doğrultusunda Beykoz Belediyesi'nin iş süreçlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması, kamu iç kontrol standartlarına uyumun izlenmesi ve risk odaklı stratejik yönetim uygulamalarının kalitesinin değerlendirilebilmesi amacıyla tanımlanmıştır.										
İHTİYAÇLAR	Kurumun dış kurumlara yapmış olduğu yazışmaların daha sağlıklı, anlaşılabilir ve hataya mahal vermeyecek şekilde hazırlanması gerekliliği										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.4	HEDEF	Belediye'nin donanım ve yazılım altyapısını geliştirerek, bu altyapıyı entegre bir sistem haline getirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.4.1	Kurumsal yazılımların iyileştirilerek e-belediyecilik uygulamalarının belediye sistemlerinde yaygınlaştırılma oranı	40%	30%	31%	32%	33%	34%	35%		6 Ay	6 Ay
PG7.4.2	Belediyede bulunan mevcut sunucu sistemlerindeki ve veri yedekleme ünitelerindeki güçlendirme oranı	50%	40%	41%	42%	43%	44%	45%		6 Ay	6 Ay
PG7.4.3	Yeni teknolojilere entegre edilen donanım sistemlerinin oranı	10%	7%	8%	9%	10%	11%	12%		6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Bilgi İşlem Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	-										
RİSKLER	Dışarıdan alınan hizmetlerde aksamalar yaşanması.										
FAALİYET VE PROJELER	- Birimlerden gelen talepler doğrultusunda birimlerin donanımsal ihtiyaçlarını karşılamak, yazılım ve uygulama ihtiyaçlarını üretmek/temin etmek, - Belediye yönetim sistemini sürekli olarak yedeklemek ve güncellemek.										
MALİYET TAHMİNİ	100.000 ₺										
TESPİTLER	- PESTLE analizi kapsamında teknolojik gelişmelerin takibi ve halk tarafından kullanımının yaygınlaşması konusu bir fırsat olarak ele alınmış olup bu alanda geliştirme çalışmaları yapılması önerilmiştir. - Kamunun verimliliğini, etkinliğini, şeffaflığını ve hesap verilebilirliğini arttırmak için e-devlet hizmetlerinin sunumunda yeni teknoloji ve yönelimlerden yararlanılması hedefi 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	Belediye hizmetlerinde bilişim altyapısı kurulması gerekliliği.										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.5	HEDEF	Kurumsal hizmetlerin planlanması ve üretilmesi süreçlerinde verimliliği arttırmak ve hizmete ulaşımı kolaylaştırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.5.1	Araç taleplerinin karşılanma oranı	50%	95%	95%	95%	95%	95%	95%		6 Ay	6 Ay
PG7.5.2	Kurum faturalarının yasal süresini aşmadan ödenme oranı	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		Aylık	Aylık
SORUMLU BİRİM	Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	Geç planlanan ya da plansız organizasyonların ortaya çıkması.										
FAALİYET VE PROJELER	- Belediye içinde ve dışında yapılan faaliyetlerin alt yapı çalışmalarının oluşturulması. - Birimlerden gelen talepler doğrultusunda satın almalar yapma. - Belediye hizmet binalarının temizlik, bakım ve tamiratlarının yapılması. - Belediye çalışanlarının günlük yemek ihtiyacının karşılanması. - Hizmet araçları için yakıt temin edilmesi. - Muhtelif faturaların ödenmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	290.000.000 ₺										
TESPİTLER	Beykoz Belediyesi iş verimliliğini artırma politikası gereğince tanımlanmıştır. Ayrıca GZFT analizlerinde, bürokrasinin yavaş işlemesine bağlı olarak hizmete ulaşmaktaki zorluklar konusu gündeme gelmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Personelin çalışma süresinin kısaltılması ihtiyacı. - Vatandaşa ve belediye teşkilatına etkin bir hizmet verme ihtiyacı.										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.6	HEDEF	Hukuki süreçleri proaktif, hızlı, sonuç odaklı ve etkili bir şekilde yürüterek, yargı alanındaki kazanımları en üst seviyede tutmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.6.1	Sonuçlanan davalardaki kazanma oranı	90%	87%	88%	89%	90%	91%	92%		6 Ay	6 Ay
PG7.6.2	Belediye mevzuatındaki değişikliklerinin takibinin yapılarak değişikliklerin tüm birimlere bildirilme oranı	10%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Hukuk İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	Geç planlanan ya da plansız organizasyonların ortaya çıkması										
FAALİYET VE PROJELER	- Belediyenin taraf olduğu davalarda belediyenin temsil edilmesi ve etkili savunulması. - Mevzuat değişikliklerinin Belediye içi duyuru sistemi aracılığıyla tüm birimlere bildirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	3.000.000 ₺										
TESPİTLER	Belediye kanunu ve avukatlık kanununda Belediyenin temsili ve savunulmasına ilişkin hükümlere yer verilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Belediyenin birçok hukuksal işleme taraf olması sebebiyle etkili bir hukuksal savunma mekanizması ihtiyacı.										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.7	HEDEF	Mali kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlayarak sürdürülebilir gelir kapasitesini arttırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.7.1	Tahsilat/ Tahakkuk oranı	100%	70%	71%	72%	73%	74%	75%		Aylık	Aylık
SORUMLU BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Tahakkuk kayıtlarının taranması suretiyle yersiz ve eksik tahakkukları tespit etmek, yersiz tahakkukların terkin, eksik tahakkukların tamamlanması suretiyle tahakkuka esas belgelerin güncellenmesi, yoklama ve icra takip süreçlerini geliştirerek tahakkuk etmiş ya da etmemiş belediye gelirlerinin tahsili yönünde çalışmalar gerçekleştirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	600.000 ₺										
TESPİTLER	Kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir olması; kamu mali dengesinin ve kamu mali disiplinin korunması amacıyla yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve mali uygulamaların sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınması hedefi 11. Kalkınma planında yer almaktadır.										
İHTİYAÇLAR	Kaynakların verimli kullanılması gerekliliği.										

A7	AMAÇ	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.									
H7.8	HEDEF	İç kontrol sistemini ve risk odaklı stratejik yönetim kapasitesini geliştirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG7.8.1	İç kontrol uyum eylem planında yer alan faaliyetlerin gerçekleşme oranı	50%	83%	85%	95%	85%	95%	95%		6 Ay	6 Ay
PG7.8.2	Stratejik planda yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme oranı	50%	68%	75%	80%	85%	90%	95%		6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- İç kontrol eylem planının takibinin yapılması. - Performans programında belirlenen hedeflerin gerçekleşme oranlarının raporlanması.										
MALİYET TAHMİNİ	0 ₺										
TESPİTLER	Yönetim süreç analizlerinde, birimlerin planlama fonksiyonu başarısı, işlerin doğru yürütülmesinde yaşanan aksaklıklar, karar süreçlerinde yaşanan aksaklıklar ve personel koordinasyonu konuları bir bütün olarak ele alınmış, stratejik yönetim sisteminin geliştirilmesine yönelik gereklilik belirlenmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Yasal bir zorunluluk olarak yapılması gerekliliği.										

Sekizinci Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar

A8	AMAÇ	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.									
H8.1	HEDEF	Hemşehrilerimiz ve muhtarlarımızın istek ve önerilerine çözüm getirerek vatandaş ve muhtarlarla belediye arasındaki ilişkileri güçlendirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG8.1.1	Muhtarlarla yapılan memnuniyet anketi sonuçlarında elde edilen memnuniyet yüzdesi	50%	80%	81%	82%	83%	84%	85%		6 Ay	6 Ay
PG8.1.2	Çözüm merkezine gelen taleplerin çözülme oranı	50%	70%	71%	72%	73%	74%	75%		Haftalık	Haftalık
SORUMLU BİRİM	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	Belediyemize intikal edecek problemlerin çözümünde kullanılan araçlardaki yazılım ve donanımsal aksaklıklar										
FAALİYET VE PROJELER	- Muhtarlıkların gerekli ihtiyaç ve giderlerinin karşılanması. - Muhtarlara yönelik gezi programı düzenlenmesi. - Muhtarlarla aylık koordinasyon toplantılarının yapılması. - Çözüm merkezi alt yapısının geliştirilmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	1.500.000 ₺										
TESPİTLER	Yapılan beklenti analizleri ve çalıştayda Belediye, vatandaş ve şehir kurumları arasında ortak hareket kültürünün geliştirilmesine yönelik talep/öneriler alınmıştır.										
İHTİYAÇLAR	- Muhtarlarla düzenli bir iletişim kurarak halkın nabzını tutma ve problemlerini çözme ihtiyacı. - Vatandaşlarla düzenli bir iletişim kurarak halkın nabzını tutma ve problemlerini çözme ihtiyacı.										

A8	AMAÇ	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.									
H8.2	HEDEF	Belediye ve toplum arasındaki iletişimi güçlendirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG8.2.1	Makama gelen her vatandaşın ağırlayabilme oranı	100%	90%	92%	94%	96%	98%	99%		6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Özel Kalem Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	İletişim Koordinatörlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Halkla ilişkileri geliştirerek, hedef kitle ile sağlıklı iletişim kanalları oluşturulması için basın yayın ve halkla ilişkiler alanında çalışmalar yapılması. - Temsil, tanıtma, ağırlama ve kutlamalar kapsamında çalışmalar yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	5.000.000 ₺										
TESPİTLER	Beşerî sermayenin gelişimine, sanayinin büyümesine ve ekonomik güvenliğin sağlanmasına katkı sağlayabilecek, etkili bir kamu yönetimi için; şeffaf ve hesap verebilir, ihtiyaç ve beklentilere göre hızlı karar alabilmeyi ve bu kararlara ilişkin sürece vatandaş dâhil etmeyi mümkün kılan iyi yönetim uygulamalarının geliştirilmesi 11. Kalkınma Planında bahsedilen gündemler arasındadır.										
İHTİYAÇLAR	Başkan ile iletişime geçmek isteyen vatandaşların her birine imkân yaratabilme ihtiyacı.										

A8	AMAÇ	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.									
H8.3	HEDEF	Hemşehrilerimize Beykozlu olmanın ayrıcalığını hissettirecek “Beykoz Kart” projesini hayata geçirmek.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG8.3.1	Beykoz Kart Projesi tamamlanma oranı	100%	-	70%	30%				%100	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Bilgi İşlem Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Özel Kalem Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Beykoz Kart bilgi işlem alt yapısının oluşturulması. - Beykoz Kart basım ve dağıtımının yapılması.										
MALİYET TAHMİNİ	1.000.000 ₺										
TESPİTLER	PESTLE analizleri neticesinde teknoloji alanında “Teknolojik gelişmelerin takibi ve halk tarafından kullanımının yaygınlaşması” hususu tespit edilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	Beykozluların ilçedeki sosyal tesislerden, anlaşmalı otoparklardan, spor tesislerinden ve diğer birçok hizmetten indirimli şekilde faydalanarak şehre olan aidiyetlerinin kuvvetlendirilmesi ihtiyacı.										

Dokuzuncu
Stratejik Amaca Ait Hedef Kartlar

A9	AMAÇ	Beykoz'da mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini güçlendirmek.									
H9.1	HEDEF	Beykozluların milli ve manevi duygularını pekiştirmek, özel günlerde birlik ve beraberlik duygusunu arttırmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG9.1.1	Etkinliklere Katılım Sayısı	60%	1.000		60.000	80.000	90.000	100.000	330.000	Aylık	Aylık
PG9.1.2	Düzenlenen Özel Program sayısı	40%	21	35	36	37	38	40	186	Aylık	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Özel Kalem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	Belirli gün ve haftalar ile dini, milli, manevi özel günlerle ilgili, içeriğinde konser, söyleşi, tiyatro oyunu, gösteriler, çocuk eğlenceleri ve ikramların olduğu çeşitli etkinlikler düzenlemek.										
MALİYET TAHMİNİ	6.250.000 ₺										
TESPİTLER	Milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi temel amacına 11. Kalkınma planında yer verilmiştir.										
İHTİYAÇLAR	- Ramazan etkinliklerinin halkın birlik ve beraberliğini sağlama noktasında oldukça etkili olması. - Ramazan etkinliklerinin halkla yerel yönetimler arasında köprü görevi görmesi.										

A9	AMAÇ	Beykoz'da mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini güçlendirmek.									
H9.2	HEDEF	Şehir ve yaşam araştırmaları merkezi kurmak.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		HEDEFE ETKİSİ (%)	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	2020	2021	2022	2023	2024	5 YIL TOPLAM	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
PG9.2.1	Şehir ve Yaşam Araştırmaları merkezi oluşturulması	30%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
PG9.2.2	Şehir ve Yaşam Araştırmaları web portalı oluşturulması	30%	-	100%					100%	6 Ay	6 Ay
PG9.2.3	Yapılacak saha araştırmaları sayısı	40%	-		1	1	1	1	4	6 Ay	6 Ay
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü										
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Müdürlükler										
RİSKLER	-										
FAALİYET VE PROJELER	- Şehir ve yaşam araştırmaları yürütecek bir tesis açılması. - Şehir sorunlarının tartışılacağı, yapılan belediye ihalelerinin yayınlanacağı, yaşanan kent olumsuzlukları ile ilgili görsel ve metinsel bildirimlerin yapılacağı "Beykoz'da yaşam" web portalı sitesinin açılması ve portaldan elde edilen bilgilerin ilgili büyükşehir ve ilçe belediyelerine -çözümüne ulaşması amacıyla- raporlamasını yapılması. - Belediye hizmetlerinin iyileştirilmesinde bilimsel metot ve vatandaş beklentilerinin karşılanmasına yönelik saha araştırmaları ve diğer faaliyetlerin yürütülmesi.										
MALİYET TAHMİNİ	3.000.000 ₺										
TESPİTLER	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi hedefi 11. Kalkınma Planı'nın ana temalarından biri olarak ele alınmıştır.										
İHTİYAÇLAR	Şehir halkının şehrin yönetimine ve karar alma süreçlerine etkili bir katılım sağlanması ihtiyacı.										

4.5. Stratejik Amaçlar Bazında Maliyetlendirme

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
1	Şehrin yaşam kalitesini arttırmak için Beykoz'un ruhuna uygun imar, ulaşım ve çevre düzeni çözümleri geliştirmek.	215.250.000 ₺	207.500.000 ₺	123.250.000 ₺	214.500.000 ₺	73.000.000 ₺	833.500.000 ₺
2	Sürdürülebilir ve akıllı yöntemler kullanılarak çevre ve halk sağlığını korumak, güvenli bir iş hayatı tesis etmek.	75.800.000 ₺	78.300.000 ₺	80.800.000 ₺	83.300.000 ₺	85.800.000 ₺	404.000.000 ₺
3	Şehrin potansiyelini ortaya çıkararak kent ekonomisini canlandırmak.	20.650.000 ₺	33.350.000 ₺	31.375.000 ₺	31.900.000 ₺	9.925.000 ₺	127.200.000 ₺
4	İlçe halkının sağlık, esenlik ve huzurunu korumak, yaşam kalitesini arttırmak.	15.620.000 ₺	15.650.000 ₺	20.580.000 ₺	20.620.000 ₺	20.680.000 ₺	93.150.000 ₺
5	Şehrin kültür, sanat ve turizm alanlarında gelişimine katkı sağlamak ve kültürel mirası, çağdaş yaşamla bütünleştirerek gelecek kuşaklara aktarmak.	21.000.000 ₺	23.000.000 ₺	24.000.000 ₺	25.000.000 ₺	26.000.000 ₺	119.000.000 ₺
6	Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum için spor kültürünü geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirilmesine destek olmak.	6.000.000 ₺	29.500.000 ₺	6.000.000 ₺	186.500.000 ₺	7.000.000 ₺	235.000.000 ₺
7	Belediyenin kurumsal yapısını güçlendirerek kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.	55.890.000 ₺	59.415.000 ₺	62.940.000 ₺	65.465.000 ₺	70.990.000 ₺	314.700.000 ₺
8	Halkla birlikte yönetim anlayışını esas alarak hemşehrilerimizin belediye ile olan iletişimini geliştirmek.	2.000.000 ₺	1.600.000 ₺	1.300.000 ₺	1.300.000 ₺	1.300.000 ₺	7.500.000 ₺
9	Beykoz'da mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini güçlendirmek.	1.350.000 ₺	1.600.000 ₺	1.850.000 ₺	2.100.000 ₺	2.350.000 ₺	9.250.000 ₺
	Genel Toplam	413.560.000 ₺	449.915.000 ₺	352.095.000 ₺	630.685.000 ₺	297.045.000 ₺	2.143.300.000 ₺

4.6. Stratejik Hedefler Bazında Maliyetlendirme

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
1,1	Beykoz'un imar planlarını yapmak.	2.000.000 ₺	2.500.000 ₺	2.750.000 ₺	2.750.000 ₺	0 ₺	10.000.000 ₺
1,2	Beykoz'un tamamında kentsel tasarım ve sağlıklılaştırma projelerini hazırlamak.	1.500.000 ₺	2.000.000 ₺	2.250.000 ₺	2.250.000 ₺	0 ₺	8.000.000 ₺
1,3	Beykoz'un kentsel sağlıklılaştırma projelerini hayata geçirmek.	6.000.000 ₺	10.000.000 ₺	11.000.000 ₺	13.000.000 ₺	15.000.000 ₺	55.000.000 ₺
1,4	Beykoz'un kültürel varlıkları ve eski eser binalarının bakım ve onarım faaliyetlerini yürütmek.	1.750.000 ₺	2.000.000 ₺	2.250.000 ₺	2.500.000 ₺	0 ₺	8.500.000 ₺
1,5	Riskli alanlar başta olmak üzere ihtiyaç duyulan bölgelerde yerinde kentsel dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirmek.	10.000.000 ₺	500.000 ₺	500.000 ₺	1.000.000 ₺	0 ₺	12.000.000 ₺
1,6	Afet referanslı kentsel yenileme çalışmalarını yürütmek.	80.000.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	80.000.000 ₺
1,7	Var olan yolları iyileştirmek, yeni yollar ve prestij caddeler yapmak.	28.000.000 ₺	30.000.000 ₺	30.000.000 ₺	30.000.000 ₺	30.000.000 ₺	148.000.000 ₺
1,8	Gelişigüzel araç parklarını önleyerek şehir içi trafik akışını disipline etmek ve düzenlemek.	4.000.000 ₺	8.000.000 ₺	12.000.000 ₺	8.000.000 ₺	8.000.000 ₺	40.000.000 ₺
1,9	Mevcut ulaşım imkânlarının geliştirilmesini sağlamak amacıyla alternatif ulaşım araçlarının kullanımını arttırmak.	0 ₺	80.000.000 ₺	0 ₺	100.000.000 ₺	0 ₺	180.000.000 ₺
1,10	Beykoz'da kişi başına düşen aktif yeşil alan sahalarını arttırmak.	40.000.000 ₺	35.000.000 ₺	25.000.000 ₺	20.000.000 ₺	20.000.000 ₺	140.000.000 ₺
1,11	Kentin yaşam kalitesini arttırmak için hizmet ve ihtiyaç odaklı özgün yapılar projelendirmek ve inşa etmek.	40.000.000 ₺	37.500.000 ₺	37.500.000 ₺	35.000.000 ₺	0 ₺	150.000.000 ₺
1,12	Riva deresini bir turizm destinasyonuna dönüştürmek.	1.000.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	1.000.000 ₺

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
1,13	Yapı denetimlerini düzenli hale getirmek.	1.000.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	1.000.000 ₺
2,1	İlçe genelindeki temizlik hizmetleri standartlarının yükseltilmesi için sürdürülebilir, denetlenebilir, analiz edilebilir ve raporlanabilir bir kentsel atık yönetim sistemi uygulamak.	65.000.000 ₺	67.500.000 ₺	70.000.000 ₺	72.500.000 ₺	75.000.000 ₺	350.000.000 ₺
2,2	Sıfır atık yönetim esasına dayanan projeler üretip, bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirerek, halkta farkındalık uyandırmak ve çevresel kirliliğe sebep olan unsurları kontrol altında tutmak.	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	3.000.000 ₺
2,3	Sağlıklı toplum ve çevre için sokak hayvanlarına tıbbi ve yaşamsal destek vermek.	6.000.000 ₺	6.000.000 ₺	6.000.000 ₺	6.000.000 ₺	6.000.000 ₺	30.000.000 ₺
2,4	Beykoz'da hasere mücadeleşi yapmak için sivrisinek ve karasineklerin üreme kaynaklarını tespit ederek bertarafını sağlamak.	4.000.000 ₺	4.000.000 ₺	4.000.000 ₺	4.000.000 ₺	4.000.000 ₺	20.000.000 ₺
2,5	Belediye sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinde gerekli yasal kontrolleri en hızlı şekilde gerçekleştirmek.	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	1.000.000 ₺
3,1	Beykoz'un unutulmaya yüz tutmuş tarihi, kültürel ve ekonomik değerlerinin yeniden hayat bulmasına katkı sağlayacak festival ve etkinlikleri düzenlemek.	1.200.000 ₺	1.200.000 ₺	1.200.000 ₺	1.200.000 ₺	1.200.000 ₺	6.000.000 ₺
3,2	Tarımsal üretimi teşvik etmek ve üreticiyi desteklemek.	2.500.000 ₺	5.000.000 ₺	4.000.000 ₺	2.500.000 ₺	1.000.000 ₺	15.000.000 ₺
3,3	Beykoz florasını ve faunasını tespit etmek ve zenginleştirmek.	2.500.000 ₺	3.000.000 ₺	3.500.000 ₺	4.000.000 ₺	4.500.000 ₺	17.500.000 ₺
3,4	"Kanuni Kent Ormanı Beykoz Bahçesi" projesini hayata geçirmek.	7.500.000 ₺	10.000.000 ₺	12.000.000 ₺	13.000.000 ₺	0 ₺	42.500.000 ₺

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
3.5	Mağazalar, restoran, kafeler, oyun alanları ve sinema salonlarından oluşan alışveriş caddeleri oluşturmak.	0 ₺	0 ₺	7.000.000 ₺	8.000.000 ₺	0 ₺	15.000.000 ₺
3.6	Gençlerin şehir ekonomisine katılım sağlamlarına imkân verecek akıllı sistemler teknoparkı projelendirmek ve gerçekleştirmek.	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.000.000 ₺	1.500.000 ₺	1.500.000 ₺	10.000.000 ₺
3.7	Şehri, cam sanatlarının ticari merkezi haline getirmek.	1.500.000 ₺	875.000 ₺	875.000 ₺	875.000 ₺	875.000 ₺	5.000.000 ₺
3.8	Tarihi mekânlar ile doğal alanları ulusal ve uluslararası açıdan bilinir hale getirerek şehir ekonomisine katkı sağlamak.	750.000 ₺	775.000 ₺	800.000 ₺	825.000 ₺	850.000 ₺	4.000.000 ₺
3.9	Beykoz'da eğitim alan üniversite öğrencisi sayısının artması için şehri bir cazibe merkezi haline getirmek.	200.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	200.000 ₺
3.10	Şehir ihtiyaçlarını karşılayacak küçük bakım, onarım ve satış bölgesi oluşturmak.	2.000.000 ₺	10.000.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	12.000.000 ₺
4.1	Temel sağlık hizmetleri, dış tedavisi ve evde fizyoterapi tedavisi hizmeti sunmak.	280.000 ₺	310.000 ₺	340.000 ₺	380.000 ₺	440.000 ₺	1.750.000 ₺
4.2	Beykoz'da yaşayan yatağa bağımlı, yaşlı, engelli veya kronik rahatsızlığı olan hastalara evde sağlık hizmeti sunmak.	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	200.000 ₺	1.000.000 ₺
4.3	Aileleri mutlu ve sağlıklı kılmak ve dezavantajlı bireylerin toplum içindeki durumlarını iyileştirmek için Aile Kadın Destekleme ve Engelliler Merkezi'ni (AKDEM) kurmak.	0 ₺	0 ₺	5.000.000 ₺	5.000.000 ₺	5.000.000 ₺	15.000.000 ₺
4.4	Beykoz'da yaşayan kadınlar, çocuklar, engelliler ve dezavantajlı gruplara sosyal yardımlar yapmak.	15.000.000 ₺	15.000.000 ₺	15.000.000 ₺	15.000.000 ₺	15.000.000 ₺	75.000.000 ₺

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
4.5	İş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri uyarınca gerekli tedbirleri almak ve uygulamada sürekliliği sağlamak.	40.000 ₺	40.000 ₺	40.000 ₺	40.000 ₺	40.000 ₺	200.000 ₺
4.6	Vatandaşlarımızın rahatça ulaşabileceği bir noktada tam kapasiteli bir hastane yapılması için gerekli girişimlerde bulunmak.	100.000 ₺	100.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	200.000 ₺
5.1	Beykozluların sanatsal, kültürel ve tarihi konularda bilgi birikimlerini arttırmak ve Beykoz'un tarihi ve kültürel değerlerini ortaya çıkarmak adına söyleşiler, konferanslar, paneller, seminerler ve sempozyumlar gerçekleştirmek.	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	10.000.000 ₺
5.2	Teknoloji ve ekran bağımlılığını azaltabilmek için hemşerilerimizin birlikte hoşça vakit geçirebilecekleri konserler, yetişkin ve çocuk tiyatro gösterimleri, sergiler, film gösterimleri ve çeşitli etkinlikler düzenlemek.	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	12.500.000 ₺
5.3	Çocukların, gençlerin ve kadınların özellikle kültürel ve sanatsal anlamda yeteneklerini keşfedip bu alanda eğitim alarak eserlerini sergileyebilmeleri için bilgi evleri, kütüphane, müze ve kültür evlerinde kurslar ve seminerler gerçekleştirmek.	5.000.000 ₺	6.000.000 ₺	7.000.000 ₺	8.000.000 ₺	9.000.000 ₺	35.000.000 ₺
5.4	Beykoz'un tarihini bilimsel ve nitelikli eserlerle kayıt altına alarak, yerel ve ulusal düzeyde etkili bir tanıtım faaliyeti yürütmek.	8.000.000 ₺	8.000.000 ₺	8.000.000 ₺	8.000.000 ₺	8.000.000 ₺	40.000.000 ₺
5.5	Gençlerin okuma, anlama ve düşünme yetileri ile liderlik becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek.	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	2.500.000 ₺	12.500.000 ₺

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
5,6	Gençlerin potansiyellerinin farkına varabileceği ve birlikte yaşama değerlerine katkı sağlayacak ve alternatif sporların yapılabileceği bir gençlik kampı kurmak.	1.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	2.000.000 ₺	9.000.000 ₺
6,1	Yeni spor tesisleri kapsamında; kapalı spor salonu, 10 bin kişilik stadyum, yüzme havuzu, yürüyüş ve koşu parkurları yapmak.	1.000.000 ₺	24.000.000 ₺	0 ₺	180.000.000 ₺	0 ₺	205.000.000 ₺
6,2	Spor yapma imkânı olmayanların sağlıklı yaşama ve sosyal hayata katılımlarının sağlanması için spor tesisi sayısını arttırmak.	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	5.000.000 ₺
6,3	Eğitilmiş sporcu kapasitesini yükseltmek için her branştan yaygın ve bilimsel sportif faaliyetleri desteklemek.	1.000.000 ₺	1.500.000 ₺	2.000.000 ₺	2.500.000 ₺	3.000.000 ₺	10.000.000 ₺
6,4	Spor Kültürünü yaygınlaştırmak için çeşitli spor organizasyonları düzenlemek.	3.000.000 ₺	3.000.000 ₺	3.000.000 ₺	3.000.000 ₺	3.000.000 ₺	15.000.000 ₺
7,1	Belediyenin insan kaynağı performansını artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemek.	150.000 ₺	175.000 ₺	200.000 ₺	225.000 ₺	250.000 ₺	1.000.000 ₺
7,2	Evrak ve dokümantasyon yönetim süreçlerini geliştirmek.	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺
7,3	Kurumsal gelişime katkı sağlamak için denetim ve danışmanlık kapasitesini arttırmak ve niteliğini geliştirmek.	20.000 ₺	20.000 ₺	20.000 ₺	20.000 ₺	20.000 ₺	100.000 ₺
7,4	Belediye'nin donanım ve yazılım altyapısını geliştirerek, bu altyapıyı entegre bir sistem haline getirmek.	3.000.000 ₺	3.500.000 ₺	4.000.000 ₺	4.500.000 ₺	5.000.000 ₺	20.000.000 ₺
7,5	Kurumsal hizmetlerin planlanması ve üretimi süreçlerinde verimliliği arttırmak ve hizmete ulaşımı kolaylaştırmak.	52.000.000 ₺	55.000.000 ₺	58.000.000 ₺	60.000.000 ₺	65.000.000 ₺	290.000.000 ₺

Amaç No	Stratejik Amaç	2020	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
7,6	Hukuki süreçleri proaktif, hızlı, sonuç odaklı ve etkili bir şekilde yürüterek, yargı alanındaki kazanımları en üst seviyede tutmak.	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	3.000.000 ₺
7,7	Mali kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlayarak sürdürülebilir gelir kapasitesini arttırmak.	120.000 ₺	120.000 ₺	120.000 ₺	120.000 ₺	120.000 ₺	600.000 ₺
7,8	İç kontrol sistemini ve risk odaklı stratejik yönetim kapasitesini geliştirmek.	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺
8,1	Hemşerilerimiz ve muhtarlarımızın istek ve önerilerine çözüm getirerek vatandaş ve muhtarlarla belediye arasındaki ilişkileri güçlendirmek.	300.000 ₺	300.000 ₺	300.000 ₺	300.000 ₺	300.000 ₺	1.500.000 ₺
8,2	Belediye ve toplum arasındaki iletişimi güçlendirmek.	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	1.000.000 ₺	5.000.000 ₺
8,3	Hemşehrilerimize Beykoz'lu olmanın ayrıcalığını hissettirecek "Beykoz Kart" projesini hayata geçirmek.2	700.000 ₺	300.000 ₺	0 ₺	0 ₺	0 ₺	1.000.000 ₺
9,1	Beykozluların milli ve manevi duygularını pekiştirmek, özel günlerde birlik ve beraberlik duygusunu arttırmak.	750.000 ₺	1.000.000 ₺	1.250.000 ₺	1.500.000 ₺	1.750.000 ₺	6.250.000 ₺
9,2	Şehir ve yaşam araştırmaları merkezi kurmak.	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	600.000 ₺	3.000.000 ₺
	Genel Toplam	413.560.000 ₺	449.915.000 ₺	352.095.000 ₺	630.685.000 ₺	297.045.000 ₺	2.143.300.000 ₺



2020-20

STRATEJİ Planı



05

izleme ve
Değerlendirme

Beykoz Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planının uygulanmaya başlanması ile birlikte misyon, vizyon ve stratejik amaçlar doğrultusunda yürütülecek çalışmaları izleme süreci başlayacaktır. Bu süreçte Stratejik Planda ortaya konan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği, belirlenen performans göstergelerinden de yararlanılarak hedef kartlarında yer alan izleme ve raporlama sıklığına göre hazırlanacaktır.

Hedef ve faaliyetlerin gerçekleşme durumları, varsa gecikme nedenleri, bütçe kullanım oranları ve benzeri konulara yer verilecek, altı ayda bir stratejik plan izleme toplantısı ve genel değerlendirme toplantısı yapılacaktır. Yılın ikinci yarısında yapılacak stratejik plan izleme toplantısı sonucunda hazırlanacak rapor, faaliyet raporlarının dayanağı olacaktır. İçeriğinde stratejik amaç ve hedefler, her Müdürlüğün Stratejik Plan ve Performans Programlarında tanımladıkları faaliyetler, yatırım kodları ve ekonomik kodlar yer alacak şekilde her yıl Performans Programına uygun olarak “Performans Programı El Kitabı” hazırlanacaktır.

Yıllık performans değerlendirmesi, stratejik planın yıllık gerçekleşme oranları dikkate alınarak yapılacaktır. Yılsonu değerlendirmelerinde hedeflere varılıp varılamadığı hedef performans göstergelerine göre ölçülebilecektir.

Planın uygulama sürecinin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yürütülecektir.





2020-2024
STRATEJİK
Plan



444 666 1



beykoz.bel.tr



BeykozBelediyesi



beykoz_bld



beykozBelediyesi